

# WSPÓLNOTA

## Liderzy inwestycji

### Ranking wydatków inwestycyjnych samorządów 2020–2022



# Wydatki inwestycyjne samorządów 2020–2022

Wśród liderów w poszczególnych kategoriach wyróżniają się samorzady utrzymujące swoją pozycję od wielu lat. W przypadku miast wojewódzkich jest to Opole, wśród miast na prawach powiatu Świnoujście. Wysoka pozycja Świnoujścia to w dużym stopniu efekt budowy tunelu między wyspami Wolin i Uznam, obficie wspomaganą funduszami UE. Wśród województw historyczny awans na 1. miejsce zanotowało zachodniopomorskie, a w kategorii małych miast takim sukcesem może pochwalić się dolnośląska Ścinawa.

**Autorzy: Paweł Swianiewicz, Julita Łukomska\***



# CO OTRZYMUJESZ JAKO CZYTELNIK WSPÓLNOTY?

## ✓ PRAWO:

Aktualne informacje z praktycznym komentarzem, analizy oraz możliwość zadawania pytań naszym ekspertom.

## ✓ OPINIE:

Prezentujemy różnorodne perspektywy i spojrzenia na bieżące tematy dyskutowane w samorządach.

## ✓ PRAKTYKĘ:

Doświadczeni urzędnicy, radni i eksperci samorządowi dzielą się poradami na temat rozwiązań organizacyjnych, technicznych i praktyki urzędowej.

## ✓ TRENDY:

Prezentujemy innowacyjne rozwiązania. Wybieramy najsukcesowniej, podpowiadamy jak je zastosować.

## ✓ RANKINGI:

Regularnie publikujemy zestawienia będące wskaźnikiem jakości pracy urzędów i pokazujące skuteczność starań o rozwój jednostek samorządowych.



## Zamawiając roczną prenumeratę „Wspólnoty” na 2024 r. zyskujesz:



### BEZPŁATNY STAŁY DODATEK „KURIER PRAWNY”

Kompleksowo omawia najważniejsze zmiany, analizuje ich skutki oraz przypomina o ważnych terminach. Zawiera artykuły szczegółowo omawiające ważne i aktualne zagadnienia prawne.

### BEZPŁATNY DOSTĘP DO WYDAŃ ARCHIWALNYCH WSPÓLNOTY

Archiwum obejmujące 18 lat, dostępne po zalogowaniu na stronie [www.wspolnota.org.pl](http://www.wspolnota.org.pl)

### BEZPŁATNE PORADY PRAWNE

Nasi prawnicy czekają na pytania od prenumeratorów. Odpowiedzi udzielane są pisemnie, a najciekawsze z nich dodatkowo publikowane na łamach WSPÓLNOTY

### BEZPŁATNY DOSTĘP DO WYDANIA ELEKTRONICZNEGO

Przy zakupie 10 prenumerat otrzymają Państwo dostęp do wydania elektronicznego WSPÓLNOTY, dzięki czemu lektura pisma możliwa jest również na komputerach oraz urządzeniach mobilnych.



## Zamawiając roczną prenumeratę „Pracownika Samorządowego” na 2024 r. otrzymujesz:

- wiedzę kadrowo-płacową z uwzględnieniem nauczycieli, pracowników OPS oraz spółek komunalnych
- pogłębione analizy prawne, uwzględniające zawsze aktualne orzecznictwo i stan prawny
- możliwość korzystania z bezpłatnych porad prawnych
- wyjaśnienia związane z płacami, dokumentacją kadrową, organizacją pracy urzędu, BHP itd.
- kompleksowe i praktyczne analizy aktualnych zmian w prawie
- zawsze aktualne orzecznictwo
- odpowiedzi na pytania i problemy zgłaszane przez czytelników
- najnowsze trendy w zarządzaniu urzędem
- podpowiedzi w zakresie optymalizacji pracy





## INWESTYCJE 2020–2022

Rok 2022 przyniósł wyraźny przełom – wydatki inwestycyjne wyraźnie wzrosły po kilku latach spadków i były niższe (licząc w cenach stałych) tylko od tych z 2018 r. Wzrost ten był najszybszy w gminach (ponad 25 proc. w porównaniu z rokiem poprzednim), a najwolniejszy (poniżej 10 proc.) w miastach na prawach powiatu.

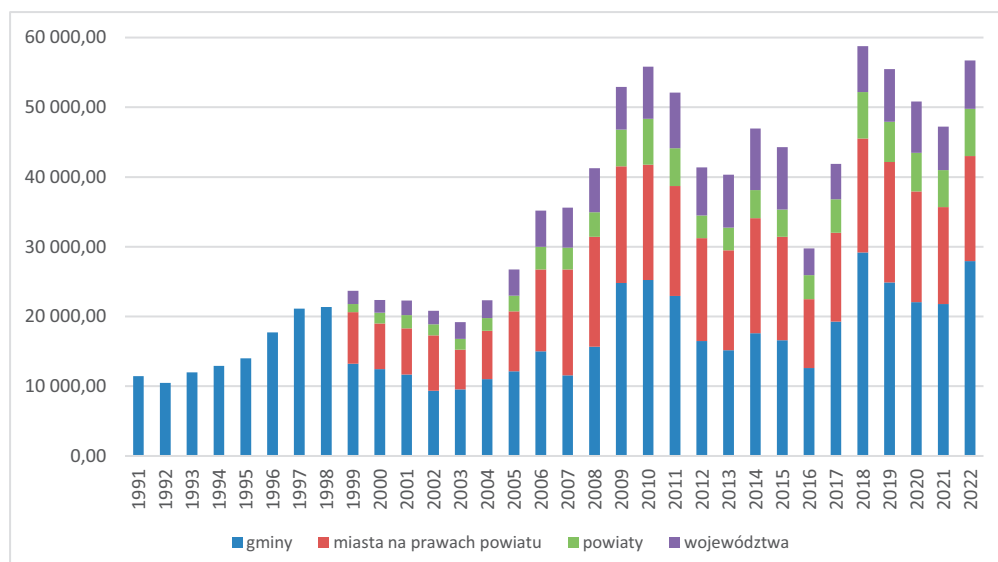
Co warto zauważyć, wzrost ten nastąpił mimo trwającego już czwarty rok spadku wielkości wydatkowanych przez samorządy dotacji pochodzących z funduszy Unii Europejskiej. Nie ulega wątpliwości, że ten wzrost inwestycji wiązał się z bardzo hojnymi dotacjami z różnych funduszy rządowych (RFIL, Program Inwestycji Strategicznych). Odrębną sprawą (szeroko dyskusowaną przy innych okazjach) jest kwestia sposobu rozdziału tych środków, a także zagadnienie czy jest to najlepsze dla umacniania samodzielności źródło finansowania inwestycji. Jednak wpływ na wzrost wartości realizowanych projektów nie podlega dyskusji.

Jeśli chodzi o przeznaczenie wydatków inwestycyjnych to od dłuższego czasu obserwujemy rosnącą dominację wydatków transportowych (co widać na rys. 2 i 3). W budżetach wojewódzkich przekraczają one 50 proc., a w powiatach nawet 60 proc. wszystkich wydatków inwestycyjnych. W przeważającej mierze są to wydatki na inwestycje drogowe, ale w miastach na prawach powiatu istotne znaczenie mają także zakupy taboru dla lokalnego transportu zbiorowego (ponad 11 proc. wartości wszystkich inwestycji dużych miast). Zakupy taboru (tym razem kolejowego) są także zauważalne w strukturze wydatków samorządów wojewódzkich (ok. 5 proc. wszystkich inwestycji).

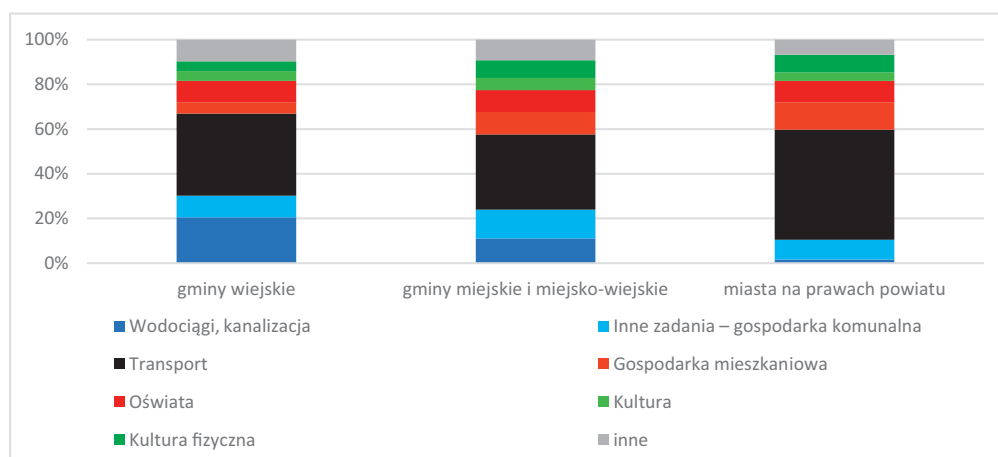
Pamiętajmy jednak, że informacje o strukturze inwestycji są zniekształcone, zwłaszcza w przypadku dużych miast, oparte się wyłącznie na danych pochodzących z budżetów. Pomijamy tutaj inwestycje prowadzone przez spółki komunalne. Gdybyśmy je uwzględnili z całą pewnością większy byłby udział projektów związanych z gospodarką odpadami, kanalizacją czy oczyszczalniami ścieków.

Nie znaczy to, że jesteśmy całkiem pozbawieni informacji o inwestycjach prowadzonych przez spółki. Od wielu

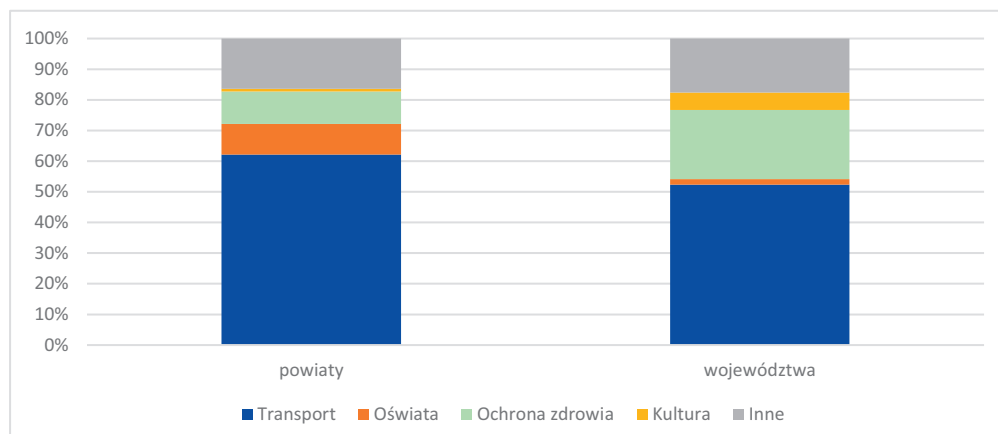
Rys. 1. Wydatki inwestycyjne samorządów w cenach stałych z 2021 (mln zł)



Rys. 2. Struktura wydatków inwestycyjnych (2022)



Rys. 3. Struktura wydatków inwestycyjnych (2022)



lat przygotowując nasz ranking gromadzimy takie dane za pomocą ankiet. Dotyczą one jednak tylko łącznej wartości, a nie sektorowej struktury tych

inwestycji. Należy podkreślić, że dane te opierają się na zaufaniu w prawdziwość i dokładność przekazywanych nam informacji. W tym roku na ankietę

odpowiedziały wszystkie miasta na prawach powiatu. Dzięki temu wiemy, że w ostatnich latach dość szybko rosła wartość inwestycji prowadzonych przez spółki. W 2022 r. były one (w cenach bieżących) ponad dwukrotnie wyższe niż w 2016 r. Co ciekawe – co widać na rys. 4 – niemal cały ten wzrost zawdzięczamy spółkom działającym w największych miastach (w stolicach województw).

Z kolei rys. 5 pokazuje gwałtowny wzrost aktywności spółek w miastach wojewódzkich na rynkach kredytowych. Nowo zaciągany dług wzrósł w porównaniu z sytuacją sprzed 5–6 lat ponad trzykrotnie. To niepokojąca tendencja, bo dług spółek wprawdzie nie jest wliczany do formalnych limitów zadłużenia samorządów, ale to władze miasta są jego faktycznym gwarantem. Trudno nie wiązać tego wzrostu z pogarszającą się sytuacją finansową dużych miast, na którą niejednokrotnie zwracaliśmy uwagę przy okazji komentarzy do innych rankingów.

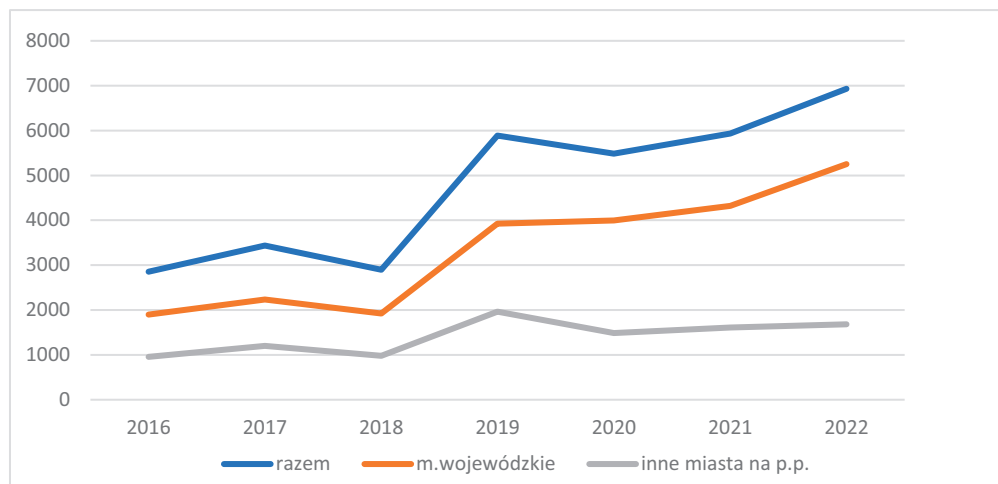
### Metoda rankingu

Metoda rankingu jest identyczna jak w ubiegłych latach. Pod uwagę bierzemy całość wydatków majątkowych poniesionych w ciągu ostatnich trzech lat (w tym przypadku 2020–2022). Chcemy w ten sposób uniknąć dużych, chwilowych wahań wskaźnika będącego podstawą rankingu. Wydatki inwestycyjne, zwłaszcza z mniejszych jednostek, cechują się znaczną cyklicznością. W poszczególnych latach mogą być bardzo wysokie, co wiąże się z realizacją ważnej inwestycji, aby potem okresowo spadać do znacznie niższego poziomu.

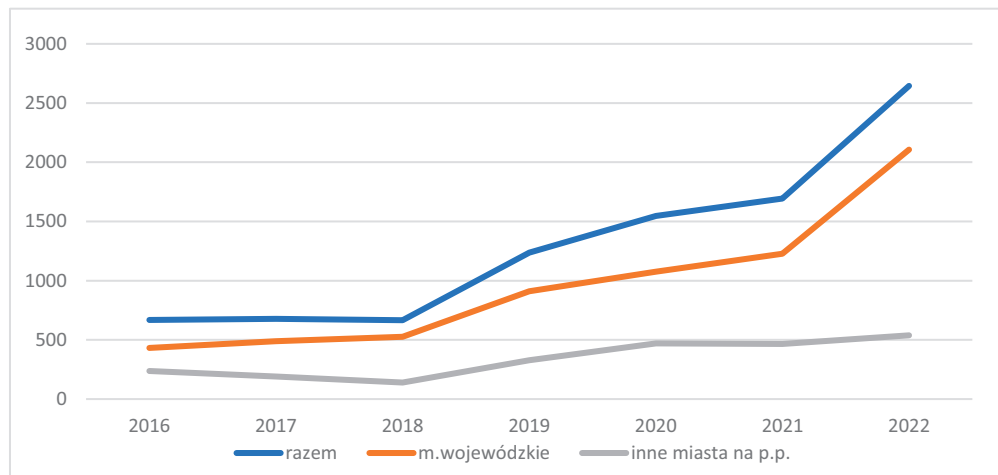
Uzasadnieniem dla uwzględnienia wydatków majątkowych (a nie tylko inwestycyjnych) jest fakt, że np. wydatki na dokapitalizowanie spółek są de facto często przeznaczane na wsparcie projektów inwestycyjnych. Zresztą wydatki majątkowe, niebędące równocześnie inwestycyjnymi, to niewielka część uwzględnianych wydatków (około 2–3 proc.).

W przypadku miast wojewódzkich i innych miast na prawach powiatu pod uwagę bierzemy też wartość inwestycji finansowanych samodzielnie przez spółki komunalne. W niektórych przypadkach znacząco wpływa to na pozycję w rankingu. Na przykład trzeci w zestawieniu miast wojewódzkich

Rys. 4. Inwestycje spółek komunalnych w miastach na prawach powiatu (mln zł)



Rys. 5. Nowe zadłużenie spółek komunalnych w miastach na prawach powiatu (mln zł)



Kraków bez uwzględnienia wydatków spółek byłby na miejscu siódmym, Warszawa przesunęła się z miejsca dwunastego na piąte, a Toruń z dziesiątego na szóste. W przypadku innych miast na prawach powiatu największe przesunięcia wskutek doliczenia inwestycji prowadzonych przez spółki miejskie dotyczą Skierniewic (z pozycji 18. na 6.), Włocławka (z 26. na 11.) i Radomia (z 37. na 17.).

