



Ewaluacja ex – ante projektu Strategii Rozwoju gminy Choceń na lata 2020 - 2030

Raport końcowy
PROJEKT z dnia 11 października 2022 r.

Spis treści

Streszczenie raportu	3
1. Cel ewaluacji	3
2. Zakres ewaluacji	3
3. Metodyka ewaluacji	4
4. Ocena poprawności projektu Strategii	4
5. Spostrzeżenia wynikające z wewnętrznego procesu ewaluacji ex – ante Strategii	9

Streszczenie raportu

Raport został opracowany w ramach przeprowadzonego badania pn. „Ewaluacja ex – ante Strategii Rozwoju Gminy Choceń na lata 2020-2030. Proces aktualizacji Strategii koordynowali pracownicy urzędu, organizując spotkania, przygotowując niezbędne materiały, włączając interesariuszy na wszystkich etapach prac nad Strategią Rozwoju Gminy Choceń na lata 2020-2030 – zwanej dalej projektem Strategii.

Zgodnie z art. 10 a ust. 2 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia rozwoju (Dz.U. z 2021 r., poz. 1057 ze zm.) – zwanej dalej ustawą o zasadach prowadzenia rozwoju, podmiot opracowujący projekt Strategii przeprowadza uprzednią ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji strategii rozwoju przed jej przyjęciem.

Głównym celem ewaluacji była ocena ex – ante Strategii, w zakresie przewidywanej skuteczności i efektywności, a także spójności oraz sformułowanie możliwych do zastosowania rekomendacji dotyczących pożądaných zmian projektu dokumentu.

W Strategii przedstawiono wnioski z diagnozy, w której zaprezentowano kluczowe uwarunkowania wewnętrzne oraz zewnętrzne rozwoju. Analiza SWOT pozwoliła określić, które z czynników rozwojowych mają kluczowe znaczenie dla przyszłego rozwoju gminy.

Przystąpienie do prac nad aktualizacją Strategii rozpoczęło się w 2021 r., wówczas wykonano prace przygotowawcze i analityczne. Proces opracowania dokumentu został przeprowadzony na podstawie i zgodnie z uchwałą nr XXXII/243/2021 Rady Gminy Choceń z dnia 28 grudnia 2021 r. w sprawie przystąpienia do aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Choceń na lata 2020-2030. Projekt Strategii został opracowany zgodnie z przepisami i wymaganiami zawartymi w ustawie o zasadach prowadzenia rozwoju oraz ustawie z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r., poz. 559) - zwaną dalej ustawą o samorządzie gminnym.

Analiza spójności projektu Strategii wykazała, że dokument charakteryzuje się odpowiednią spójnością wewnętrzną i zewnętrzną, cele i kierunki działań zostały dobrane optymalnie oraz prawidłowo powiązane ze strategicznymi dokumentami na poziomie krajowym, jak i wojewódzkim.

Spójność wewnętrzna była oceniana w zakresie relacji przyczynowo- skutkowych poszczególnych elementów strategii. Kluczowymi kryteriami analizy przedstawionej w tej sekcji są określone kryteria ewaluacyjne: kompletność i trafność/ adekwatność zaprezentowanych wniosków oraz spójność wewnętrzna dokumentu, w szczególności pomiędzy częścią diagnostyczną, a celami określonymi w części strategicznej. Podstawą dla formułowania celów i kierunków interwencji jest część diagnostyczna będąca najważniejszym elementem w przypadku oceny spójności wewnętrznej każdego dokumentu.

W kontekście spójności zewnętrznej analiza Strategii Rozwoju Gminy Choceń wykazała, że została ona opracowana z uwzględnieniem założeń dokumentów programowych tworzonych na różnych szczeblach polityki rozwoju. Projekt Strategii jest spójny z dokumentami wyższego rzędu.

1. Cel ewaluacji

Ewaluacja ex ante ma za zadanie wskazać, czy cele i kierunki działań dają możliwość osiągnięcia oczekiwanych rezultatów. Ocenia trafność założeń, spójność i sposób wdrażania opracowania. Ocena służy weryfikacji i poprawie jakości projektu Strategii.

2. Zakres ewaluacji

Ocenie badania poddano dokument Strategii Gminy Chocień na lata 2020-2030 oraz zawartą w nim diagnozę sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Chocień, sytuację przestrzenną gminy z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych.