Wśród liderów rankingów wyróżniają się samorzady utrzymujące swoją pozycję od wielu lat. W kategorii miasta wojewódzkie jest to Opole, wśród miast na prawach powiatu Świnoujście z wydatkami ponad 9 tys. zł w przeliczeniu na mieszkańca. Tylko jedna gmina – najbogatszy w Polsce samorząd, czyli Kleszczów w wo-

jewództwie łódzkim – ma wyższy poziom wydatków inwestycyjnych. Bardzo wysokie nakłady ponoszone przez Świnoujście to w dużym stopniu – zakończona niedawno – budowa tunelu między wyspami Wolin i Uznam, obficie wspomagana funduszami Unii Europejskiej. Wspomniany Kleszczów to trzeci z samorządów utrzymujący pozycję lidera już od wielu lat. ■

*\*Paweł Swianiewicz jest profesorem ekonomii, kierownikiem Zakładu Studiów Społeczno-Ekonomicznych w Instytucie Gospodarki Przestrzennej Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu; Julita Łukomska jest adiunktem w Katedrze Rozwoju i Polityki Lokalnej na Wydziale Geografii i Studiów Regionalnych Uniwersytetu Warszawskiego*



# Zysk rozwojowy z inwestycji

W latach 2014–2023 mieliśmy do zainwestowania blisko 9 mld zł. Wydanie takich pieniędzy wbrew pozorom nie było proste. Niezależnie od tego, czy służą one budowie drogi, czy organizacji zajęć wyrównawczych w szkołach, trzeba je obrócić w zysk rozwojowy, wykorzystać na przedsięwzięcia służące poprawie warunków życia jak największej liczby mieszkańców – mówi Piotr Całbecki, marszałek województwa kujawsko-pomorskiego.



Piotr Całbecki. Fot. Mikołaj Kuras

**W poprzednich rankingach „Wspólnoty” województwo kujawsko-pomorskie zajmowało odległe lokaty, najlepszy wynik odnotowało w latach 2019–2021 plasując się na 10. miejscu. Czemu zawdzięczacie tegoroczny skok na podium?**

Największym kapitałem Kujaw i Pomorza są ludzie – solidni, pracowici, dobrze wykształceni, przyjaźni, otwarci. Ponadto zadziałała nasza strategia, aby realizować program rozwojowy we własnym tempie, zgodnie z przyjętym harmonogramem, rozkładając interwencję na kolejne lata, zdała egzamin. Pozwoliła elastycznie reagować na sytuacje kryzysowe. Uniknęliśmy luki inwestycyjnej wynikającej z wyczerpania unijnych środków w kończącej się perspektywie, zanim pojawiła się dedykowana pula w ramach nowej. W latach 2014–2023 mieliśmy do zainwestowania blisko 9 mld zł. To, wbrew pozorom, nie było proste. Przede wszystkim dlatego, że niezależnie od tego, czy pieniądze służą budowie drogi, czy organizacji zajęć wyrównawczych w szkołach, trzeba je obrócić w zysk rozwojowy, wykorzystać na przedsięwzięcia służące jak największej liczbie mieszkańców, teraz i na przyszłość. Podporządkowaliśmy to możliwie szerokiej partycypacji społecznej na etapie podziału środków, stał się rozbudowany segment polityki te-

rytorialnej i potężna pula pieniędzy zarządzana przez lokalne partnerstwa. Marszałkowska administracja regionu realizuje zasadę zrównoważonego rozwoju. Zrównoważonego – czyli takiego, który pozwala rozwinąć i w pełni wykorzystać potencjał także mniejszym miejscowościom. To zasada, w której słuszność głęboko wierzę i przy której będę zawsze trwał. Bo celem jest przecież jakość i poziom życia mieszkańców Kujaw i Pomorza, niezależnie od tego, czy mieszkają w jednej ze stolic regionu, czy w niewielkiej wsi.

**Jak zostały rozdysponowane środki?**

Zbudowaliśmy lub przebudowaliśmy 334 km dróg, w tym 231 km rowerowych, do szpitali trafił sprzęt za 153 mln zł, nakłady na nową aparaturę naukowo-badawczą dla laboratoriów wdrożeniowych wyniosły 140 mln zł. Zadbaliśmy o środowisko – szacujemy, że o 114,3 tys. ton równoważnika CO<sub>2</sub> spadnie roczna emisja gazów cieplarnianych w związku z inwestycjami proekologicznymi, a o 15 tys. ton w efekcie modernizacji systemów publicznego transportu pasażerskiego.

Istotna część wsparcia została przeznaczona dla przedsiębiorców oraz na adresowane do nich działania instytucji otoczenia biznesu, zainwestowaliśmy w ten sposób co czwartą złotówkę programu regionalnego. Zgodnie z zasadami unijnej polityki spójności przedsiębiorcy mogli liczyć przede wszystkim na pożyczki i poręczenia kredytowe. Dotacje zarezerwowane były głównie dla inwestujących w badania, rozwój i wdrożenia oraz przedsiębiorców działających lub startujących z biznesem na terenach wiejskich.

**Coraz głośniejsze jest o województwie kujawsko-pomorskim na arenie międzynarodowej. Z czego wynika ta rosnąca pozycja?**

Polem naszej europejskiej aktywności jest m.in. polityka społeczna. Kujawsko-pomorskie jako pierwsze w Europie Środkowo-Wschodniej przystąpiło do Deklaracji Weneckiej, której sygnatariuszami są samorządy miejskie i regionalne z całego świata, respektujące zasadę zrównoważonego rozwo-

ju w dziedzinie szeroko rozumianej polityki społecznej i prorodzinnej. Teleopieka domowa, sztandarowy projekt społeczny samorządu województwa kujawsko-pomorskiego, to jeden z cieszących się dużym zainteresowaniem kierunków w usługach opiekuńczych. Naszymi doświadczeniami w tej dziedzinie dzielimy się z partnerami z siedmiu krajów Unii Europejskiej w międzynarodowym programie „Teleopieka dla starzejącej się Europy” (CARES).

**Pan również nie jest osobą anonimową w organach UE.**

Zasiadam w Europejskim Komitecie Regionów, który jest ważną instytucją doradczą unijnych gremiów sprawczych. Właśnie dla Komitetu Regionów przygotowywałem jako sprawozdawca opinię w sprawie bezpieczeństwa żywnościowego i zwiększenia odporności systemów żywnościowych naszego kontynentu, a wcześniej opinię w sprawie adekwatności kluczowych aktów prawa europejskiego w dziedzinie ochrony wód. Przygotowałem również, przyjętą przez Komitet Regionów, opinię w sprawie bezpieczeństwa żywnościowego. Można powiedzieć, że stanowiła ona zaczątek do europejskiej debaty, zorganizowanej przez Komisję Zasobów Naturalnych, na temat rolnictwa i rynków produktów żywnościowych naszego kontynentu, która odbyła się w czerwcu w Toruniu.

**Na czym polega system teleopieki domowej, o którym pan wspominał?**

Prowadzimy zaplanowaną politykę senioralną. Wachlarz działań, realizowanych przez nasze instytucje oraz przez finansowane za pomocą grantów organizacje pozarządowe, jest szeroki – od ofert twórczego spędzania wolnego czasu po oferty pomocowe i opiekuńcze. Najbardziej znaną i dobrze sprawdzającą się formą wsparcia jest nasz opiekuńczo-ratunkowy system teleopieki domowej, którym obejmujemy blisko 3 tys. osób. System tworzą, monitorujące funkcje życiowe, mobilne urzędnicy do szybkiego przywoływania pomocy (tzw. bransoletki życia) oraz centrum operacyjne. Uzupełnieniem systemu jest pomoc sąsiedzka i wolontariat opiekuńczy. ■

# Mamy nowego lidera

Po latach wyrównanej walki województwo zachodniopomorskie wskoczyło na pierwsze miejsce w rankingu wydatków inwestycyjnych. Tym samym zdetronizowało wieloletniego lidera – podlaskie, które nadal stoi wysoko w klasyfikacji. Warmińsko-mazurskie obroniło pozycję. Lekcję z inwestowania odrobiło woj. kujawsko-pomorskie osiągając historycznie najwyższe, trzecie miejsce.

**S**amorząd województwa zachodniopomorskiego może pochwalić się wyjątkowymi inwestycjami m.in. w infrastrukturę. W 2022 r. wydatki związane z realizacją zadań drogowych i „rowerowych” przekroczyły 320 mln zł. Jednym z najważniejszych projektów była rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 111 na odcinku od Stepnicy do Reclawia (ponad 23 km). Biegnie ona wzdłuż Zalewu Szczecińskiego i jest alternatywą dla S3 prowadzącej nad morze.

Modernizacja DW111 to bardzo dobra wiadomość dla mieszkańców regionu i turystów odwiedzających Pomorze Zachodnie. Wartość przedsięwzięcia to 147 mln zł (łącznie z dofinansowaniem z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego).

Na projekty związane z rozbudową infrastruktury dla rowerzystów w ubiegłym roku przeznaczono w regionie 29 mln zł. Większość inwestycji była dofinansowana środkami unijnymi. Sieć Tras Rowerowych Pomorza Zachodniego liczy już 1100 km. Docelowo planowane jest 1,5 tys. km.

Zachodniopomorskie to region przyjazny rowerzystom, stawia na turystykę, więc trasy muszą być rozbudowywane i ulepszone. Najpopularniejsza jest dziś Velo Baltica. Liczy ponad 222 km. Zbudowanych i oznaczonych jest 180 km, w fazie realizacji – 10 km, na etapie dokumen-

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022
5	4	3	1	zachodniopomorskie	302,56
12	9	2	2	warmińsko-mazurskie	260,75
14	13	10	3	kujawsko-pomorskie	250,95
1	1	1	4	podlaskie	246,47
3	3	5	5	podkarpackie	242,67
10	11	8	6	małopolskie	225,47
8	5	7	7	lubuskie	215,37
11	10	9	8	wielkopolskie	211,27
9	12	12	9	mazowieckie	181,74
6	7	13	10	opolskie	176,70

tacji projektowej i uzgodnień z lokalnymi samorządami – ok. 33 km. Do tej pory na budowę i oznakowanie tej trasy województwo przeznaczyło 68,5 mln zł (łącznie z dofinansowaniem z UE).

Duże zaangażowanie samorządu w unowocześnianie regionalnego transportu przejawia się również w zakupach taboru kolejowego (urząd marszałkowski jest właścicielem pojazdów użytkowanych przez zachodniopomorski oddział spółki Polregio). Może on pochwalić się najnowocześniejszymi pociągami w Polsce do obsługi połączeń regionalnych (ponad 70 pojazdów). W 2022 sfinalizowano kontrakt na zakup 12 pojazdów hybrydowych (z podwójnym napędem, elektrycznym i spalinowym). W grudniu ubiegłego roku dostarczona została ostatnia hybryda, którą ozdobiono barwami Pol'and'Rock, czyli festiwalu od trzech lat organizowanego na Pomorzu Zachodnim.

I jeszcze słowo o kulturze. Na początku sierpnia zakończono modernizację Teatru Polskiego w Szczecinie.. Projekt obejmował odtworzenie pierwotnego wyglądu historycznego budynku oraz budowę nowej części. Sala główna pomieści teraz aż 610 widzów. Będzie też m.in. scena szekspirowska (320 miejsc na widowni), kabaretowa (80 miejsc) i nowoczesne zaplecze. ■



Trasa rowerowa Dąbie – Czarna Łąka. Fot. UMWZ



PISMO SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO

# WSPÓLNOTA

**NAJBARDZIEJ  
OPINIOTWÓRCZY  
DWUTYGODNIK  
O SAMORZĄDZIE**

**Wersja  
elektroniczna**

roczna - 1300 zł

**Wersja  
papierowa**

roczna - 1430 zł



## ZAMÓW PRENUMERATĘ NA 2024 R.

• w księgarni: [www.wspolnota.org.pl](http://www.wspolnota.org.pl) • mailowo: [handlowy@municipium.com.pl](mailto:handlowy@municipium.com.pl) • tel. 22 242 80 10 faks: 22 242 80 57

# Wielkie projekty w trud

Miasta wojewódzkie dysponują ogromnymi budżetami, więc stać je na wiele. Spośród inwestycji zrealizowanych w ostatnich latach władze Gorzowa Wielkopolskiego szczególnie dumne są z adaptacji zabytkowego zespołu szpitalnego na nowoczesny kompleks szkół zawodowych – Centrum Edukacji Zawodowej i Biznesu (za ponad 113 mln zł). Władze Szczecina realizują jeden z największych programów inwestycyjnych w historii miasta, m.in. przebudowano infrastrukturę tramwajową oraz drogi prowadzące do portu. Zbudowano też Centrum Szkolenia Dzieci i Młodzieży oraz rozbudowano Stadion Miejski im. Floriana Krygiera. Z kolei władze Krakowa dumne są z budowy Trasy Łagiewnickiej wraz z linią tramwajową – koszt tej inwestycji to prawie miliard złotych.

Realizacja tych projektów przypadła na czas pandemii, wojny na Ukrainie, zmian prawnych wpływających na finanse JST. ■

2017–2019	2018–2020	2019–2021	2020–2022 (tylko budżet miasta)	2020–2022 (ze spółkami komun.)	Miasto	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022
1	1	1	1	1	Opole	2875,85
11	2	2	2	2	Szczecin	2562,02
4	4	5	7	3	Kraków	2392,63
5	9	3	4	4	Poznań	2319,96
9	10	9	12	5	Warszawa	2148,88
8	8	8	10	6	Toruń	2070,24
6	3	4	3	7	Gorzów Wlkp	2001,04
14	14	11	5	8	Wrocław	1984,93
13	11	7	6	9	Katowice	1945,21
10	6	6	11	10	Gdańsk	1804,33



**Jacek Wójcicki**  
prezydent Gorzowa  
Wielkopolskiego

## Wieloaspektowe działania gwarantują sukces

Inwestycje to proces strategicznych działań. Po pierwsze, trzeba podjąć decyzję, który projekt uzyskuje priorytet – mamy więc problem selekcji. Potem musimy przygotować dokumenty, które pozwolą na jego realizację. I tu pojawia się pierwsza składowa sukcesu. Jeśli posiadamy wykwalifikowaną, zaangażowaną, kompetentną, zorientowaną ekipę, to nie tracimy czasu, a co za tym idzie jesteśmy gotowi do udziału w różnych programach, z których możemy pozyskać finansowanie. Uzyskanie finansowania to ważna determinanta. Jeśli wniosek może liczyć na szybkie rozstrzygnięcie, inwestycja zostanie szybko zrealizowana. To z kolei zwiększa potencjał gminy jako całości. Poprawia zarówno atrakcyjność dla inwestorów i mieszkańców, jak i rating gospodarczy, pozwala zostać dostarczanym w prestiżowym rankingu. Dobrze przygotowane dokumenty plus finansowanie to dopiero połowa procesu realizacji.

Kolejny aspekt to procedura przetargowa. Nie jest prosta, bo jej pobieżne przygotowa-

nie może stać się powodem zaskarżeń przez uczestników przetargu, a co za tym idzie w znacznym stopniu wydłużyć proces realizacji. To z kolei negatywnie wpływa na nastroje w gminie bądź osłabia tempo procesu inwestycyjnego.

Po rozstrzygnięciu przetargu pojawiają się kolejne wyzwania – procesy nadzoru i realizacji bezpośredniej inwestycji. Przypomnę czas pandemii, kiedy ujawnił się szereg zagrożeń, takich jak zerwane łańcuchy dostaw, a w ich wyniku opóźnione terminy. Inne zagrożenia to brak pracowników czy wreszcie inflacja. Tych trudności jest wiele.

Na szczęście w Gorzowie, dzięki kreatywnemu zespołowi i naszej determinacji, jesteśmy w stanie wszystkie te czynniki uwzględnić, co pokazuje ranking „Wspólnoty”, w którym od kilku lat zajmujemy wysoką, satysfakcjonującą pozycję. Realizacja trudnych zadań przynosi wiele satysfakcji, a także korzyści płynących z nowej infrastruktury, z nowych rozwiązań, czy wreszcie z poprawy wskaźników dotyczących możliwości funkcjonowania jednostki samorządowej – a najkrócej mówiąc z postępu, na którym nam wszystkim zależy.

Inwestycja to sukces. Sukces wszystkich, którzy ją tworzyli, sukces tych, którzy ją realizowali, wreszcie sukces tych, którzy z niej korzystają. Warto więc podejmować wyzwania, bo przynoszą one konkretne korzyści.



**Michał Przepiera**  
zastępca prezydenta Szczecina

## Pogarszanie sytuacji finansowej JST nam nie pomaga

Minione lata to czas realizacji największego programu inwestycyjnego w historii Szczecina. Wysokie miejsce w rankingu nie jest dla nas zaskoczeniem. To ogromny sukces, który odzwierciedla naszą zdolność do efektywnego zarządzania projektami i zaangażowania w rozwój miasta. Duża w tym zasługa odpowiedzialnej polityki budżetowej, jaką prowadzimy od wielu lat.

Realizacja inwestycji nigdy nie była łatwa. Wymaga nie tylko dużych umiejętności w zakresie zarządzania projektami, ale także zdolności do adaptacji w zmieniającym się środowisku. Współczesne inwestycje stawiają przed nami wiele wyzwań, takich jak ochrona środowiska, zrównoważony rozwój i uwzględnianie potrzeb społeczności lokalnych. Niestety, w aktualnych uwarunkowaniach gospodarczych, jak i politycznych, musimy mierzyć się z dodatkowym czynnikiem, jakim jest świadome pogarszanie sytuacji finansowej samorządu przez władze centralne. To nie sprzyja planowaniu i ogranicza możliwości realizacji kolejnych projektów. Cierpią na tym przede wszystkim mieszkańcy.

Nie ulega wątpliwości, że nasza wysoka pozycja w rankingu jest ogromną zachętą do dalszego rozwoju i kontynuowania objętego przez nas kursu inwestycyjnego. Będziemy to jednak robić na miarę możliwości, które niestety w ostatnim czasie zostały mocno uszczuplone.



# nych czasach



**Jacek Majchrowski**  
prezydent Krakowa

## Wyłonienie wykonawcy inwestycji to nie jest proste zadanie

Jako wódtarz Krakowa jestem dumny ze wszystkich naszych inwestycji i przedsięwzięć, a zajęcie trzeciego miejsca w rankingu „Wspólnoty” w kategorii miast wojewódzkich potwierdza słuszność obranego kierunku programu inwestycyjnego. Zdaję sobie przy tym sprawę z trudności, jakie napotykamy podczas realizacji tak wielkich przedsięwzięć – z jednej strony wychodzenie z obostrzeń pandemicznych,

z drugiej rozpoczęcie działań wojennych za naszą wschodnią granicą, czy niespotykany od 25 lat wzrost cen, w tym materiałów budowlanych, transportu i kosztów pracy. Nie wspominając o brakach i przestojach w łańcuchach dostaw. Te czynniki przełożyły się na umocnienie niepokojącego trendu, jaki daje się zauważyć w kontekście procedowanych postępowań przetargowych na wykonawców robót budowlanych. W wielu przypadkach najtańsza oferta przewyższa kwotę, jaką miasto przeznaczyło, zgodnie z kosztorysami, w budżecie. Drugim niepokojącym zjawiskiem, z którym przyszło nam się mierzyć w kontekście realizacji inwestycji, były wnioski wykonawców robót

budowlanych o zmianę wynagrodzenia z tytułu wzrostu kosztów realizacji inwestycji, wynikającego z problemów z dostępnością materiałów budowlanych, rosnących cen usług i robót budowlanych.

Mimo trudności udało nam się zrealizować plany. Zakończone inwestycje potwierdzają przyjętą kilka lat temu politykę rozwoju Krakowa, gdzie wspólnym mianownikiem działań inwestycyjnych jest wzrost standardu i poziomu życia mieszkańców oraz zrównoważony rozwój Krakowa, a priorytetem rozwój gospodarczy miasta z poszanowaniem aspektów społecznych i konieczności ochrony środowiska naturalnego.

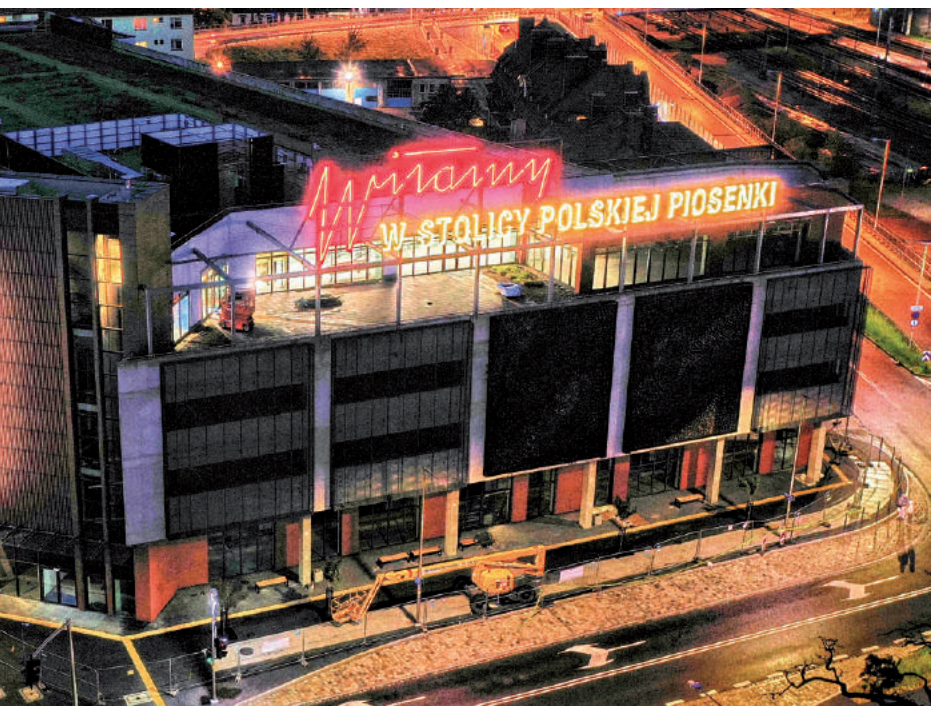
## Basen przy ul. Eisenberga w Krakowie za ponad 56 mln zł

Niedaleko ronda Mogińskiego powstał kompleks basenów Centrum Sportu i Rekreacji „Przystań na Eisenberga”. Inwestycję zrealizowano na działce po dawnym Ośrodku Sportu „Krakowianka” – ze względu na zły stan techniczny i zbyt duże koszty modernizacji musiał on zostać zamknięty. Nowy obiekt składa się z hali z basenem z sześcioma torami i ruchomym dnem, basenem do nauki pływania i brodzikiem dla dzieci oraz ze strefy spa i fitness. Dzięki zastosowaniu paneli fotowoltaicznych i paneli solarnych jest nie tylko nowoczesny, ale i energooszczędny. Projektanci inspirowali się wiejską stodołą i onsenem – japońskim kąpieliskiem geotermalnym. Wnętrze i elewacje wykonano z kamienia, drewna i żelaza, naturalnych materiałów, zaś dach pokryto łupkiem norweskim. Obiekt został otwarty 25 sierpnia 2021 r. Podstawowym założeniem władz miasta było stworzenie obiektu wielofunkcyjnego służącego jak największemu gronu użytkowników, żeby krakowianie mogli rozwijać swoje pływackie pasje i dbać o zdrowie.



Fot. UM Kraków





Przed rokiem był to inwestycyjny hat-trick Opola, ale znakomita passa trwa. Stolica Polskiej Piosenki zwyciężyła już po raz czwarty w ogólnopolskim rankingu wydatków inwestycyjnych samorządów 2020–2022 ogłoszonym przez pismo samorządu terytorialnego „Wspólnota” w kategorii miast wojewódzkich.

# Opole od czterech lat



Powstaje jeden z najpiękniejszych stadionów w Polsce. Pierwszy mecz za około rok. Fot. Stadion Opolski



Aż trudno uwierzyć, że nieużytki szpecące centrum miasta to obecnie piękna i zielona Kamionka Piast.



## MIASTA WOJEWÓDZKIE

Gdy zostawałem prezydentem Opola, w rankingu wydatków inwestycyjnych klasyfikowano miasto na 16. miejscu. Za lata 2016–2018 przeskoczyliśmy na 4. lokatę, a potem to już cztery kolejne zwycięstwa. Nie powiem, że to już tradycja, ale wspaniały trend na pewno – cieszy się prezydent miasta Arkadiusz Wiśniewski.

To rzeczywiście olbrzymi sukces, patrząc jak od czterech lat za plecami Opola rotują się inne, znacznie większe miasta wojewódzkie. Od trzech edycji niezmiennie drugi jest Szczecin, a Kraków awansował na podium z 7. miejsca. Warszawa jest 5. (awansowała z 9.), Wrocław 8. z 11., a Katowice spadły z 7. na 9. lokatę. Tylko od 2019 roku wydatki na inwestycje samorządu Opola wyniosły ponad 1 134 mln zł, a od 2014 roku, gdy prezydentem został Arkadiusz Wiśniewski, będzie to prawie 1 687 mln zł. A warto pamiętać, że budżet Opola w 2015 r. nie przekraczał nawet 650 mln zł – dzisiaj jest dwukrotnie wyższy. Opole może pochwalić się pakietem inwestycji na miarę znacznie większych miast. Wiążą się one z realizacją wieloletnich projektów dofinansowanych ze środków europejskich i wyróżniają się działaniami związanymi z gospodarką niskoemisyjną. Lista inwestycji w Opolu jest bardzo długa, a ponieważ tysiąc słów nie zastąpi obrazu, niech więc przemówią zdjęcia jako dowód, że pozycja lidera w tym prestiżowym rankingu jest zasłużona. ■



O opolskie zoo dba samorząd, a wszystkiego pilnuje oczywiście król lew



Stegu Arena i Toyota Park w błyskawicznym tempie stały się sportowo-rekreacyjnym centrum Opola

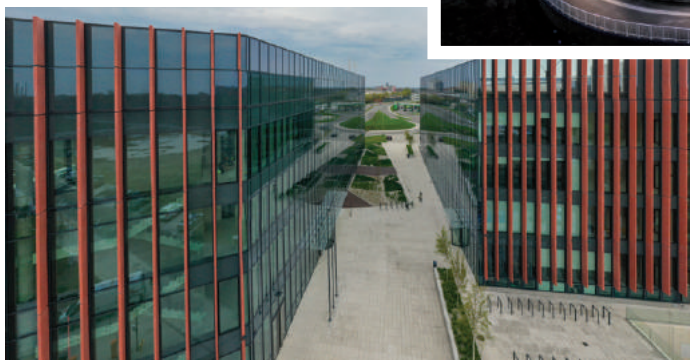
# liderem!



Opole ma najmłodsze autobusy w Polsce, a ich elektryczna wersja wpływa na poprawę powietrza w mieście



Największa na Opolszczyźnie tężnia solankowa już ma swoją nieformalną nazwę, czyli Malinka-Zdrój



Centrum Usług Publicznych to nowoczesny kompleks, w którym mieszkańcy mogą załatwić większość urzędowych spraw



Kilkanaście dni temu powstało kolejne nowe przedszkole w stolicy województwa



# Nowe Centrum Gliwicz

Stała obecność Gliwicz w zestawieniach liderów inwestycji czy najzamożniejszych polskich miast świadczy o tym, że obrany i realizowany od wielu lat kierunek rozwoju jest właściwy. To efekt konsekwentnych decyzji podejmowanych przez gliwicki samorząd, trzymania miejskiego budżetu w ryzach oraz przemysłanego, rozsądnego planowania wszystkich przedsięwzięć – między innymi takich, jak sfinalizowany właśnie wieloletni projekt Nowego Centrum Gliwicz.

Początki tej inwestycji sięgają około 10 lat wstecz. Wtedy zaczęły się przygotowania i wykupy nieruchomości w sąsiedztwie gliwickiego dworca PKP, a następnie bardzo trudny czas projektowania. W pierwszej kolejności na tyłach dworca powstało gliwickie Centrum Przesiadkowe – jedna z największych tego typu inwestycji na południu Polski, łącząca transport kolejną z liniami autobusów miejskich, metropolitalnych, regionalnych i międzynarodowych. Koszt prac, prowadzonych w latach 2020–2022, wyniósł ok. 200 mln zł. Gliwicz pozyskały na ten cel ok. 129,5 mln zł dotacji z Unii Europejskiej. W trakcie robót zmodernizowano m.in. dotychczasowy tunel, łączący gliwicki dworzec kolejowy z ulicami Składową i Tarnogórką. Dobudowano do niego odnogę, prowadzącą schodami, ruchomymi chodnikami lub windą do trzech stref naziemnych Centrum Przesiadkowego – rowerowej, ze stanowiskami autobusowymi oraz obsługi pasażerskiej, którą ulokowano w nowoczesnym, przeszklonym



budynku głównym. Stworzono od podstaw nowy, wewnętrzny układ drogowy. Całość dostosowano do potrzeb osób ze specjalnymi potrzebami (co zostało docenione przez Fundację Integracja i Towarzystwo Urbanistów Polskich nagrodą Lider Dostępności 2023 za jakość zastosowanych rozwiązań oraz dostosowanie do potrzeb wszystkich użytkowników) i uzupełniono całoroczną zielenią. Na terenie kompleksu posadzono m.in. 130 drzew różnych gatunków, 9 tys. krzewów oraz ponad 400 pnączy.

– Dzięki integracji z dworcem kolejowym Centrum Przesiadkowe, skupiające w jednym miejscu liczne linie autobusowe, stało się w pełnym tego słowa znaczeniu gliwicką bramą na świat.





To nowe komunikacyjne serce miasta ma przed sobą ważne zadanie – zależy nam, by mieszkańcy w coraz większym stopniu korzystali z transportu publicznego, a ruch samochodowy, zwłaszcza w centrum Gliwic, był coraz mniejszy. Właśnie w tym celu, niemal równoległe z realizacją Centrum Przesiadkowego, przebudowaliśmy układ drogowy po południowej stronie dworca PKP. Zarazem wszędzie tam, gdzie było to możliwe, wprowadziliśmy mocne akcenty zieleni – posadziliśmy około 160 młodych drzew (dzięki czemu jest ich obecnie półtora raza więcej niż przed rozbudową) i stworzyliśmy nowe rabaty. Wszystkie te rozwiązania, wprowadzone w ramach kreacji Nowego Centrum Gliwic, są nie tylko estetyczne, ale przede wszystkim funkcjonalne, wygodne i bezpieczne, szczególnie dla pieszych i rowerzystów – wyjaśnia założenia projektu NCG prezydent Gliwic Adam Neumann.

## **Takie inwestycje zmieniają miasto**

Prace realizowane w latach 2021–2023 po południowej stronie gliwickiego dworca PKP objęły przebudowę ul. Bohaterów Getta

Warszawskiego, fragmentu reprezentacyjnej ul. Zwycięstwa, placu przed dworcem PKP, ulic Okopowej i Na Piasku, placu Piastów,

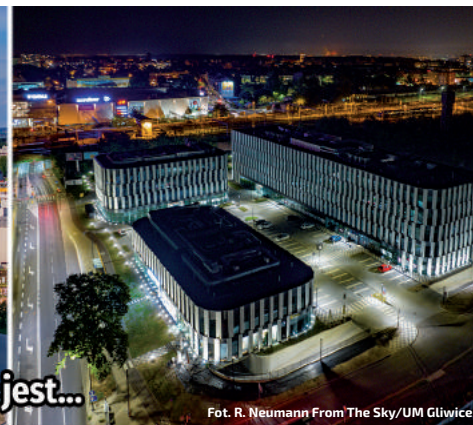
odcinków ulic Jagiellońskiej i Pivnej oraz ciągu pieszo-rowerowego wzdłuż ul. Gen. Leona Berbeckiego (od alei Przyjaźni do ul. Fredry). Przy tej okazji przearanżowano również efektywnie skwer Europejski nad Drogową Trasą Średnicową, wyremontowano zasadniczy ciąg ul. Pivnej oraz fragmenty ulic Traugutta i Tarnogórskiej, a także dostosowano organizację ruchu przy ul. Pivnej i w obrębie placu Piastów do funkcjonowania nowego, dużego centrum biurowo-handlowego, które powstało równoległe na zrewitalizowanym terenie po dawnej hucie Gliwice.

Wartą ok. 70 mln zł inwestycję prowadzono etapami, przy zachowaniu przejezdności dla autobusów komunikacji publicznej i starając się ograniczać występujące uciążliwości. Przy tej okazji kompleksowo zmodernizowano kanalizację deszczową, która będzie podpięta pod elektroniczny system pozyskujący i przetwarzający dane z urządzeń monitorujących przepustowość kanałów i przepływu wody do zbiorników retencyjnych. Dzięki temu Gliwice dołączą do wąskiej grupy samorządów, w których stawia się na inteligentny system zarządzania siecią kanalizacji deszczowej.



**Tak jest...**

Fot. R. Neumann From The Sky/UM Gliwice



**...tak było**

Fotopolska.eu



Fotopolska.eu



**Tak jest...**

Fot. R. Neumann From The Sky/UM Gliwice



Dorota Nita-Garbiec



**...tak było**

Antoni Witwicki



# Infrastruktura gra pierwsze skrzypce

Świnoujście, Krosno i Gliwice – to podium rankingu w kategorii miast na prawach powiatu. Na kolejnym miejscu znalazł się Sopot. Ta czwórka kolejny rok zajmuje mocne pozycje, ale po piętach deptają im Zamość i – tu zaskoczenie – Skierniewice. Ale my kilka zdań poświęcimy dwóm bałtyckim kurortom.

**P**o pierwsze, nie zrażać się niepowodzeniem, lecz dążyć do celu, który sobie wytyczyliśmy – mówi prezydent Świnoujścia Janusz Żmurkiewicz w dużym wywiadzie na wcześniejszych stronach tego numeru „Wspólnoty”. – Na mojej drodze było niemało niepowodzeń. Mówiąc o tunelu (oddanym w tym roku pod Świną – przyp. red.) wielokrotnie wydawało się nam, że już jesteśmy blisko pozytywnej decyzji, że zapisano nas na listę indykacyjną, a potem się okazywało, że z listy znikamy. Decyzje były, ale o przeniesieniu na listę rezerwową, a potem znikaliśmy nawet stamtąd. I wszystko musieliśmy zaczynać od początku. Gdybym po tych pierwszych niepowodzeniach zaprzestał działań, tunelu byśmy nie mieli – dodaje.