Badaniem został objęty dokument Strategii oraz Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, sporządzoną na potrzeby przygotowania Strategii Rozwoju Gminy Chocień.

3. Metodyka ewaluacji

Ewaluacja ex – ante prowadzi do przemyślanego spojrzenia na całą ścieżkę procesu opracowania Strategii. Przy sporządzaniu ewaluacji niezbędne jest przyjęcie określonych kryteriów oceny.

Przyjęto, że kryteria te będą reprezentowane przez określone pytania badawcze. Każde pytanie, zgodnie z przyjętymi normami, odnosi się do przynajmniej jednego kryterium ewaluacyjnego pozwalającego na sformułowanie oceny.

Ewaluacja ex-ante projektu Strategii Rozwoju Gminy Chocień została przeprowadzona w oparciu o następujące kryteria ewaluacyjne:

- 1) Trafność/ adekwatność założeń Strategii (wyzwania, wizja, cele strategiczne, operacyjne i kierunki interwencji) w stosunku do zidentyfikowanych problemów, potrzeb i posiadanych zasobów,
- 2) Ocena skuteczności wdrożenia,
- 3) Przewidywana efektywność polegająca na ocenie czy zakładane zasoby i proponowany system wdrażania dają szansę na ich osiągnięcie,
- 4) Spójność poszczególnych elementów pozwalająca wykluczyć różnice między celami a kierunkami rozwoju oraz między Strategia a dokumentami równorzędnymi lub wyższego rzędu.

4. Ocena poprawności projektu Strategii

Ocena poprawności projektu Strategii została dokonana na podstawie wyżej wymienionych kryteriów oraz pytań badawczych:

1) Czy Diagnoza jest kompletna?

Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Chocień została sporządzona przez pracowników referatu administracyjnego Urzędu Gminy. Zawiera szczegółową charakterystykę gminy w najważniejszych obszarach życia społeczno-gospodarczego, obejmującą szeroki katalog zagadnień, które są istotne z punktu widzenia prowadzenia polityki rozwoju i jej monitorowania oraz na które władze gminy mają realny wpływ.

W diagnozie ujęto wnioski z przeprowadzonych badań ankietowych wśród mieszkańców, lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych. Wnioski z diagnozy mają charakter analizy SWOT. Polega ona na zebraniu i uszeregowaniu informacji, stanowiąc niezbędną pomoc przy dokonywaniu oceny zasobów i otoczenia jednostki samorządu terytorialnego, ułatwia też identyfikację problemów i określenie priorytetów rozwoju.

Diagnoza pozwoliła na identyfikację problemów, szans i wyzwań. Dokument spełnia swoją funkcję, umożliwiła podjęcie decyzji strategicznych, takich jak: określenie wizji rozwoju Gminy Chocień, ustalenie celów, ukierunkowanie działań i wskaźników ich osiągnięcia.

2) Czy Diagnoza jest spójna wewnętrznie?

Diagnoza posiada uporządkowaną strukturę, w której czytelnie wyznaczono podział na 6 części obejmujących:

- 1) ogólną charakterystykę gminy,
- 2) turystykę i kulturę,
- 3) infrastrukturę techniczną,
- 4) sferę społeczną,
- 5) sferę gospodarczą,
- 6) sytuację finansową gminy.

W zaprezentowanej Diagnozie wykorzystane zostały dane opierające się na rzetelnych źródłach, pochodzące zarówno ze statystyk publicznych: GUS, jak również z innych dostępnych źródeł (głównie wewnętrznych). Diagnozę charakteryzuje wewnętrzna spójność, zawiera informacje pozwalające na sformułowanie kluczowych wniosków dla rozwoju społecznego, gospodarczego i przestrzennego gminy Chocień. Swoim zakresem obejmuje stan aktualny.

3) Czy projekt Strategii jest spójny wewnętrznie i zewnętrznie?

Wizja rozwoju Gminy Chocień oparta jest na realnych podstawach rozwoju gminy oraz oczekiwaniach wobec jej przyszłego stanu, czyli określenia sytuacji w jakiej gmina chciałaby się znaleźć za kilka lat. Wizja jest opisem pożądanego stanu gminy w perspektywie długookresowej, zaś cele strategiczne powinny zmierzać do realizacji wizji rozwoju. Wizja dla Gminy Chocień zawiera te elementy, spełniając tym samym podstawowe, teoretycznie ugruntowane kryteria, które pozwalające ją zidentyfikować.