Tunel pod Świną otwarto 30 czerwca. Przejazd nim zajmuje 2 minuty, a licząc czas razem z wjazdami 3–4 minuty, zdecydowanie krócej niż przeprawa promem. Ma niecałe 1,5 km długości, a jego maksymalne zagłębienie to 37,5 m pod powierzchnią terenu i 11 m pod dnem Świny. Budowa kosztowała ponad 900 mln zł, z czego 775,7 mln pochodziło z dofinansowania z Unii Europejskiej. Resztę z własnego budżetu zapłaciło miasto Świnoujście. Rząd nie dołożył do budowy nawet złotówki. – Oddając tę inwestycję do eksploatacji przyłączyliśmy Świnoujście do Polski – powiedział prezydent Żmurkiewicz podczas uroczystego otwarcia tunelu. O Świnoujściu i realizowanych tam inwestycjach można by napisać książkę, ale my przenieśmy się na moment do miasta z 4. miejsca, również leżącego nad Bałtykiem, czyli Sopotu. Tak spektakularnych inwestycji jak w Świnoujściu tam ma, ale ich nagromadzenie jest tak duże, że perła Bałtyku ma się czym chwalić.

„Oddanie do użytku woonerfu na ul. Parkowej, zakończenie przebudowy ulic: Abrahama, Andersa, Paderewskiego

2017–2019	2018–2020	2019–2021	2020–2022 (tylko budżet miasta)	2020–2022 (ze spółkami komun.)	Miasto	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022
1	1	1	1	1	Świnoujście	9734,50
2	2	2	4	2	Krosno	3190,51
4	3	3	2	3	Gliwice	2992,58
9	9	5	3	4	Sopot	2318,77
26	22	18	5	5	Zamość	2148,50
16	23	19	18	6	Skierniewice	2144,79
8	5	4	8	7	Tychy	2132,07
11	10	6	6	8	Bielsko Biala	2030,40
3	8	8	15	9	Konin	1946,58
5	7	11	10	10	Płock	1855,88

i Mickiewicza, fragmentu alei Niepodległości, ulic: Zacisze, Głowackiego i Tatrzańskiej. Rozpoczęcie kompleksowej przebudowy ulicy 3 Maja, ul. Kolejowej, ul. Okrężnej oraz rewitalizacji placu Przyjaciół Sopotu. Zakończenie III etapu wymiany oświetlenia” – wylicza sopocki Zarząd Dróg i Zieleni prace wykonane tylko w 2022 roku.

Uwagę zwraca przede wszystkim woonerf, który powstał w ciągu ulicy Parkowej. Pracami objęte były ulice: Parkowa, Kordeckiego, Drzymały, Traugutta, Kilińskiego i Poniatowskiego. Oprócz ochrony przed podtopie-

niami sopocianie zyskali nową przestrzeń publiczną bez tradycyjnego podziału na jezdnię i chodniki. Piesi mają do dyspozycji całą szerokość pasa drogowego. Pojawiła się nowa zielen oraz oświetlenie. Inwestycja kosztowała ok. 12 mln zł, miasto pozyskało na nią 1,7 mln zł z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.

– Zakończyliśmy inwestycję „Modernizacja oświetlenia ulicznego w Sopocie z zastosowaniem najnowszych technologii” realizowaną w ramach RPO Województwa Pomorskiego na lata 2014–2020 – poinformował też ZDiZ. – W trzech etapach realizacji tego wieloletniego zadania wymienimy w Sopocie 791 punktów świetlnych, osiągając efekt zarówno ekonomiczny, jak i estetyczny. Koszt wszystkich trzech etapów to 11,3 mln zł. Blisko 79 proc. tej kwoty to środki europejskie.

Na Sopot w najbliższym czasie mogą być skierowane oczy całej Polski, gdyż miastem kojarzonym z Koalicją Obywatelską może wkrótce pokierować... komisarz z PiS. Po 25 latach urzędowania prezydent Jacek Karnowski zdecydował się zamienić fotel w urzędzie miasta na sejmowe ławy. Jeśli odniesie sukces w październikowych wyborach, premier będzie musiał wyznaczyć w Sopocie komisarza. I wtedy lokalny samorząd może czekać małe trzęsienie ziemi. ■

Tunel pod Świną. Fot. Hanna Nowak-Lachowska/UM Świnoujście





# Wysokie Mazowieckie rozwija skrzydła

Zajęcie I miejsca w rankingu „Liderzy inwestycji – wydatki inwestycyjne samorządów 2020–2022” to efekt ciężkiej pracy, a kluczem do sukcesu jest ciągłe monitorowanie budżetu i analiza wydatków. Strategia rozwoju miasta Wysokie Mazowieckie ukierunkowana jest na ciągłą realizację inwestycji tak, aby zapewnić mieszkańcom dogodne, komfortowe i atrakcyjne warunki życia.



▲ Dworzec autobusowy

**R**ozbudowane przedszkola (do których przyjęte są wszystkie dzieci), wyremontowane szkoły, wybudowana kryta pływalnia, nowe kino. Cecha charakterystyczna Wysokiego Mazowieckiego to bardzo dobrze rozwinięta lokalna i ponadlokalna infrastruktura drogowa (w skład której wchodzi także kanalizacja sanitarna, deszczowa, kanał technologiczny, oświetlenie, ścieżki rowerowe, chodniki). W latach 2020–2022 wykonano infrastrukturę drogową za ponad 48 mln zł, remont Miejskiego Ośrodka Kultury i nowe kino za ponad 9 mln zł, remont dworca PKS za prawie 5 mln zł, stadion miejski za ponad 6 mln zł.

Prowadzone inwestycje drogowe zdecydowanie poprawiają komfort poruszania się, ale też odsłaniają nowe tereny zarówno mieszkaniowe, jak i inwestycyjne, co niewątpliwie przyczynia się do rozbudowy i rozwoju miasta, a także wzrostu wpływów do budżetu z tytułu podatków.

Samorząd przykłada dużą wagę do stanu infrastruktury, o czym świadczą coroczne, du-

że wydatki budżetowe przeznaczone na infrastrukturę miejską i inne zadania inwestycyjne (to przeciętnie 30 proc. wydatków budżetowych).

W trosce o środowisko i czyste powietrze zrealizowane zostały również inwestycje: „Zakup i montaż instalacji OZE dla mieszkańców miasta Wysokie Mazowieckie” oraz „Budowa instalacji OZE w obiektach Gminy Miejskiej Wysokie Mazowieckie w celu produkcji energii elektrycznej”.

Na dobrą sytuację w mieście, patrząc pod kątem jego rozwoju i możliwości prowadzenia inwestycji, zarówno drogowych jak i mieszkaniowych/inwestycyjnych, wpływa posiadanie aktualnego planu zagospodarowania przestrzennego, przez co skrócone są procedury dla inwestorów, uzbrajanie terenów oraz budowa nowych dróg. Miasto jest w 100 proc. uzbrojone w sieć wodno-kanalizacyjną oraz całkowicie zgazyfikowane.

Inwestycją priorytetową na kolejną kadencję samorządu jest między innymi budowa zbiornika retencyjnego na rzece Brok w Wysokim

Mazowieckim wraz z ciągiem komunikacyjnym wzdłuż rzeki Brok.

Zalew ma docelowo pełnić kilka ważnych funkcji, takich jak: zwiększenie retencji korytowej rzeki Brok oraz retencji wód gruntowych w dolinie rzeki, ograniczenie zasięgu podtopień na terenie miasta oraz zmniejszenie zagrożenia powodziowego. Przewidziane jest również wykorzystanie energetyczne i zasilenie podziemnego zbiornika wody pitnej.

Niezwykle istotną funkcją budowy zbiornika będzie podniesienie walorów krajobrazowych i estetycznych obszaru, prowadzenie gospodarki rybackiej w zbiorniku i stworzenie miejsca rekreacyjno-sportowego dla mieszkańców.

Niewątpliwie powstanie zalewu wpłynie na podniesienie atrakcyjności miasta pod względem rekreacyjnym i turystycznym, poprawę stanu środowiska oraz tworzenie trwałych warunków dla rozwoju społeczno-gospodarczego.

W pełni wykorzystuje się wszelkie możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych. W dużej mierze dzięki polityce samorządu i pozyskanym środkom finansowym z zewnątrz następuje szybki rozwój miasta. Środki unijne w połączeniu z rządowymi dają możliwość realizacji wielu inwestycji.

Pozostaje mieć nadzieję, że kolejne lata również upłyną w dobrej kondycji gospodarczo-społecznej i przyniosą dynamiczny rozwój i kolejne powody do dumy i satysfakcji, czego życzą sobie, ale przede wszystkim mieszkańcom miasta Wysokie Mazowieckie. ■



Jarosław Siekierko,  
burmistrz miasta  
Wysokie  
Mazowieckie

# Polkowice: 150 mln zł z funduszy zewnętrznych

Inwestujemy w rozwój infrastruktury drogowej, w oświatę, w modernizację budynków użyteczności publicznej, wreszcie w działania związane z programami poszanowania energii – wylicza Łukasz Puźniecki, burmistrz Polkowic. – Modernizujemy też nasz aquapark.



To był jeden z pierwszych tego typu obiektów w kraju, zatem stał się wizytówką miasta. Wiele osób, gdy słyszy „Polkowice”, myśli „aquapark”. Jednak ponad 20-letnia eksploatacja obiektu zmusza nas do jego modernizacji. Ale to oznacza, że będzie jeszcze więcej atrakcji, bogatsza oferta, zarówno dla

**Czy kryzys w finansach publicznych, oznaczający cięcia wydatków inwestycyjnych w miastach, był odczuwalny w Polkowicach? Jeśli tak, jakie były jego skutki?**

Niestety, nie byliśmy zieloną wyspą, odczuliśmy konsekwencje wstrząsów makroekonomicznych – mam na my-



**Mówi się, że Polkowice to jedna z najbogatszych gmin w Polsce i że moglibyśmy korzystać tylko z obecności naszego głównego pracodawcy – KGHM Polska Miedź SA – i podatków, które ta firma odprowadza do budżetu gminy. Ale to nie wystarczy. Trzeba się starać o każdy grosz, stąd też jesteśmy liderem w pozyskiwaniu środków zewnętrznych.**

**Polkowice od lat zajmują czołowe miejsca w inwestycyjnym rankingu „Wspólnoty”. Czy wysoki poziom inwestycji to jedynie pochodna wysokich wpływów do budżetu miasta czy też efekt strategii rozwoju?**

Staramy się, aby inwestycje w rozwój miasta były kołem zamachowym dla funkcjonowania całej gminy. Oznaczają przecież wyższy standard życia, komfort mieszkańców. Mają też służyć zrównoważonemu rozwojowi gminy – zarówno na terenach wiejskich, jak i w samym mieście.

**O jakich kwotach mówimy?**

W 2023 roku wydatki inwestycyjne stanowią blisko 40 procent wydatków ogółem.

**Poproszę zatem o kilka przykładów z ostatnich lat.**

Inwestycje zakończone w ostatnim czasie można podzielić na kilka grup: rozwój infrastruktury drogowej mający na celu poprawę nie tylko komfortu podróżowania, ale też bezpieczeństwa, inwestycje w oświatę, inwestycje w budynkach użyteczności publicznej, wreszcie działania związane z programami poszanowania energii, czyli docieplanie budynków wielorodzinnych.

Jedno z największych przedsięwzięć, jakie teraz prowadzimy, to modernizacja aquaparku – pochłonie ponad 80 mln zł.

mieszkańców, jak i turystów. A gości nam nie brakuje – rocznie z aquaparku korzysta blisko 250 tys. osób. Dobiega też końca modernizacja otwartych basenów – wartość tego projektu to ponad 32 mln złotych.

**Jaką rolę pełnią środki zewnętrzne w montażu finansowym zadań inwestycyjnych?**

Mówi się, że Polkowice to jedna z najbogatszych gmin w Polsce i że moglibyśmy korzystać tylko z obecności naszego głównego pracodawcy – KGHM Polska Miedź SA – i podatków, które ta firma odprowadza do budżetu gminy. Ale to nie wystarczy. Trzeba się starać o każdy grosz, stąd też jesteśmy liderem w pozyskiwaniu środków zewnętrznych – w tej kadencji udało się uzyskać ponad 150 mln zł. Środki zewnętrzne stanowią blisko 80 procent w naszych wydatkach na inwestycje. To fundusze zarówno krajowe, jak i europejskie.

śli efekty pandemii, wojny na Ukrainie i kryzysu energetycznego, czyli tego wszystkiego, co sprawiło, że dochody spadały, a koszty funkcjonowania samorządu – zwłaszcza koszty bieżące – rosły. Robimy wszystko, aby te negatywne skutki jak najmniej wpływały na komfort życia mieszkańców, choć nie w pełni się to udawało. Propozycje i mechanizmy w zakresie funkcjonowania finansów samorządu, które przedstawiał nam rząd, nie zawsze były bowiem korzystne.

**Jakie zmiany powinny zająć w polityce finansowej państwa, aby wzmocnić zdolność samorządów do modernizacji majątku komunalnego i przyspieszyć rozwój miast?**

Przede wszystkim nie warto ingerować w mechanizmy, które dobrze działają. Przez ostatnie 30 lat samorządy pokazały, że są siłą, która potrafi doskonale sprostać wielu wyzwaniom





Aleja Jana Pawła II

i rozwiązywać problemy najbliższe mieszkańcom. I mimo że od dłuższego czasu centralne ingerencje powodują, iż działanie samorządu staje się coraz trudniejsze, to wciąż jest on jedną z głównych sił sprawczych w kraju jeżeli chodzi o rozwój gospodarczy. Zatem recepta na dobre działanie samorządu to rezygnacja z centralistycznych rozwiązań.

#### Jakie wyzwania inwestycyjne stoją teraz przed władzami Polkowic?

Najważniejsza długoletnia inwestycja, którą będziemy mogli zrealizować wyłącznie przy wsparciu rządowym, to budowa kolei aglomeracyjnej zagłębia miedziowego, czyli połączenie Polkowic z Lubinem i Głogowem. Ta inwestycja może zdecydować o przyszłości demograficznej i rozwoju gospodarczym Polkowic. W dalszym ciągu planujemy też inwestycje w infrastrukturę drogową, ale także

działania prospołeczne – profilaktykę zdrowotną, sport i oświatę.

#### Kiedy pojedziemy kolejną aglomeracyjną?

Kończymy prace nad studium wykonalności – jeżeli wszystko dobrze pójdzie kolej powinna ruszyć pod koniec tej dekady. To duża inwestycja, jej koszt szacuje się na ponad 2 mld złotych. Zaangażowane są tu zarówno strona rządowa, jak i samorząd województwa dolnośląskiego, który mocno wspiera to przedsięwzięcie.

#### Planowanie budżetowe zaczyna się późnym latem. Jak w Polkowicach

wygląda współpraca burmistrza z radnymi przy planowaniu inwestycji na kolejny rok? Czy często dochodzi do konfliktów?

Stosunki organu wykonawczego i rady miejskiej regulują oczywiście przepisy, ale nie tylko one powinny być wyznacznikiem tej współpracy. Dobre relacje to także dobra atmosfera i dzielenie się odpowiedzialnością. To wszystko sprawia, że projekt budżetu – czyli dokument, który mam złożyć do 15 listopada – jest zwykle projektem opracowanym wspólnie. Zapraszam radnych do składania wniosków do budżetu, ale angażuję też stronę społeczną – stowarzyszenia, fundacje, kluby sportowe, by ten szkic budżetu był odbiciem potrzeb mieszkańców. Wiadomo, budżet nie zadowoli każdego, bo ilość potrzeb jest nieograniczona, a środki, niestety, tak. Jednak staramy się zaspokajać jak najwięcej tych potrzeb, z jednej strony inwestycyjnych, ale z drugiej nie zapominamy o działaniach miękkich, jak wspomniane programy zdrowotne czy edukacyjne.

**Strategia inwestycyjna to nie tylko sport, ale skoro rozmawiamy przy okazji rankingu – czy Polkowice wrócą na podium w kolejnej edycji klasyfikacji wydatków inwestycyjnych?**

Będziemy się mocno przykładać, żeby odzyskać żółtą koszulkę lidera. A dziś gratuluję tegorocznym zwycięzcom. ■



Panorama miasta



# Jak dobrze zarządzać budżetem

Wysokie Mazowieckie wskoczyło z miejsca trzeciego na pierwsze detronizując Poddębice, najniższe miejsce podium zajął Puck (awans z 5.). Ale nas w kategorii miast powiatowych najbardziej zaciekał Węgrów (6.), który po raz pierwszy znalazł się w pierwszej dziesiątce rankingu.

**W**ęgrów to prężny ośrodek administracyjny, oświatowy, kulturalny i gospodarczy. Pełni w powiecie rolę głównego miejsca pracy, zaopatrzenia dla okolicznych miejscowości i miejsca zbytu produktów rolnych.

„Naszym celem jest inwestowanie w rozwój miasta. Dążymy do zaspokajania potrzeb mieszkańców poprzez rozbudowę bezpiecznej infrastruktury społecznej (żłobki, przedszkola, szkoły), technicznej (drogi, wodociągi, kanalizacja, termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej, budowa bloku komunalnego), rozwój infrastruktury sportowej i nową infrastrukturę wypoczynkowo-rekreacyjną, tworzenie dogodnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i turystyki z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju oraz z zachowaniem istniejących walorów kulturowych i przyrodniczych miasta i Doliny Liwca” – pisze dla „Wspólnoty” Urząd Miasta Węgrowa. „Te wszystkie założenia nie byłyby możliwe do zrealizowania ze środków własnych. Nasze działania nakierowane są na pozyskiwanie środków zewnętrznych z różnych źródeł zarówno unijnych, jak i krajowych. Bez skuteczności w tym zakresie nie moglibyśmy prowadzić tak szeroko zakrojonych działań. Celem jest inwestowanie w rozwój, a wyzwaniem – pozyskanie jak najwyższej kwoty dofinansowania, aby w jak najmniejszym stopniu obciążać budżet miasta udziałem własnym”.

W ostatnich czterech latach miasto zrealizowało bądź jest w trakcie realizacji projektów o wartości ponad

2017-2019 (tylko budżet miasta)	2018-2020 (tylko budżet miasta)	2019-2021 (tylko budżet miasta)	2020-2022 (tylko budżet miasta)	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet miasta)
2	3	3	1	Wysokie Mazowieckie	podlaskie	2237,62
6	2	1	2	Poddębice	łódzkie	2123,94
15	7	5	3	Puck	pomorskie	2028,05
1	1	2	4	Polkowice	dolnośląskie	1971,81
4	4	7	5	Grodzisk Mazowiecki	mazowieckie	1843,20
55	35	28	6	Węgrów	mazowieckie	1796,19
31	22	13	7	Jarocin	wielkopolskie	1751,10
5	29	66	8	Zakopane	małopolskie	1731,12
238	107	18	9	Proszowice	małopolskie	1716,79
93	14	10	10	Sulęcín	lubuskie	1714,10

150 mln zł, na które pozyskało ponad 90 mln zł środków zewnętrznych.

Spośród inwestycji zrealizowanych w latach 2020-2022 z dofinansowaniem unijnym warto wymienić:

- termomodernizację obiektów użyteczności publicznej w Węgrowie,
- budowę punktu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych w Węgrowie,
- wymianę urządzeń grzewczych wraz z termomodernizacją budyn-

ków znajdujących się w zasobie miasta,

- zagospodarowanie dawnego browaru przyklasztornego i przystosowanie do nowych funkcji usługowo-gastronomicznych wraz z zagospodarowaniem parku im. Armii Krajowej dla różnych form aktywności.

Jakie zadania stoją teraz przed władzami lokalnymi? To między innymi dokończenie budowy sali gimnastycznej przy szkole podstawowej oraz bloku komunalnego, budowa al. Partyzantów, przebudowa dróg gminnych z długiej listy. Podpisana została również umowa na zwiększenie liczby miejsc w miejskim żłobku.

„Mając na uwadze rosnące oczekiwania mieszkańców oraz przedsiębiorców widzimy potrzebę kontynuacji budowy dróg na osiedlach, gdzie zabudowa się rozrasta oraz zapewnienie dojazdu do największych zakładów produkcyjnych. Wyzwaniem jest doprowadzenie sieci mediów, które pozwolą na rozwój miasta” – pisze urząd. Celem jest zatrzymanie procesu wyludniania się, a także zachęcenie mieszkańców ościennych gmin, aby zamieszkali w Węgrowie. ■



**Paweł Marchela**  
burmistrz Węgrowa

Wyróżnienie w rankingu jest niezwykle budujące i motywujące. To szczególnie ważne ze względu na warunki zewnętrzne – pandemię, wojnę w Ukrainie, kryzys energetyczny i ciągły ubytek wpływów z dochodów w samorządach. Obecnie zarządzanie budżetem jest bardzo trudne. Tak wiele okoliczności, nad którymi samorząd nie ma kontroli, wymusza szczególną ostrożność. Tym bardziej cieszy, że podejmowane przez nas decyzje są wysoko oceniane. Najważniejsze jednak, obok nagród, jest zadowolenie mieszkańców, ale trzeba mieć również świadomość wielości potrzeb. A to bardzo motywuje i sprawia olbrzymią satysfakcję. Jest jeszcze wiele do zrobienia w kolejnej kadencji.



# Dbamy o zrównoważone rozwiązania drogowe

Rozmowa ze starostą powiatu słupeckiego Jackiem Bartkowiakiem.

**Powiat słupecki jest obecnie liderem inwestycji w Wielkopolsce za sprawą dużych środków przeznaczanych na drogi. Czego oczekuje pan po tych działaniach oprócz tego, że będzie nam się bardziej komfortowo jeździło?**

Poprawa infrastruktury drogowej na terenie powiatu słupeckiego jest kluczowym elementem prowadzonej od początku kadencji polityki zarządu powiatu. Poprzez inwestycje drogowe chcemy zwiększyć bezpieczeństwo ruchu drogowego, skrócić czas podróży oraz zwiększyć konkurencyjność powiatu umożliwiając rozwój gospodarczy poprzez ułatwienie transportu towarów i usług. Dobre połączenia drogowe mogą zachęcać przedsiębiorców do lokalizacji swoich firm na naszym terenie, co może generować miejsca pracy i wpływy podatkowe. Poza tym nowe drogi i te, które są remontowane lub zostały wyremontowane, sprzyjają rozładowaniu natężenia ruchu i zmniejszeniu korków. To z kolei prowadzi do oszczędności czasu dla kierowców i zmniejszenia emisji spalin. Troska o środowisko jest również naszym priorytetem ze względu na duże obszary chronione, które znajdują się m.in. na terenie powiatu słupeckiego, takich jak Nadwarciański Parki Krajobrazowy i Powidzki Parki Krajobrazowy. Staramy się, w kontekście inwestycji drogowych, dbać o zrównoważone rozwiązania, takie jak drogi przyjazne dla rowerzystów i pieszych, transport publiczny oraz rozważne wykorzystanie gruntów, aby chronić środowisko naturalne.

**Jakie inwestycje zrealizował powiat słupecki w ubiegłym roku?**

22 zadania związane były z budową, przebudową lub modernizacją dróg. Przebudowane zostały m.in. cztery drogi powiatowe o łącznej długości ponad 4 km, działania te kontynuowane są również w roku bieżącym. Ponadto w ubiegłym roku powiat oddał do użytku 6-kilometrowy odcinek nowej drogi powiatowej nr 3040P pomiędzy miejscowością Powidz a miejscowością Niezgoda oraz ponad 4-km odcinek drogi wraz z pobudowanymi ścieżkami rowerowymi na całej ich długości na odcinku Niezgoda – Kochowo. Zadanie obejmowało oprócz ok. 10 km inwestycji głównej wybudowanie ok. 8 km dróg objazdowych.

Dofinansowanie funduszy państwowych pozwoliło również na rozbudowę drogi powiatowej nr 3040P Smolniki Powidzkie (DW262) – Powidz (DP 3040P) wraz z budową obwodnicy miasta Powidz i miasta Przybrodzin. Zadanie to finansowane w całości z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg będzie zakończone w tym roku, a łączna długość rozbudowywanego i nowo budowanego odcinka wynosi ok. 12 km.



Starosta Jacek Bartkowiak

Również rozbudowa drogi powiatowej nr 2161P Powidz – granica powiatu (Witkowo) finansowana jest z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg i podobnie jak w dwóch wymienionych wcześniej inwestycjach parametry techniczno-użytkowe drogi będą podwyższone, aby mogła służyć zarówno mieszkańcom powiatu, przyjeźdnym, jak i pojazdom wojskowym. Długość zmodernizowanego odcinka to 3,937 km.

W bieżącym roku zakończone zostało również dwuetapowe zadanie, jakim była przebudowa drogi powiatowej nr 3074P o długości ok. 3,5 km na odcinku Sierakowo – Stomczyce – Piotrowice. Z kolei w listopadzie 2022 r. została podpisana umowa na wykonanie inwestycji pn. „Przebudowa drogi powiatowej nr 3033P na odcinku Orchowo – Osowiec”, która zostanie niebawem ukończona. Dzięki dofinansowaniu z Rządowego Funduszu Polski Ład – Program Inwestycji Strategicznych powstanie nowoczesny i bezpieczny odcinek drogi o długości 2,6 km.

Należy też wspomnieć o oddanym do użytku po przebudowie moście o długości 210,50 m w ciągu drogi powiatowej nr 3090P w miejscowości Łąd, który na gruntową modernizację czekał od 2007 roku, kiedy zatwierdzone zostało opracowanie wskazujące na konieczność naprawy konstrukcji. Kosztem 11 mln zł jedyna przeprawa przez Wartę w powiecie w kierunku południowym została wyremontowana i będzie służyć kolejnych kilkadziesiąt lat.

W sumie ubiegłoroczne wydatki majątkowe powiatu słupeckiego wyniosły 102 189 447,71 zł, z czego znacząca większość przeznaczona była na realizację inwestycji drogowych. ■



Nowe rondo w miejscowości Hutka

# Drogi, szpitale, rewitalizacja

W tej kategorii rankingu mamy zmianę na prowadzeniu. Powiat słupecki awansował na czoło spychając na 2. miejsce powiat wysokomazowiecki.

**N**owy lider piął się w górę w naszej klasyfikacji od kilku dobrych lat. W edycji 2015–2017 zajmował 306. pozycję, a później było już tylko lepiej: 285., 130., 78., 12. i wreszcie 1.

W czołówce mamy dwa wyraźne skoki, które stały się udziałem powiatów bieszczadzkiego (woj. podkarpackie) i łukowskiego (lubelskie). Tuż poza czołową dziesiątką odnotujemy awanse powiatów średzkiego (woj. wielkopolskie; z miejsca 20. na 11.), przeworskiego (podkarpackie; z 43. na 13.), ostrowskiego (mazowieckie; z 38. na 16.), wrocławskiego (kujawsko-pomorskie; z 33. na 17.) oraz suwalskiego (podlaskie; z 62. na 19.).

Powiat bieszczadzki (awans na 6.) pochwalił się realizacją dwóch dużych inwestycji – rewitalizacją zabytkowego budynku rafinerii nafty Fanto w Ustrzykach Dolnych na potrzeby Bieszczadzkiego Centrum Dziedzictwa Kulturowego „Rafineria kultur” (przy udziale partnera norweskiego i funduszy EOG) oraz budową, w formule zaprojektuj – wybuduj – wyposaż, pawilonu szpitalnego wraz z łącznikiem przy SP ZOZ w Ustrzykach Dolnych.

Z kolei powiat przeworski, który awansował na 13. miejsce, planuje znaczące inwestycje także w tym roku. Trwa zakrojona na szeroką skalę modernizacja jednej z atrakcji turystycznych regionu – Przeworskiej Kolei Dojazdowej. Budżet programu „Rewitalizacja Kolei Dojazdowej Przeworsk Wąskotorowy – Dynów” sięga 65 mln zł (dofinansowanie z funduszy europejskich przekracza 40 mln zł). W tegorocznym planie inwestycyjnym jest także budowa farmy fotowoltaicznej wraz z wewnętrzną siecią energetyczną oraz systemem magazynowania energii, a także liczne przedsięwzięcia drogowe i mostowe o łącznym budżecie ok. 66 mln zł. W sumie wydatki inwestycyjne powiatu w 2023 roku mają przekroczyć 182 mln zł (dofinansowa-

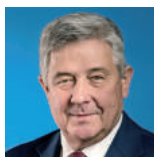


▲ Projekt rewitalizacji rafinerii Fanto w Ustrzykach Dolnych, wzniesionej pod koniec XIX w. Wizualizacja: mat. pras.

nie ze źródeł zewnętrznych to niemal 115 mln zł).

W dalszej części listy na uwagę zasługują także powiaty, które z impetem weszły do czołowej setki: siedlecki (woj. mazowieckie; z miejsca 142. na 40.), skierniewicki (łódzkie; ze 146. na 44.), łosicki (mazowieckie; z 203. na 53.), brzozowski (podkarpackie; ze 175. na 66.), płoński (ma-

zowieckie; z 259. na 79.), białobrzezski (mazowieckie; ze 184. na 81.) i złotowski (wielkopolskie; z 211. na 95.). Na koniec spojrzenie na dolne strefy klasyfikacji. Najniższy poziom wydatków na inwestycje notujemy w powiatach kluczborskim (woj. opolskie), głogowskim (dolnośląskie), kwidzińskim (pomorskie), karkonoskim (dolnośląskie) i pabianickim (łódzkie). ■



**Bogusław Urban**  
starosta przeworski

## Stawiamy na inwestycje drogowe i fotowoltaikę

Powiat przeworski od samego początku realizował strategię dotyczącą inwestycji. Ważne rzeczy, które miały miejsce na początku kadencji, dzisiaj przynoszą owoce. Postanowiliśmy kompleksowo podejść do rozwiązywania problemów drogowych, przygotowujemy całą ofertę projektów i co roku staramy się finansować jedną dużą inwestycję drogową. Dzięki temu udało nam się już zrealizować kilka istotnych przedsięwzięć. Do dużych projektów zaliczyć należy także budowę farmy fotowoltaicznej wraz z wewnętrzną siecią energetyczną oraz systemem magazynowania energii, na którą pozyskaliśmy dofinansowanie z Polskiego Ładu w imponującej kwocie 15,2 mln zł. Obecnie prowadzona jest rewitalizacja Przeworskiej Kolei Dojazdowej, w ramach której przeprowadzane są różnego rodzaju prace mające na celu przywrócenie linii do stanu używalności i poprawę jakości obsługi pasażerów.

2017–2019	2018–2020	2019–2021	2020–2022	Powiat	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022
130	78	12	1	słupecki	wielkopolskie	962,28
2	2	1	2	wysokomazowiecki	podlaskie	831,70
8	7	4	3	janowski	lubelskie	635,60
47	20	7	4	chełmski	lubelskie	624,61
228	11	8	5	nidzicki	warmińsko-mazurskie	617,22
6	6	13	6	bieszczadzki	podkarpackie	601,61
67	35	17	7	łukowski	lubelskie	591,46
4	1	2	8	przasnyski	mazowieckie	575,81
35	15	9	9	sejneński	podlaskie	571,43
15	3	3	10	sokołowski	mazowieckie	559,04



# Historyczne inwestycje w powiecie nidzickim

Za nami bardzo dobrych pięć lat dla powiatu nidzickiego, podczas których zrealizowaliśmy wiele inwestycji drogowych, oświatowych oraz poprawiających bezpieczeństwo mieszkańców. Ogromne dofinansowania (z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg, Programu Inwestycji Strategicznych, Sportowej Polski oraz wielu innych), jakie trafiły do nas, sprawiły, że powiat nidzicki stał się przykładem dynamicznie rozwijającego się samorządu. Awans z 228. na 5. miejsce w rankingu inwestycyjnym „Wspólnoty” pokazuje, że przyjęty przez nas kierunek działań okazał się słuszny i skuteczny!

Swoje podziękowania kieruję do zarządów i radnych powiatu wszystkich kadencji, do byłych i emerytowanych pracowników starostwa powiatowego oraz jednostek organizacyjnych, którzy rozwojowi powia-

tu poświęcili ogromną część swojego życia, wyznaczając kolejne kierunki działań.

Dziękuję wóldarzom i radnym gmin za wiele godzin spotkań i zaangażowania w realizację wspólnych przedsięwzięć i inicjatyw. Dziękuję przedstawicielom władz rządowych, parlamentarzystom oraz wszystkim tym, bez których wsparcia nie sprawilibyśmy, że nasza mała ojczyzna jest tą na miarę nowoczesnej! Jestem przekonany, że ostatnie lata zapiszą się na kartach historii powiatu nidzickiego jako czas pozytywnych zmian i wspólnych sukcesów, na które wszyscy ciężko pracowaliśmy! ■

**Marcin Paliński**  
Starosta Nidzicki



**Nowoczesny kompleks sportowy przy ulicy Wyborskiej w Nidzicy**  
Wartość projektu: 8 137 176,86 zł, z czego dofinansowanie 5 637 176, 86 zł z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych oraz 2 500 000,00 zł z programu „Sportowa Polska”.



**Pierwszy w województwie warmińsko-mazurskim oddział geriatryczny oraz pracownia tomografii komputerowej**  
Rozbudowa szpitala kosztowała około 20 mln zł. Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy uzyskał na ten cel 4 mln zł ze środków UE i około 3 mln zł dotacji z powiatu. Reszta to tzw. środki własne z kredytu.



**Przebudowa ulicy Tadeusza Kościuszki w Nidzicy**  
Wartość zadania: 18 504 025,89 zł, dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg: 11 569 736,92 zł.



**Nowoczesny dworzec kolejowy**  
Całkowity koszt: 17,5 mln zł brutto. Inwestycja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej.



**Nowoczesny rezonans magnetyczny w Zespole Opieki Zdrowotnej w Nidzicy**  
Rezonans magnetyczny – koszt 3,2 mln zł (100 proc. dofinansowania).



# Za sukcesem stoi zespół pracowników

W kategorii miasteczek pierwsze miejsce przypadło Ścinawie (awans z 2. miejsca). Na kolejnych pozycjach w pierwsze dziesiątkę znalazły się przede wszystkim miejscowości turystyczne. Drugie miejsce (awans z 5.) zajmuje Dziwnów, który per capita wydał na inwestycje aż 4350 zł.

Władze Dziwnowa jako jedną z najważniejszych inwestycji w ostatnich latach wskazują rewitalizację obszarów powojennych – obecność wojska na terenie tej nadmorskiej miejscowości to nieodłączny element jej historii. Dzięki realizacji projektu udało się zmienić przeznaczenie terenu na mieszkalno-inwestycyjny. Powstał też dom kultury, którego w gminie brakowało. Ważna była również przebudowa nabrzeża skarpowego w Dziwnowie.

Nie można zapomnieć o zadaniach, które – choć nie rzucają się w oczy – są niezwykle istotne dla mieszkańców. Jedną z nich jest budowa stacji uzdatniania wody w Międzywodziu wraz ze zbiornikami retencyjnymi.

Z kolei dla budżetu gminy ogromne znaczenie ma budowa systemu instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej (szkoła, przedszkole, hala sportowa, urząd miejski, stacja uzdatniania wody), które zbilansują zużycie energii.