Wyzwania rozwojowe w ewaluowanym dokumencie, zostały wypracowane przez zespół pracowników referatu administracyjnego na podstawie ankiet i spotkań przeprowadzonych wśród interesariuszy i reprezentantów mieszkańców gminy. W procesie opracowania Strategii wyzwania rozwojowe zostały określone poprzez cele strategiczne i operacyjne, dzięki czemu osiągnięto komplementarność i spójność między elementami diagnostycznymi, a planowanymi działaniami.

Liczba celów, zarówno strategicznych, jak i operacyjnych wskazuje na skupienie się na najbardziej istotnych kwestiach, a jednocześnie jest na tyle duża, że zapewnia wystarczający poziom mobilizacji instytucji odpowiedzialnych za realizację Strategii. Cele strategiczne i operacyjne obejmują wielowymiarowe aspekty funkcjonowania gminy w kontekście społecznym, przestrzennym i gospodarczym. Łącznie są one warunkiem realizacji określonej wizji rozwoju.

W Strategii prawidłowo określono horyzont czasowy oraz zgodnie z zasadą ciągłości zarządzania strategicznego wprowadzono zmiany względem poprzedniej edycji dokumentu, zachowując kontynuację kluczowych strategicznych kierunków rozwojowych, gwarantując przy tym spójność prowadzonej polityki gminy. Każdy z projektowanych celów strategicznych i operacyjnych, a także kierunki działań zostały wypracowane przez zespół pracowników

urzędu przy współdziałaniu przedstawicieli różnorodnych interesariuszy, w tym m.in. gminnych jednostek organizacyjnych, radnych, przedsiębiorców oraz społeczności lokalnej. Kierunki działań w zakresie poszczególnych obszarów dobrano odpowiednio do realizacji celów strategicznych jakim mają służyć oraz tak by wykorzystywać potencjały lub sprostać wyzwaniom. Projekt głównych założeń Strategii, w tym wizji, misji, celów strategicznych i operacyjnych został poddany konsultacjom społecznym. Zapewniona została możliwość wyrażenia opinii w sprawie aktualizowanego dokumentu. Wyrażone w procesie konsultacji opinie znalazły odzwierciedlenie w procesie kształtowania celów operacyjnych i kierunków działań.

Spójność wewnętrzna była oceniana w aspekcie relacji pomiędzy poszczególnymi elementami strategii na kilku płaszczyznach, tj. powiązań w układach: wyzwania rozwojowe – wizja rozwoju, wyzwania rozwojowe – cele, wokół poprawy jakości życia mieszkańców, rozwoju i modernizacji infrastruktury technicznej, zrównoważonego rozwoju gospodarczego oraz ochrony i poprawy środowiska przyrodniczego. Analiza relacji między tymi elementami pozwoliła na ich pozytywną ocenę w wymiarze spójności, jak również powiązań mających charakter przyczynowo – skutkowy. Zarówno wizja, jak i cele odpowiadają zidentyfikowanym wyzwaniom i istnieją między nimi silne korelacje. Wizja odpowiada celom wypracowanych w ramach każdego z obszarów strategicznych. Również kierunki działań w ramach danego obszaru służyć będą osiągnięciu założonych celów.

W nawiązaniu do strategicznych celów oraz modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej sformułowane zostały ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej. Elementem projektu Strategii wpisującym się w wymiar przestrzenny są również obszary strategicznej interwencji (OSI). W projekcie ewaluowanego dokumentu wyodrębniono OSI „OSI zidentyfikowane na poziomie krajowym”:

- Gmina Chocień przynależy do „OSI miast średnich tracące funkcje społeczno-gospodarcze”
- „OSI zidentyfikowane na poziomie regionalnym”:
- Gmina Chocień przynależy do „OSI Miejski obszar funkcjonalny Włocławka”
- Gmina Chocień do przynależy „OSI obszarów cechujących się skrajnym niedoborem wody dla rolnictwa”
- Gmina Chocień przynależy do „OSI obszarów peryferyjności transportowej”
- Gmina Chocień przynależy do „OSI gmin wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą z powodu: niskiego poziomu rozwoju społecznego, niskiego poziomu przedsiębiorczości oraz charakteryzowania się ponadprzeciętnym natężeniem starzenia się społeczeństwa.”

Odnosząc się do materiału dotyczącego zagadnień przestrzennych nie stwierdzono rozbieżności pomiędzy siatką celów i kierunków działań, a założeniami modelu funkcjonalno-przestrzennego, ustaleniami i rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej oraz zidentyfikowanymi, gminnymi OSI. Informacje, zarówno w części tekstowej jak i graficznej są spójne z przyjętą w projekcie Strategii koncepcją działań.

W kontekście spójności zewnętrznej podkreślenia wymaga horyzontalny charakter poszczególnych powiązań. Tak rozumianą horyzontalność należy pozytywnie oceniać, szczególnie w kontekście założeń koncepcji zintegrowanego planowania rozwoju. Projekt strategii jest spójny z założeniami następujących dokumentów:

- Umową partnerstwa 2021-2027
- Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)
- Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030

- Strategią rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+

Spójność zewnętrzna z dokumentami programowymi została przedstawiona w rozdziale VII Strategii: Spójność kierunków rozwoju gminy z dokumentami programowymi.

W zakresie spójności zewnętrznej z dokumentami programowymi na poziomie ponadregionalnym należy zaznaczyć, że działania planowane w ramach Strategii zakładają spójny rozwój z kierunkami planowanymi przez instytucje wspólnotowe. Zgodność odnosi się zarówno do diagnozy wyzwań i uwarunkowań, jak również celów rozwojowych. Tego rodzaju powiązania umożliwiają dokonywanie założeń związanych z możliwością finansowania z funduszy UE działań planowanych w Strategii. Ma to istotnie znaczenie w aspekcie możliwości realizacji założonych celów rozwojowych.

Podobna zgodność występuje w zakresie dokumentów programowych na szczeblu krajowym. Założenia rozwojowe opisane w projekcie Strategii są spójne z założeniami przyjętymi dla całego kraju. Jednak szereg aspektów rozwojowych pozostaje poza możliwościami oddziaływania z poziomu samorządu gminy czy też efekty działań samorządu gminy są zależne od aspektów pozostających w kompetencji władz centralnych.

Odniesienie projektu Strategii do wskazanych kluczowych opracowań strategicznych pozwala wysnuć wnioski o ich znacznej koherentności. Poprawność powiązań celów i działań z tymi dokumentami została zachowana. Żaden z celów i kierunków działań nie stoi w sprzeczności z nadrzędnymi dokumentami, a ich materializacja na poziomie lokalnym przyczyni się pozytywnie do realizacji zakładanych celów na poziomie regionalnym i krajowym. Za poprawnością przyjętych założeń przemawia również fakt, że Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego pozytywnie zaopiniował projekt Strategii w zakresie sposobu uwzględnienia w nim ustaleń i rekomendacji odnoszących się do kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie, określonych w Strategii Rozwoju Województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia przyspieszenia 2030+”, co zgodnie z zapisem art. 10f ust. 3 oznacza spójność obu dokumentów strategicznych.

4) Czy Strategia może być skutecznie wdrożona?

W odniesieniu do oceny skuteczności na szczególną uwagę zasługuje, przewidziany w ramach projektu Strategii system wdrażania Strategii, obejmujący instrumenty instytucjonalne. Instrumenty instytucjonalne służą koordynacji działań na rzecz Strategii, przy czym mają one różny stopień sformalizowania. Ze względu na kompleksowość i zróżnicowany charakter celów strategicznych ich osiągnięcie uwarunkowane będzie nie tylko od działań samorządu ale także od zaangażowania pozostałych partnerów jednostek organizacyjnych urzędu, organizacji pozarządowych, rolników, przedsiębiorców oraz innych podmiotów mogących przyczynić się do rozwoju gminy. Samorząd powinien pełnić rolę lidera oraz koordynatora lokalnych procesów rozwojowych. System realizacji zapewnia merytoryczne, organizacyjne i finansowe wsparcie dla osiągnięcia celów rozwojowych wynikających z Strategii, jak również umożliwia angażowanie w procesy rozwojowe innych podmiotów – interesariuszy rozwoju gminy czy partnerów społeczno-gospodarczych.