Pandemia mocno zmieniła rynek inwestycji. Przerwanie łańcucha dostaw i ograniczenie produkcji wpłynęły na braki materiałów i ceny, które poszybowały w górę. Realizacja inwestycji nadwyrężyła budżet gminy. W realizacji zadań nie pomagały problemy z zatrudnieniem, oczekiwania wzrostu płac oraz inflacja. Kosztorysy inwestorskie nie pokrywały się z ofertami wykonawców.

Do listy problemów dopisać można dotrzymanie terminów realizacji kontraktów. – Choć pandemia się skończyła to przedsiębiorcy z uwagi na duże wahania cen towarów i surowców nie magazynowali ich i realizowali zamówienia na bieżąco, co wytworzyło efekt kolejki. Takie „kolejkowanie” zamówień powo-

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
27	17	2	1	Ścinawa	dolnośląskie	5053,26
7	8	5	2	Dziwnów	zachodniopomorskie	4350,27
1	1	3	3	Krynica Morska	pomorskie	4041,25
5	5	4	4	Łeba	pomorskie	3968,01
163	56	27	5	Międzyzdroje	zachodniopomorskie	3457,85
4	3	1	6	Uniejów	łódzkie	3428,13
183	45	14	7	Szczuczyn	podlaskie	2993,50
498	173	52	8	Ciężkowice	małopolskie	2782,89
196	78	11	9	Ustka	pomorskie	2660,44
370	97	16	10	Pełczyce	zachodniopomorskie	2618,72

## Zadowolenie mieszkańców jest dla nas niezwykle cenne

Realizacja inwestycji to proces, w który zaangażowanych jest wiele osób. To co buduje się dziś, zaplanowane zostało kilka lat temu, a na koniec musi być jeszcze rozliczone. Za sukcesem stoi więc zespół pracowników, dobrych doradców oraz współpraca wielopoziomowa na każdym szczeblu administracyjnym. To również efekt zrozumienia celów przez osoby, którym powierzono zarządzanie gminą. Inwestycje realizuje się coraz trudniej z uwagi na niepotrzebne procedury

administracyjne, zbyt wielu administratorów i decydentów oraz zbyt częste zmiany w ustawodawstwie – pochłania to dużo czasu, energii i środków publicznych, a powinniśmy działać efektywnie. Niemniej jednak te trudy i niedogodności są wynagradzane przez uznanie mieszkańców czy turystów i ta satysfakcja jest o wiele bardziej cenna niż pozycja w rankingu.

**Grzegorz Józwiak**, burmistrz Dziwnowa  
**Łukasz Dzioch**, zastępca burmistrza

duje wydłużanie się terminów dostaw – wskazują urzędnicy.

Problem z brakiem rąk do pracy zmniejszył napływ uchodźców

z Ukrainy. Władze gminy zaznaczają jednak, że ukraińscy pracownicy nie zastąpią kadry, która posiada doświadczenie i odpowiednią kulturę pracy.

Choć wsparcie oferowane z programów unijnych nie do końca odpowiada potrzebom inwestycyjnym Dziwnowa, to urzędnicy są przygotowani na obecną perspektywę i realizację nowych inwestycji z dofinansowaniem UE. Planują zmierzyć się z dużym projektem rozbudowy oczyszczalni ścieków, która z uwagi na wyeksploatowanie oraz przestarzałą technologię wymaga nakładów, aby mogła obsłużyć większą liczbę turystów, przy spełnieniu unijnych norm efektywności. Chcą również przebudować zejścia na plażę. Kolejnym projektem kwalifikującym się do wsparcia dofinansowaniem jest zagospodarowanie odpadów komunalnych. ■



Fot. UM Dziwnów



ZARZĄDZANIE

KADRY

PŁACE

# PRACOWNIK SAMORZĄDOWY

10/2023  
ROK XIII (154)  
PRENUMERATA:  
WWW.WSPOLNOTA.ORG.PL/KSIEGARNIA  
ISSN 2082-6348

KOMPETENCJE PRZYSZŁOŚCI  
PRACOWNIKÓW JST.  
W CZYM SIĘ DOSKONAŁIĆ?

JAK WYPEŁNIĆ ŚWIADECTWO PRACY PO ZMIANACH

CZEGO NIE WPISYWAĆ W UMOWACH O PRACĘ

Miesięcznik od ponad 10 lat pomaga rozwiązywać największe problemy i wyjaśnia wątpliwości pojawiające się w codziennej pracy kadry zarządzającej oraz wydziałów odpowiedzialnych za sprawy pracownicze i płacowe w samorządzie. To niezbędne narzędzie dostarczające fachowej i specjalistycznej wiedzy kadrowo-płacowej, skrojonej na miarę pracowników samorządowych. Nie brakuje w nim również dobrych praktyk i pomysłów na jeszcze lepszą organizację codziennej pracy zespołów pracowników.

## W październikowym numerze m.in.:

- Wyjaśniamy, jak wypełnić świadectwo pracy
- Skutki w PIT i CIT odpraw dla pracowników
- Czego nie pisać w umowie o pracę
- Podpowiadamy, w jakim kierunku rozwijać pracowników JST

Dołącz do grona prenumeratorów



Za pomocą formularza przesłanego na adres:  
MUNICIPIUM SA, ul. Marynarska 19A,  
02-674 Warszawa



e-mailowo: [handlowy@municipium.com.pl](mailto:handlowy@municipium.com.pl)



w księgarni: [www.wspolnota.org.pl/ksiegarnia](http://www.wspolnota.org.pl/ksiegarnia)

# PRACOWNIK SAMORZĄDOWY

# Łódzka dominacja

Kleszczów pozostaje niezagrożonym liderem z wydatkami ponaddwukrotnie większymi niż druga na liście gmina Sulmierzyce.



▲ Kompleks sportowy w Kleszczowie. Fot. UG Kleszczów

**T**rzy gminy na naszym podium reprezentują województwo łódzkie i znajdują się na terenach zajmowanych po części przez Kopalnię Węgla Brunatnego Bełchatów. Stąd też pochodzą wpływy podatkowe do gminnych budżetów.

W czołówce nie widać większych zmian w porównaniu z poprzednią edycją rankingu „Wspólnoty” (za lata 2019–2021). W drugiej dziesiątce zauważmy awanse Powidza (woj. wielkopolskie; z 48. na 12. miejsce),

**Wszystkie gminy na naszym podium znajdują się na terenach zajmowanych po części przez Kopalnię Węgla Brunatnego Bełchatów.**

Ożarówic (śląskie; z 45. na 14.) oraz – to duży skok – gminy Kobylin-Borzymy (podlaskie), która podskoczyła z 239. na 15. miejsce.

W czołowej setce gmin wiejskich wrażenie robią też inwestycyjne awanse Chrzanowa (woj. lubelskie; z 462. na 26. pozycję), Wojcieszkowa (również lubelskie; z 410. na 34.), Udanina (dolnośląskie; z 777. na 84.) i Wietrzychowic (małopolskie; z 999. na 91.). Najniższe wydatki inwestycyjne notujemy w gminach Wręczyca Wielka (woj. śląskie), Janowo (warmińsko-mazurskie), Rogóźno (kujawsko-pomorskie), Cisek (opolskie) i Raciążek (kujawsko-pomorskie). ■





**Sławomir Chojnowski**  
wójt Kleszczowa

### Inwestycji byłoby więcej, gdyby nie zmiana granic gminy i utrata podatników

Lista naszych inwestycji z lat 2020–2022 jest obszerna. Wspomnę tylko o najważniejszych, wynikających ze wzrostu liczby mieszkańców. Są to: kompletne uzbrojenie ponad 140 działek budowlanych i budowa 5 km ulic na nowym osiedlu, modernizacja największego ujęcia wody wraz ze stacją uzdatniania, rozbudowa największej oczyszczalni ścieków, wyposażonej w bardzo skuteczną technologię bioreaktorów membranowych, powiększenie o kilkanaście sal lekcyjnych jednej z dwóch naszych szkół podstawowych.

Ogromnym przedsięwzięciem była trwająca 4 lata rozbudowa drogi powiatowej 1500E. Gmina przejęła w zarząd ten najważniejszy szlak komunikacyjny na kierunku wschód – zachód i przebudowała go na odcinku ponad 12 km, modernizując podziemną infrastrukturę. Bilans inwestycji byłby bogatszy, gdyby nie dokonana z naruszeniem prawa zmiana naszych granic. Utraciliśmy przez to podatników, którzy zapewniali ponad 25 proc. wpływów podatkowych. W takim samym wymiarze musieliśmy więc zredukować planowane wydatki. Największe inwestycje, które wypadły z naszych planów, to budowa skrótu drogowego z Kleszczowa do Bełchatowa (tzw. droga „przez wkop”) oraz budowa nowej siedziby szkoły podstawowej w Kleszczowie.



**Jakub Gwit**  
wójt Powidza

### Od początku kadencji przeznaczaliśmy na inwestycje 74 mln zł

Planując rozwój gmina Powidz wykorzystuje głównie dwa potencjały rozwojowe: atrakcyjny turystycznie i przyrodniczo obszar Powidzkiego Parku Krajobrazowego oraz dynamicznie rozwijające się obszary wojskowe, w tym na rzecz amerykańskich wojsk sojuszników.

Największą inwestycją realizowaną od 2021 r. jest budowa nowej oczyszczalni ścieków, wspólnej dla potrzeb gminy i strony wojskowej jej (wartość to ponad 19,6 mln zł). Realizowaliśmy i realizujemy budowę kanalizacji sanitarnej w różnych miejscach gminy – obecnie odcinki o łącznej długości 16 km. Modernizowane były drogi m.in. w Ostrowie i Wylatkowie. Powstały świetlice wiejskie w Anastazewie (murowana) oraz w Charbinie i Powidzu-Osiedle (kontenerowe). Zrewitalizowaliśmy rynek w Powidzu, wybudowali-

śmy ścieżkę pieszo-rowerową nad samym brzegiem Jeziora Powidzkiego pomiędzy Powidzem a Przybrodzinem, nad wodą stanęły nowe pomosty rekreacyjne w Powidzu oraz w Przybrodzinie. Powstaje kompleks do sportów plażowych w Przybrodzinie, a w Powidzu również klub dziecięcy oraz rozbudowywana jest remiza OSP. Jesteśmy członkiem Społecznej Inicjatywy Mieszkaniowej, w której, na bazie uzyskanego wsparcia zewnętrznego, objęliśmy udziały w celu realizacji inwestycji mieszkaniowej – 38 lokali. Łączna wartość pozyskanego wsparcia na projekty realizowane przez gminę od początku kadencji przekracza 74 mln. Są to głównie środki z programów rządowych i budżetu państwa z największą dotacją – blisko 12 mln zł – na oczyszczalnię ścieków, ale też środki z UE – programów regionalnych, środki WFOŚiGW, dotacje z budżetu samorządu województwa wielkopolskiego.

# Dynamiczny rozwój gminy Sękowa

Gmina Sękowa zaliczana jest do najmniej- szych polskich gmin uzdrowiskowych za sprawą Wapiennego, które znajduje się bezpośrednio w otulinie Magurskiego Parku Narodowego. Potencjał turystyczny gminy tworzą także dwa obiekty UNESCO, wyciągi narciarskie, trasy do narciarstwa biegowego, wyjątkowe dziedzictwo historyczne i kulturowe i oczywiście sami mieszkańcy. Z uwagi na to gmina upatruje swojej szansy rozwoju w turystyce, inwestując w infrastrukturę rekreacyjną i wypoczynkową. Dzięki znacznym środkom zewnętrznym pozyskanym do budżetu gminy zostały odbudowane drogi, odnowione centra wsi, a obiekty komunalne poddano głębokiej termomodernizacji. Mieszkańcy cieszą się dostępem do wodociągów, kanalizacji oraz przydomowych oczyszczalni. Dzięki wsparciu Unii Europejskiej ponad połowa mieszkańców korzysta z odnawialnych źródeł energii.

W miejscowości Krzywa powstało Centrum Narciarstwa Biegowego, zmodernizowano także stacje narciarskie w Małastowie. Obecnie rozpoczyna się budowa basenu termalnego w Sękowej z udziałem środków z rządowego funduszu Polski Ład.



Fot. Piotr Sekuła

Dynamiczny rozwój gminy zyskał uznanie w ogólnopolskich rankingach. Gmina Sękowa od lat zdobywa prestiżowe miejsca w rankingu „Rzeczpospolitej” w kategorii „Najlepsza gmina wiejska”, zajmując 7. i 14. miejsce wśród 1571 gmin wiejskich w Polsce. W rankingu wydatków inwestycyjnych samorządów per capita w latach 2020–2022 „Wspólnoty” Sękowa zajęła 7. miejsce w kraju w kategorii gmin wiejskich.

Wójt Małgorzata Małuch aktywnie poszukuje inwestorów z branży turystycznej i hotelowej, widząc ogromny potencjał rozwoju tego obszaru. ■

**Urząd Gmina Sękowa**  
Sękowa 252, 38-307 Sękowa  
tel. 18 3519070  
www.sekowa.pl, e-mail: ugsekowa@sekowa.pl

# W Radwanicach dobrze się mieszka



Rozmowa z Pawłem Piwko,  
wójtem gminy Radwanice.

nalna sala kinowo-teatralna, czytelnia, sale warsztatowe do rozwijania pasji naszych mieszkańców, sala dla seniorów, studio nagrań itp.

W dalszym ciągu inwestujemy w rozwój terenów mieszkaniowych. Nie można zachęcać mieszkańców do zamieszkania w gminie, jeśli nie inwestujemy w uzbrojenie terenów. Systematyczna rozbudowa sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i budowa dróg przynoszą korzyści w postaci osiedlania się nowych mieszkańców z okolicznych miast.

Bardzo ważnymi inwestycjami poczynionymi w ostatnich latach są te w obszarze infrastruktury sportowej i rekreacyjnej. Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego i rewitalizacja zabytkowych parków przyczyniają się do tego, że mieszkańcy chętnie korzysta-

**Jakie najważniejsze inwestycje zostały zrealizowane w latach 2020–2022 i jaki miały wpływ na podniesienie komfortu życia mieszkańców?**

Proinwestycyjny budżet gminy pozwala na realizację wielu zadań inwestycyjnych. Co roku staramy się przekazać od 40 do 60 proc. wydatków na zadania infrastrukturalne. Wszystkie inwestycje, które realizujemy, podnoszą komfort życia mieszkańców niezależnie czy są to zadania drogowe, dotyczące rozbudowy sieci kanalizacyjnej i wodociągowej, obiektów sportowych, czy też największa w ostatnim czasie inwestycja w kulturę, jaką jest budowa nowoczesnego Domu Kultury w Radwanicach. Obiekt wybudowany przy wsparciu norweskiego mechanizmu finansowego, tak zwanych funduszy norweskich, cieszy się dużą popularnością wśród mieszkańców gminy, a także regionu Zagłębia Miedziowego. Znajduje się w nim profesjo-



ją w wolnym czasie z wypoczynku na terenie gminy. Cieszy nas widok dzieci korzystających z nowoczesnego skateparku, a nie patrzących w smartfony. Oczywiście, nie zapominamy o naszym bardzo ważnym zadaniu, jakim jest inwestowanie w oświatę. Nowoczesna baza oświatowa jest miarą dobrze zarządzanego samorządu.

**Jaką rolę odgrywają środki zewnętrzne przy planowaniu i realizacji inwestycji?**

Śmiało można powiedzieć, że gdyby nie skuteczne pozyskiwanie środków zewnętrznych, o wielu inwestycjach mogliśmy tylko pomarzyć. To one zwiększają nasze możliwości inwestycyjne. Dzięki nim realizujemy wszystkie zadania. Duży transfer dotacji z Polskiego Ładu powoduje, że stać nas na wiele zadań inwestycyjnych, o których wcześniej mogliśmy tylko marzyć.

**W jakim stopniu pandemia oraz inflacja odcisnęły swoje piętno na planowaniu realizacji wydatków inwestycyjnych?**

Może dziwnie to zabrzmieć, ale takiego boomu inwestycyjnego, jaki był w trakcie pandemii czy też po niej, gmina Radwanice nie przeżywała nigdy wcześniej. Duży transfer środków na inwestycje spowodował, że nawet chwilowe załamanie rynku z powodu niedostępności materiałów czy wyższe ceny nie spowodowały zatrzymania inwestycji.

**Jakie wyzwanie inwestycyjne stoją przed władzami gminy w najbliższych latach?**

Plany mamy ambitne, chcielibyśmy jeszcze bardziej unowocześnić ofertę wychowania przedszkolnego i opieki nad dziećmi do lat trzech poprzez wybudowanie nowoczesnego samorządowego przedszkola z oddziałami żłobkowymi, a także wybudować Centrum Usług Społecznych, aby oferta ogólnie pojętych usług realizowanych przez samorząd była jeszcze większa. W planach jest przebudowa centrum administracji samorządowej, inaczej mówiąc urzędu gminy, a w kolejnych latach mamy w zamyśle wybudowanie nowej przychodni zdrowia. Oczywiście, na bieżąco planowana jest rozbudowa dróg, sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenach przewidzianych do zamieszkania. ■



# Baranów. Tu zaszła zmiana

**B**ogumiła Lewandowska-Siwek funkcję wójta gminy Baranów pełni po raz trzeci. Pierwsze, zwycięskie dla niej wybory, odbyły się 25 listopada 2010 r. Budżet gminy zamykał się wówczas kwotą 35 436 116 zł. W 2022 r. wynosił już 92 399 763 zł. W tym roku wydatki na inwestycje opiewają na blisko 50 mln zł, co stanowi niemal połowę budżetu. Przez te wszystkie lata cała gmina zyskała nowe dynamiczne oblicze. Ogromne inwestycje w infrastrukturę sprawiły, że slogan wyborczy wójta „Baranów. Miejsce do zamieszkania” stał się wiarygodną wizytówką. W 2010 r. w gminie funkcjonowało 140 prywatnych firm, w 2023 r. jest ich 678.