Monitoring i kontrola będą umożliwiać modyfikację poszczególnych elementów przyjętych ustaleń. System ten może być wykorzystywany do ciągłego śledzenia zdarzeń, tendencji oraz procesów zachodzących w otoczeniu gminy, które mogą wywierać pozytywny lub negatywny wpływ na osiąganie przyjętych celów. Pozwoli to na zwiększenie zdolności władz do szybkiej i skutecznej reakcji na zmiany zachodzące w otoczeniu. Umożliwi sformułowanie wniosków i rekomendacji będących podstawą do podjęcia decyzji o aktualizacji dokumentu lub

przygotowania nowej strategii. Wyżej opisany system realizacji Strategii ocenia się pozytywnie. W sposób konkretny zostały w nim sformułowane niezbędne do podjęcia czynności oraz podział ról między wszystkimi interesariuszami, które całościowo mają zapewnić skuteczne wdrożenie założeń ewaluowanego dokumentu.

Najmniej przewidywalnym dla skuteczności realizacji Strategii jest wpływ czynników zewnętrznych. W pierwszej kolejności należy zasygnalizować o nadal nie do końca rozpoznanych konsekwencjach pandemii Covid-19, jak również rozpoczętego konfliktu zbrojnego w Ukrainie, które mogą w istotny sposób wpłynąć na skuteczne wdrażanie założeń Strategii. Nie do końca wyjaśniona jest także kwestia dostępu do źródeł finansowania pochodzących ze środków Unii Europejskiej. Chodzi tu przede wszystkim o środki w ramach Krajowego Planu Odbudowy (dalej: KPO), gdzie przedłużające się procedury uzyskania zgody Komisji Europejskiej mogą mieć negatywny wpływ na możliwość wydatkowania otrzymanych środków w przewidzianym w KPO czasie. Również niepewny jest dostęp do środków z nowej perspektywy finansowej na lata 2021-2027, który uzależniony jest od spełnienia tzw. europejskiego mechanizmu praworządności. W zależności od rozwoju sytuacji czynniki te tworzyć mogą zupełnie nowe warunki i powinny być na bieżąco monitorowane przez samorząd, ponieważ nie pozostaną bez wpływu na jego priorytetowe działania.

5) Czy osiągnięcie celów strategicznych i operacyjnych jest realne?

Kolejnym ważnym miernikiem umożliwiającym przeprowadzenie ewaluacji jest kryterium trafności. W ramach tego kryterium dokonywana jest ocena adekwatności planowanych celów interwencji i metod jej wdrażania do problemów i wyzwań społeczno-ekonomicznych, które zostały zidentyfikowane w diagnozie. Czy wypracowane w projekcie Strategii wizja, cele strategiczne oraz kierunki działań odpowiadają zidentyfikowanym w diagnozie wyzwaniom i potencjałom gminy.

Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej została przeprowadzona przy szerokim udziale strony społecznej. Przeprowadzono spotkania z mieszkańcami gminy, podczas których każdy z uczestników miał możliwość przekazania swoich pomysłów czy uwag dotyczących teraźniejszości i przyszłości Gminy Chocień. Cennych informacji dostarczyły badania ankietowe. Należy uznać, że prace nad diagnozą przeprowadzone zostały w sposób prawidłowy, który oprócz danych statystycznych, zapewnił partycypację społeczną. Wybór partycypacyjnego podejścia formułowania założeń strategicznych daje dużą szansę osiągnięcia założonych celów i urzeczywistnienie przyjętej wizji. W przypadku Strategii każdy z celów strategicznych i operacyjnych od momentu ich formułowania był analizowany i konsultowany, co sprawia, że są możliwe do zrealizowania i realne. W toku dalszych prac materiał uzyskany podczas spotkań zestawiono z uwarunkowaniami prawnymi, administracyjnymi, organizacyjnymi i finansowymi w celu sporządzenia wizji rozwoju gminy oraz zweryfikowano możliwość realizacji, w perspektywie obecnej dekady, wypracowanej na spotkaniach siatki celów i kierunków działań. Przyjęte cele i kierunki działań zostały uzupełnione o wskaźniki, które pozwolą na bieżące monitorowanie i ewaluację efektów realizacji Strategii.

6) Czy Strategia może być efektywna?

Efektywność strategii zależy od relacji między nakładami, kosztami, zasobami: finansowymi, ludzkimi i administracyjnymi a osiągniętymi efektami interwencji. W poprzednich punktach pozytywnie oceniono proces przygotowania diagnozy oraz wizji, celów i kierunków działań przewidzianych w Strategii, co stanowi jej solidną podstawę. Dokument ten został poddany

wnikliwej i wielostronnej analizie przez samorząd, jak również poddany konsultacjom m.in. z mieszkańcami gminy. Na chwilę obecną przyjmuje się, że dobór instrumentów do realizacji celów zakładanych w Strategii jest optymalny.

Źródłem finansowania zadań przedstawionych w projekcie Strategii będą środki finansowe pochodzące nie tylko z budżetu Gminy Chocień, ale także ze źródeł zewnętrznych, wśród których należy wymienić m. in.: budżet państwa, programy pomocowe UE, fundacji i organizacji, instytucji finansowych i funduszy inwestycyjnych, rządowych programów, od inwestorów oraz innych źródeł. W ocenie struktury nakładów finansowych podkreślano przede wszystkim jej ogólny i prognostyczny charakter, dynamiczną i niepewną sytuację gospodarczą (m.in. wspomniane już wcześniej skutki pandemii Covid-19 czy konfliktu zbrojnego w Ukrainie) a także ryzyko pojawienia się nieprzewidzianych i niezaplanowanych wydatków, co w ostatecznym rozrachunku wpływa na jednoznaczną ocenę adekwatności zaplanowanej struktury nakładów finansowych do potencjałów i wyzwań, założonych celów oraz planowanych działań. Planowany poziom wydatków, zarówno bieżących jak i majątkowych, odzwierciedla realizowaną politykę rozwoju gminy. Dlatego też na obecnym etapie, nie jest możliwe ustalenie rzeczywistych ram finansowych dla dokumentu, a jedynie dokonanie próby oszacowania na podstawie wieloletniej prognozy.

5. Spostrzeżenia wynikające z wewnętrznego procesu ewaluacji ex – ante Strategii

Projekt Strategii Rozwoju Gminy Chocień na lata 2020-2030 oraz przeprowadzony proces strategiczny spełniają wszystkie podstawowe kryteria ewaluacyjne. Dokument opracowano przy współudziale przedstawicieli lokalnych władz, lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych, mieszkańców gminy wyrażających swoje opinie w ankiecie oraz konsultacjach społecznych. Dlatego z pełną pewnością należy stwierdzić, że dokument stanowi odpowiedź na oczekiwania i potrzeby miejscowej społeczności.

Wnioski z ewaluacji:

- 1) Projekt Strategii jest odpowiedzią na potrzeby i problemy rozwojowe gminy, zapewnia możliwość oddziaływać na procesy społeczno-gospodarcze, odnosi się do problemów wszystkich grup interesariuszy i wytycza kierunki rozwoju na najbliższe lata.
- 2) Wizja, misja i plan strategiczny projektu dokumentu odpowiadają zamierzeniom oraz oczekiwaniom społecznym i gospodarczym, ponieważ struktura planu strategicznego została opracowana na podstawie ankiet i wniosków mieszkańców oraz doświadczeń i wiedzy.
- 3) Mając na uwadze szczegółową weryfikację zapisów analizy SWOT należy uznać, że została ona sporządzona poprawnie.
- 4) Kierunki rozwoju Gminy Chocień na lata 2020-2030 zostały prawidłowo określone i wynikają z wniosków z diagnozy, analizy SWOT.
- 5) Planowane kierunki działań zostały określone zgodnie z oczekiwaniami mieszkańców i możliwościami rozwojowymi Gminy.
- 6) Spójność projektu Strategii z dokumentami wyższego rzędu.

7) Wskaźniki określone w Strategii pomogą maksymalnie monitorować efektywność realizacji jej założeń. Umożliwiają one miarodajny pomiar efektów zamierzonych działań oraz umożliwiają prowadzenie cyklicznej obserwacji postępu w kontekście osiągnięcia celów.

Strategia uwzględnia również opis Obszarów Strategicznej Interwencji oraz model struktury funkcjonalno-przestrzennej. Wobec powyższego strategię uważa się za sporządzoną zgodnie ze sztuką opracowywania dokumentów strategicznych oraz jako właściwie odpowiadającą na zasadnicze potrzeby rozwojowe Gminy Choceń.

W trakcie opracowywania projektu Strategii nie odnotowano nieprawidłowości proceduralnych. Dokument powstał zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz wskazówkami zawartymi w podręczniku Strategia rozwoju gminy. Podręcznik praktyczny, przygotowanym na zlecenie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej oraz zgodnie z uchwałą nr XXXII/243/2021 Rady Gminy Choceń z dnia 28 grudnia 2021 r. w sprawie przystąpienia do aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Choceń na lata 2020-2030.