O pozycji gminy na mapie Polski świadczą liczne nagrody w prestiżowych rankingach. W rankingu zrównoważonego rozwoju z 2019 r. w grupie 1548 gmin wiejskich Baranów uplasował się na 6. miejscu w kra-

ju, a w rankingu finansowym na 9. W 2019 roku w rankingu kondycji finansowej jednostek samorządu terytorialnego z obszaru województwa wielkopolskiego sporządzonym na podstawie sprawozdań JST za 2018 r. w grupie gmin wiejskich gmina Baranów okazała się najlepsza w Wielkopolsce. W IV oraz V edycji rankingu „Dziennika Gazety Prawnej” „Perły Samorządu” w kategorii „Skarbnik samorządu” wygrała Marzena Żłobińska, skarbnik gminy Baranów. Wyróżnienie w kategorii „Gmina wiejska powyżej 5 tys. mieszkańców” otrzymała gmina Baranów. W kategorii „Włodarz gminy wiejskiej powyżej 5 tysięcy mieszkańców” wyróżniono wójta gminy Baranów. W 2022 r. na 1533 gmin wiejskich gmina Baranów zajęła 1. miejsce w rankingu finansowym samorządu terytorialnego, przygotowanym przez Katedrę Finansów Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. ■

## Bogumiła Lewandowska-Siwek wójt gminy Baranów

Doskonałe miejsca w rankingach to na pewno powód do dumy. Do oceny jednostek samorządu terytorialnego przyjmowane są różne kryteria, ale jeśli są obiektywne, a trudno w to wątpić, to wskazują, czy idziemy w dobrym kierunku. To sukces naszych przedsiębiorców i mieszkańców, że gmina Baranów jest rozpoznawalna i podziwiana przez samorządowców w całej Polsce. Przez te wszystkie lata starałam się, aby moja gmina rozwijała się w sposób zrównoważony. W ciągu trzech kadencji zrealizowaliśmy mnóstwo inwestycji: w oświatę i edukację, sport, infrastrukturę i kapitał ludzki. Wybudowaliśmy obwodnicę Baranowa – kluczową inwestycję dla logistyki i bezpieczeństwa regionu. Wybudowaliśmy nowe szkoły i sale gimnastyczne, powstały liczne drogi. Równoległe powstawały ścieżki rowerowe. Rozbudowaliśmy kanalizację.

Obecnie realizujemy budowę kanalizacji sanitarnej w miejscowości Joanka. Wartość inwestycji to 6 020 431,64 zł. Dumna jestem z dokonanych inwestycyjnych w infrastrukturę oświatową: przedszkole i żłobek w Baranowie („Barankowo” 2014 r., ok. 1 mln 600 tys. zł) oraz w Mroczeniu („Mruczuś” 2016 r., 4 mln 700 tys. zł), termomodernizacja szkoły w Mroczeniu (2020 r., ok. 4 mln zł), remont szkoły w Donaborowie (2018 r., 422 tys. zł), rozbudowa szkoły podstawowej w Słupi (2020 r., 4 mln 60 tys. zł). W 2021 r. zakończyła się nasza największa inwestycja w tej dziedzinie, czyli budowa kompleksu oświatowo-sportowego w Baranowie. Obiekt ten zdobył pierwsze miejsce w ogólnopolskim plebiscycie „Architektura XXL 2021” w kategorii „obiekty publiczne”. Inwestycja kosztowała ponad 47 mln zł. Kolejną wielką inwestycją w tej dziedzinie jest budowa przedszkola w Baranowie. Dodam, że nasi uczniowie nie muszą odraabiać zadań domowych, nie noszą tornistrów, ale pięknie prezentują się w mundurkach szkolnych.

W październiku tego roku zamknijemy kolejną wielką inwestycję. Otóż kosztem niemal 18 mln zł zrewitalizowaliśmy Rynek w Baranowie (rozbudowa, przebudowa i zmiana sposobu użytkowania budynku byłej szkoły z przeznaczeniem na bibliotekę, dom kultury oraz ośrodek opieki dziennej nad seniorami). Baranów jest naprawdę dobrym miejscem do zamieszkania. Zapraszam do Baranowa!



**ZAMÓW JUŻ DZIŚ!**

# KALENDARZ VADEMECUM SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO 2024

Dla pracowników urzędów, radnych  
i partnerów samorządu



**Każdy dzień umieszczony jest  
na osobnej stronie kalendarza,  
ułatwiając organizację Twojego czasu.**

**Znajdziesz w nim kluczowe daty  
dotyczące składania sprawozdań,  
wniosków i zbiorczych zestawień.**

## CZĘŚĆ MERYTORYCZNA

**Prawne aspekty oraz konsekwencje  
nagrywania rozmów**

**Kontrowersje związane z podejmowaniem  
i kontrolą uchwały w sprawie wotum zaufania**

## CZĘŚĆ INFORMACYJNA

*Niezwykle praktyczny, podany w uporządkowanej formie  
zbiór teleadresowy (adresy, telefony, faksy, e-maile, strony www)  
obejmujący m.in. parlament, ministerstwa i urzędy centralne  
oraz wojewódzkie, ogólnopolskie i lokalne organizacje  
samorządowe, agencje, fundacje, fundusze,  
stowarzyszenia samorządowe.*

## ZAMÓWIENIA MOŻNA SKŁADAĆ:

e-mailowo: [handlowy@municipium.com.pl](mailto:handlowy@municipium.com.pl)  
w księgarni: [www.wspolnota.org.pl/ksiegarnia](http://www.wspolnota.org.pl/ksiegarnia)

telefonicznie: +48 22 242 80 44  
[www.wspolnota.org.pl](http://www.wspolnota.org.pl)

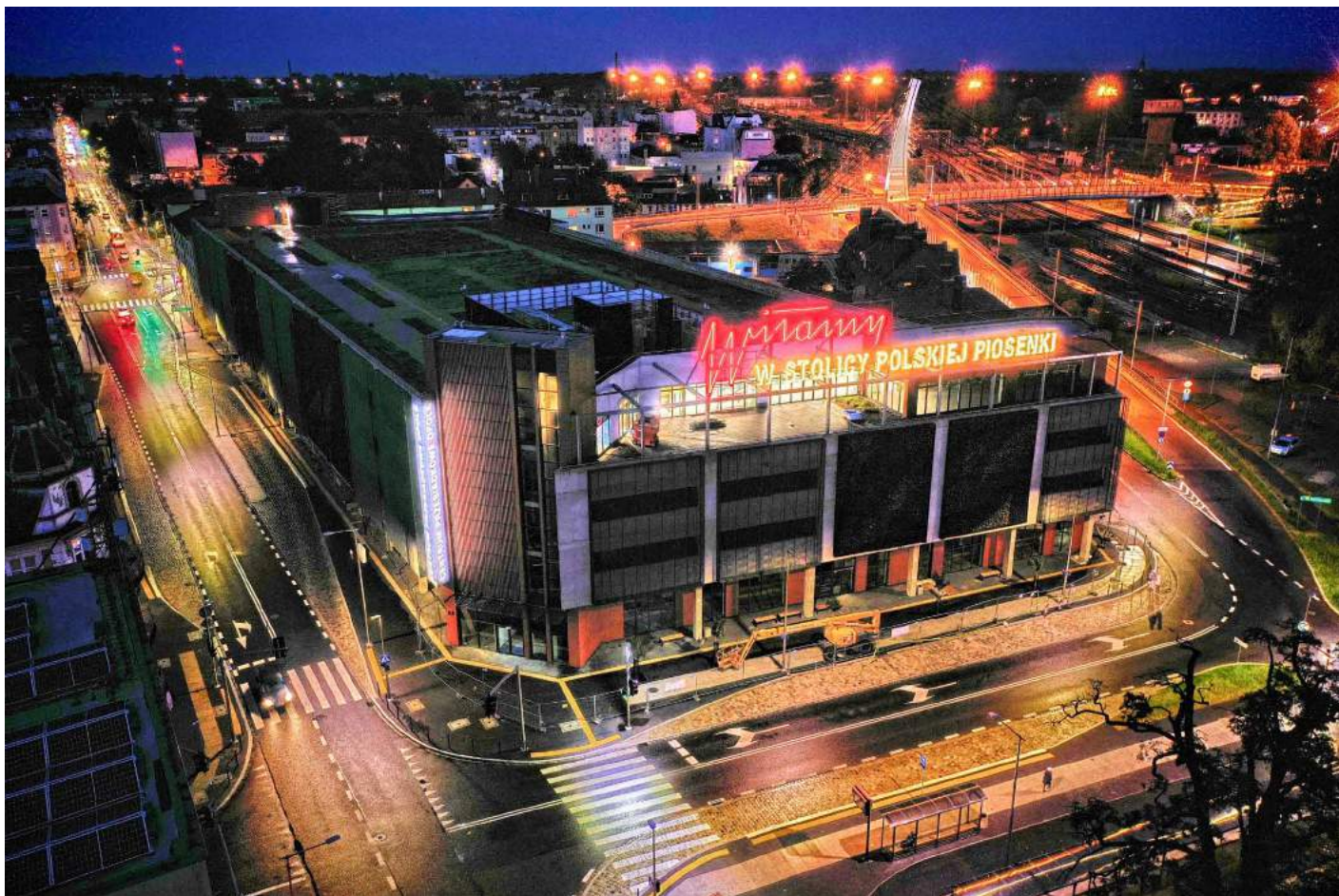
**352**  
strony  
**65zł**  
(w tym VAT)



## WOJEWÓDZTWA I MIASTA WOJEWÓDZKIE

2017–2019	2018–2020	2019–2021	2020–2022	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022
5	4	3	1	zachodniopomorskie	302,56
12	9	2	2	warmińsko-mazurskie	260,75
14	13	10	3	kujawsko-pomorskie	250,95
1	1	1	4	podlaskie	246,47
3	3	5	5	podkarpackie	242,67
10	11	8	6	małopolskie	225,47
8	5	7	7	lubuskie	215,37
11	10	9	8	wielkopolskie	211,27
9	12	12	9	mazowieckie	181,74
6	7	13	10	opolskie	176,70
4	8	4	11	lubelskie	174,76
16	15	14	12	śląskie	170,00
2	2	6	13	świętokrzyskie	166,03
7	6	11	14	pomorskie	148,00
15	14	15	15	łódzkie	144,26
13	16	16	16	dolnośląskie	142,17

2017–2019	2018–2020	2019–2021	2020–2022 (tylko budżet miasta)	2020–2022 (ze spółkami komun.)	Miasto	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022
1	1	1	1	1	Opole	2875,85
11	2	2	2	2	Szczecin	2562,02
4	4	5	7	3	Kraków	2392,63
5	9	3	4	4	Poznań	2319,96
9	10	9	12	5	Warszawa	2148,88
8	8	8	10	6	Toruń	2070,24
6	3	4	3	7	Gorzów Wlkp	2001,04
14	14	11	5	8	Wrocław	1984,93
13	11	7	6	9	Katowice	1945,21
10	6	6	11	10	Gdańsk	1804,33
3	5	10	9	11	Rzeszów	1701,04
18	17	14	8	12	Łódź	1563,47
15	16	15	13	13	Lublin	1511,94
7	13	16	14	14	Zielona Góra	1348,64
12	12	12	16	15	Bydgoszcz	1329,33
17	18	18	15	16	Olsztyn	1110,45
2	7	13	18	17	Białystok	1109,87
16	15	17	17	18	Kielce	997,79



▲ Opole – stolica polskiej piosenki. Fot. UM Opole

## MIASTA NA PRAWACH POWIATU

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022 (tylko budżet miasta)	2020-2022 (ze spółkami komun.)	Miasto	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022
1	1	1	1	1	Świnoujście	9734,50
2	2	2	4	2	Krosno	3190,51
4	3	3	2	3	Gliwice	2992,58
9	9	5	3	4	Sopot	2318,77
26	22	18	5	5	Zamość	2148,50
16	23	19	18	6	Skieriewice	2144,79
8	5	4	8	7	Tychy	2132,07
11	10	6	6	8	Bielsko Biała	2030,40
3	8	8	15	9	Konin	1946,58
5	7	11	10	10	Płock	1855,88
28	25	16	26	11	Włocławek	1795,65
40	26	22	14	12	Biała Podlaska	1726,44
19	13	14	21	13	Łomża	1720,57
15	19	9	7	14	Chelm	1687,51
13	12	15	17	15	Żory	1685,99
17	17	12	12	16	Leszno	1665,45
22	18	17	37	17	Radom	1657,79
23	20	23	11	18	Dąbrowa Górnicza	1650,07
39	31	32	20	19	Nowy Sącz	1628,93
24	16	20	9	20	Wałbrzych	1562,37
21	28	24	27	21	Sosnowiec	1529,51
30	30	25	19	22	Grudziądz	1527,21
7	11	21	13	23	Rybnik	1390,95
14	21	27	31	24	Jaworzno	1379,92

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022 (tylko budżet miasta)	2020-2022 (ze spółkami komun.)	Miasto	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022
42	39	30	16	25	Tarnobrzeg	1371,29
6	4	10	32	26	Suwałki	1319,69
35	14	13	23	27	Słupsk	1291,93
34	41	28	44	28	Elbląg	1258,10
25	33	38	47	29	Siedlce	1230,10
18	24	31	24	30	Kalisz	1196,43
31	34	33	30	31	Legnica	1167,12
37	37	40	28	32	Zabrze	1147,72
36	36	35	35	33	Częstochowa	1145,75
12	6	7	33	34	Gdynia	1136,78
48	48	47	22	35	Świętochłowice	1136,55
46	40	34	25	36	Jastrzębie Zdr	1128,47
43	42	39	29	37	Bytom	1059,34
20	29	29	42	38	Koszalin	1056,28
44	45	43	34	39	Siemianowice Śl.	1007,53
27	35	37	36	40	Piekary Śląskie	975,96
10	15	26	46	41	Tarnów	974,68
29	27	36	45	42	Jelenia Góra	954,27
32	43	46	38	43	Ruda Śląska	838,94
45	46	44	39	44	Mysłowice	834,34
38	32	42	41	45	Piotrków Trybunalski	830,58
33	38	41	40	46	Chorzów	770,62
41	44	45	43	47	Ostrołęka	763,41
47	47	48	48	48	Przemysł	473,08



Wejście do portu w Świnoujściu. Fot. Pixabay



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Powiat	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022
130	78	12	1	ślupecki	wielkopolskie	962,28
2	2	1	2	wysokomazowiecki	podlaskie	831,70
8	7	4	3	janowski	lubelskie	635,60
47	20	7	4	chełmski	lubelskie	624,61
228	11	8	5	nidzicki	warmińsko-mazurskie	617,22
6	6	13	6	bieszczadzki	podkarpackie	601,61
67	35	17	7	łukowski	lubelskie	591,46
4	1	2	8	przasnyski	mazowieckie	575,81
35	15	9	9	sejneński	podlaskie	571,43
15	3	3	10	sokołowski	mazowieckie	559,04
31	39	20	11	średzki	wielkopolskie	541,54
7	10	16	12	sokółski	podlaskie	534,10
279	142	43	13	przeworski	podkarpackie	532,13
45	19	6	14	radzyński	lubelskie	522,34
21	9	10	15	ostrolęcki	mazowieckie	521,49
57	33	38	16	ostrowski	mazowieckie	518,83
87	43	33	17	włocławski	kujawsko-pomorskie	505,48
42	12	11	18	rycki	lubelskie	498,43
108	104	62	19	suwalski	podlaskie	492,68
3	8	52	20	siemiatycki	podlaskie	481,82
24	13	5	21	włodawski	lubelskie	475,62
19	21	35	22	białostocki	podlaskie	457,77
120	64	22	23	opolski	lubelskie	454,19
71	60	21	24	radomski	mazowieckie	448,86
20	18	14	25	krasnostawski	lubelskie	440,64
97	67	32	26	ślupski	pomorskie	439,52
50	34	19	27	moniecki	podlaskie	435,55
30	31	42	28	kępiński	wielkopolskie	433,60
23	32	39	29	węgrowski	mazowieckie	426,05
183	117	76	30	łomżyński	podlaskie	421,05
46	27	29	31	kętrzyński	warmińsko-mazurskie	420,47
100	52	24	32	miechowski	małopolskie	413,03
242	238	98	33	rawski	łódzkie	412,47
22	41	25	34	makowski	mazowieckie	411,46
89	127	54	35	kolneński	podlaskie	404,36
53	65	37	36	sztumski	pomorskie	402,79
51	47	45	37	zamojski	lubelskie	397,54
149	99	47	38	mławski	mazowieckie	395,55
163	66	44	39	chełmiński	kujawsko-pomorskie	392,74
38	79	142	40	siedlecki	mazowieckie	386,98
84	26	15	41	parczewski	lubelskie	381,89
188	191	101	42	rypiński	kujawsko-pomorskie	381,80
144	74	30	43	tomaszowski	łódzkie	376,07
150	174	146	44	skierniewicki	łódzkie	373,86
59	62	60	45	piski	warmińsko-mazurskie	368,72
36	49	50	46	augustowski	podlaskie	368,14
158	92	57	47	grudziądzki	kujawsko-pomorskie	362,50
233	54	49	48	grodziski	wielkopolskie	358,93
131	98	106	49	żuromiński	mazowieckie	353,17
216	154	87	50	hajnowski	podlaskie	352,79
165	141	116	51	olecki	warmińsko-mazurskie	351,60
257	253	113	52	rawicki	wielkopolskie	350,18
17	124	203	53	łosicki	mazowieckie	345,54

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Powiat	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022
49	44	40	54	sierpecki	mazowieckie	345,42
69	107	144	55	jarosławski	podkarpackie	345,11
70	37	28	56	białski	lubelskie	344,97
79	40	26	57	lubartowski	lubelskie	344,95
156	94	89	58	toruński	kujawsko-pomorskie	343,43
115	119	73	59	wołomiński	mazowieckie	342,13
127	164	139	60	łańcucki	podkarpackie	340,25
218	73	36	61	kazimierski	świętokrzyskie	340,04
26	23	18	62	świecki	kujawsko-pomorskie	338,92
37	53	48	63	lubelski	lubelskie	338,35
14	24	53	64	bielski	podlaskie	337,55
104	83	99	65	szczecinecki	zachodniopomorskie	336,31
229	213	175	66	brzozowski	podkarpackie	324,38
113	170	131	67	włoszczowski	świętokrzyskie	324,10
238	228	162	68	skarżyski	świętokrzyskie	324,04
27	29	31	69	koszaliński	zachodniopomorskie	323,96
29	50	58	70	leżajski	podkarpackie	323,26
124	88	72	71	średzki	dolnośląskie	321,41
112	120	64	72	bartoszycki	warmińsko-mazurskie	319,58
204	176	126	73	myszkowski	śląskie	317,76
199	149	109	74	gostyński	wielkopolskie	316,52
203	182	108	75	działdowski	warmińsko-mazurskie	316,49
273	158	97	76	suski	małopolskie	315,73
40	48	78	77	kaliski	wielkopolskie	315,01
1	5	61	78	leszczyński	wielkopolskie	314,03
25	72	259	79	płoński	mazowieckie	310,80
80	87	69	80	przysuski	mazowieckie	310,13
157	201	184	81	białobrzegi	mazowieckie	303,19
81	69	51	82	elbląski	warmińsko-mazurskie	301,82
62	63	86	83	nizański	podkarpackie	301,66
55	46	27	84	olsztyński	warmińsko-mazurskie	301,00
77	61	66	85	biłgorajski	lubelskie	300,03
10	22	41	86	pułtowski	mazowieckie	299,00
72	76	102	87	wrocławski	dolnośląskie	298,69
209	136	83	88	hrubieszowski	lubelskie	297,93
99	121	158	89	rzeszowski	podkarpackie	297,08
90	108	88	90	piaseczyński	mazowieckie	296,09
168	146	59	91	żyrardowski	mazowieckie	295,16
135	91	65	92	policki	zachodniopomorskie	294,60
179	110	94	93	jędrzejowski	świętokrzyskie	293,61
60	80	95	94	bocheński	małopolskie	292,99
303	256	211	95	złotowski	wielkopolskie	290,68
13	16	67	96	opatowski	świętokrzyskie	289,83
117	133	132	97	pleszewski	wielkopolskie	289,00
78	150	114	98	zwoleniński	mazowieckie	287,51
277	179	93	99	drawski	zachodniopomorskie	286,21
223	231	148	100	pruszkowski	mazowieckie	284,66
246	145	96	101	łęczyński	lubelskie	280,70
94	85	118	102	łobeski	zachodniopomorskie	280,68
185	200	235	103	świdwiński	zachodniopomorskie	279,02
159	116	170	104	sochaczewski	mazowieckie	276,40
32	28	75	105	wieruszowski	łódzkie	274,26
220	205	185	106	kielecki	świętokrzyskie	273,31

## POWIATY

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Powiat	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022
142	178	180	107	brzeski	małopolskie	272,76
239	144	107	108	lipski	mazowieckie	272,73
118	192	243	109	garwoliński	mazowieckie	271,99
283	298	270	110	świebodziński	lubuskie	271,02
5	4	23	111	wrzesiński	wielkopolskie	270,71
244	241	208	112	legnicki	dolnośląskie	268,85
245	223	190	113	olkuski	małopolskie	268,19
193	129	168	114	krotoszyński	wielkopolskie	268,15
41	56	74	115	kościerski	pomorskie	267,62
64	59	70	116	poznański	wielkopolskie	267,02
111	90	90	117	braniewski	warmińsko-mazurskie	265,14
91	93	127	118	jasielski	podkarpackie	260,23
119	103	55	119	grajewski	podlaskie	259,44
190	202	140	120	ostrowski	wielkopolskie	255,91
140	187	155	121	gdański	pomorskie	255,73
101	114	92	122	otwocki	mazowieckie	255,35
16	51	84	123	strzyżowski	podkarpackie	255,26
235	148	169	124	lwówecki	dolnośląskie	255,09
186	75	85	125	golubsko-dobrzyński	kujawsko-pomorskie	254,17
54	68	71	126	międzychodzki	wielkopolskie	254,07
272	115	128	127	wolsztyński	wielkopolskie	252,79
146	106	103	128	warszawski zachodni	mazowieckie	252,14
207	109	100	129	giżycki	warmińsko-mazurskie	252,00
200	123	125	130	prudnicki	opolskie	248,12
76	139	246	131	leski	podkarpackie	247,71
83	196	181	132	lubaczowski	podkarpackie	247,32
243	243	192	133	kamiński	zachodniopomorskie	246,13
184	172	164	134	nowotomyski	wielkopolskie	245,79
266	220	134	135	międzyrzeczki	lubuskie	245,36
92	84	104	136	częstochowski	śląskie	245,33
28	14	34	137	goldapski	warmińsko-mazurskie	243,29
260	204	138	138	raciborski	śląskie	242,05
152	137	135	139	kolski	wielkopolskie	241,79
254	236	218	140	gorzowski	lubuskie	241,74
181	112	111	141	starogardzki	pomorskie	241,25
240	269	271	142	kozienicki	mazowieckie	240,74
109	181	255	143	kłódzki	dolnośląskie	239,13
169	217	194	144	łęborski	pomorskie	238,23
52	55	117	145	kraśnicki	lubelskie	238,04
95	95	79	146	oświęcimski	małopolskie	236,66
58	58	115	147	przemyski	podkarpackie	235,69
68	71	112	148	jarociński	wielkopolskie	235,47
88	101	204	149	nowomiejski	warmińsko-mazurskie	234,49
93	96	122	150	limanowski	małopolskie	231,14
194	156	152	151	nakielski	kujawsko-pomorskie	230,02
18	36	46	152	świdnicki	lubelskie	229,88
234	291	242	153	śremski	wielkopolskie	228,89
107	135	160	154	wieluński	łódzkie	228,81
258	180	124	155	wadowicki	małopolskie	228,78
250	227	240	156	połkowicki	dolnośląskie	228,50
44	38	63	157	wąbrzeski	kujawsko-pomorskie	227,59
143	97	80	158	brodnicki	kujawsko-pomorskie	227,45
106	132	120	159	żniński	kujawsko-pomorskie	227,17

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Powiat	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022
48	45	82	160	nyski	opolskie	226,96
231	209	177	161	gliwicki	śląskie	225,37
251	265	202	162	wągrowiecki	wielkopolskie	224,77
125	165	150	163	aleksandrowski	kujawsko-pomorskie	223,27
247	208	171	164	pilski	wielkopolskie	222,15
34	77	137	165	kościański	wielkopolskie	220,52
173	185	232	166	brzeziński	łódzkie	220,15
114	100	81	167	tucholski	kujawsko-pomorskie	218,37
221	210	193	168	koniński	wielkopolskie	218,13
309	297	286	169	milicki	dolnośląskie	216,97
278	255	216	170	myśliborski	zachodniopomorskie	216,70
121	160	186	171	wielicki	małopolskie	216,47
191	190	247	172	sulęciński	lubuskie	216,39
116	105	157	173	buski	świętokrzyskie	215,91
141	168	166	174	człuchowski	pomorskie	215,65
160	125	133	175	walecki	zachodniopomorskie	215,36
63	81	130	176	bielski	śląskie	215,17
214	175	147	177	gryfiński	zachodniopomorskie	214,95
134	128	154	178	trzebnicki	dolnośląskie	213,92
187	188	217	179	turecki	wielkopolskie	210,96
285	262	241	180	radziejowski	kujawsko-pomorskie	210,39
198	218	249	181	obornicki	wielkopolskie	210,23
208	147	141	182	gorlicki	małopolskie	209,66
126	140	110	183	grójcecki	mazowieckie	209,49
298	283	267	184	strzeliński	dolnośląskie	208,59
166	199	129	185	oławski	dolnośląskie	208,56
189	122	123	186	żywiecki	śląskie	207,98
137	134	153	187	iławski	warmińsko-mazurskie	202,58
73	118	176	188	wyszowski	mazowieckie	202,47
147	151	163	189	grodziski	mazowieckie	202,34
110	177	143	190	proszowicki	małopolskie	202,16
167	173	183	191	łowicki	łódzkie	201,86
102	130	149	192	łaski	łódzkie	199,87
196	153	156	193	szymbarkowski	mazowieckie	199,66
66	82	145	194	zambrowski	podlaskie	197,81
43	70	91	195	szczyceński	warmińsko-mazurskie	197,44
226	246	201	196	krakowski	małopolskie	197,30
252	203	174	197	sieradzki	łódzkie	197,05
192	224	228	198	kolbuszowski	podkarpackie	194,73
224	242	234	199	kołobrzegi	zachodniopomorskie	194,34
61	102	172	200	ropczycko-sędziszowski	podkarpackie	194,28
148	169	119	201	węgorzewski	warmińsko-mazurskie	192,91
195	214	188	202	mielecki	podkarpackie	192,50
314	303	295	203	górowski	dolnośląskie	192,26
39	57	121	204	chojnicki	pomorskie	192,23
155	162	173	205	piotrkowski	łódzkie	191,72
11	25	77	206	bytowski	pomorskie	191,11
12	30	56	207	zdunówski	łódzkie	189,08
56	89	221	208	choszczeliński	zachodniopomorskie	187,00
85	86	136	209	bieruńsko-łędziński	śląskie	186,43
98	155	225	210	nowodworski	mazowieckie	186,10
153	194	167	211	opoczyński	łódzkie	186,00
261	260	229	212	żagański	lubuskie	185,68



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Powiat	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022
300	275	165	213	złotoryjski	dolnośląskie	185,22
138	171	213	214	wejherowski	pomorskie	184,65
307	295	251	215	pyrzycki	zachodniopomorskie	184,60
282	270	224	216	tarnogórski	śląskie	184,00
182	167	210	217	wodzisławski	śląskie	183,73
241	266	266	218	nowosądecki	małopolskie	183,50
171	161	200	219	ełcki	warmińsko-mazurskie	182,96
164	138	151	220	cieszyński	śląskie	182,75
136	198	214	221	nowodworski	pomorskie	181,30
297	290	274	222	śląwieński	zachodniopomorskie	181,23
255	247	206	223	sanocki	podkarpackie	177,78
33	42	68	224	tomaszowski	lubelskie	176,44
304	313	279	225	białogardzki	zachodniopomorskie	176,35
276	206	197	226	pińczowski	świętokrzyskie	176,11
262	264	252	227	tarnobrzegi	podkarpackie	175,83
280	258	250	228	będziński	śląskie	175,09
249	215	222	229	gostyński	mazowieckie	174,90
215	237	219	230	pajęczarski	łódzkie	174,34
151	186	187	231	myslenicki	małopolskie	174,30
161	195	199	232	bydgoski	kujawsko-pomorskie	174,00
82	221	179	233	stalowowski	podkarpackie	172,70
65	111	105	234	nowosolski	lubuskie	168,18
292	280	268	235	lipnowski	kujawsko-pomorskie	167,56
172	184	161	236	kruszyński	lubuskie	167,26
197	259	308	237	lubiński	dolnośląskie	167,01
170	252	283	238	łódzki wschodni	łódzkie	166,95
132	183	182	239	dąbrowski	małopolskie	166,07
306	307	311	240	zgorzelecki	dolnośląskie	165,69
265	257	212	241	płocki	mazowieckie	165,03
202	254	280	242	wałbrzyski	dolnośląskie	164,42
268	281	269	243	legionowski	mazowieckie	164,27
206	226	237	244	oleśnicki	dolnośląskie	164,23
175	152	196	245	puławski	lubelskie	163,56
154	157	248	246	lidzbarski	warmińsko-mazurskie	162,92
227	244	256	247	namysłowski	opolskie	162,21
267	278	263	248	staszowski	świętokrzyskie	161,86
302	305	310	249	kamiennogórski	dolnośląskie	159,91
270	271	254	250	tatrzański	małopolskie	159,57
205	233	282	251	jaworski	dolnośląskie	158,58
308	306	289	252	ostrowiecki	świętokrzyskie	156,31
96	143	207	253	bolesławiecki	dolnośląskie	156,08
230	234	262	254	kartuski	pomorskie	155,55
263	273	245	255	tarnowski	małopolskie	155,42
177	197	189	256	nowotarski	małopolskie	153,94
269	284	230	257	ząbkowicki	dolnośląskie	152,43
176	248	236	258	żarski	lubuskie	151,77
178	261	273	259	kruszyński	podkarpackie	150,91
162	230	239	260	ciechanowski	mazowieckie	149,22
174	189	231	261	strzelecki	opolskie	148,04
222	166	159	262	tczewski	pomorskie	146,92
180	240	209	263	konecki	świętokrzyskie	146,37

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Powiat	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022
290	292	275	264	opolski	opolskie	145,55
295	296	301	265	zielonogórski	lubuskie	139,76
128	235	205	266	głubczycki	opolskie	139,64
211	250	233	267	miński	mazowieckie	135,85
123	159	191	268	gryficki	zachodniopomorskie	135,46
305	279	277	269	mragowski	warmińsko-mazurskie	132,32
237	287	297	270	szamotulski	wielkopolskie	132,10
145	163	195	271	brzeski	opolskie	130,89
217	232	220	272	mogileński	kujawsko-pomorskie	130,22
74	113	178	273	dębicki	podkarpackie	130,04
287	276	260	274	mikołowski	śląskie	126,71
212	239	264	275	kędzierzyńsko-kozielski	opolskie	126,59
274	285	253	276	zawierciański	śląskie	126,16
259	282	258	277	rybnicki	śląskie	124,89
139	207	215	278	pszczyński	śląskie	121,38
75	126	284	279	pucki	pomorskie	120,52
213	263	276	280	lubański	dolnośląskie	116,05
275	286	285	281	czarnkowsko-trzcianiecki	wielkopolskie	115,26
294	277	291	282	inowrocławski	kujawsko-pomorskie	115,21
103	219	287	283	kłobucki	śląskie	115,07
288	304	302	284	kutnowski	łódzkie	113,91
271	289	294	285	zgierski	łódzkie	113,67
293	300	298	286	strzelecko-drezdenecki	lubuskie	112,87
122	211	198	287	oleski	opolskie	110,95
248	274	265	288	stargardzki	zachodniopomorskie	109,07
312	309	307	289	sandomierski	świętokrzyskie	108,99
133	193	290	290	gnieźnieński	wielkopolskie	107,91
105	212	257	291	poddębicki	łódzkie	104,38
256	294	300	292	wschowski	lubuskie	103,10
313	311	299	293	lubliniecki	śląskie	101,76
310	310	304	294	ostrzeszowski	wielkopolskie	101,58
86	131	227	295	ostródzki	warmińsko-mazurskie	100,75
264	225	226	296	goleniowski	zachodniopomorskie	99,47
299	314	313	297	łęczycki	łódzkie	98,06
9	17	238	298	sępoleński	kujawsko-pomorskie	96,82
219	229	223	299	krakowicki	opolskie	93,81
281	288	312	300	dzierżoniowski	dolnośląskie	93,28
201	249	278	301	wołowski	dolnośląskie	91,12
296	299	296	302	belchatowski	łódzkie	90,44
301	302	293	303	świdnicki	dolnośląskie	89,60
311	312	314	304	chodzieski	wielkopolskie	87,61
253	272	281	305	chrzanowski	małopolskie	85,35
210	267	292	306	starachowicki	świętokrzyskie	84,00
291	308	306	307	radomszczański	łódzkie	83,70
284	268	272	308	ślubicki	lubuskie	79,95
236	216	244	309	malborski	pomorskie	77,39
129	222	261	310	kluczborski	opolskie	76,86
289	301	305	311	głogowski	dolnośląskie	69,97
232	251	303	312	kwidzyński	pomorskie	57,28
225	245	288	313	karkonoski	dolnośląskie	56,74
286	293	309	314	pabianicki	łódzkie	55,69

## MIASTA POWIATOWE

2017–2019 (tylko budżet miasta)	2018–2020 (tylko budżet miasta)	2019–2021 (tylko budżet miasta)	2020–2022 (tylko budżet miasta)	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022 (tylko budżet miasta)
2	3	3	1	Wysokie Mazowieckie	podlaskie	2237,62
6	2	1	2	Poddębice	łódzkie	2123,94
15	7	5	3	Puck	pomorskie	2028,05
1	1	2	4	Polkowice	dolnośląskie	1971,81
4	4	7	5	Grodzisk Mazowiecki	mazowieckie	1843,20
55	35	28	6	Węgrów	mazowieckie	1796,19
31	22	13	7	Jarocin	wielkopolskie	1751,10
5	29	66	8	Zakopane	małopolskie	1731,12
238	107	18	9	Proszowice	małopolskie	1716,79
93	14	10	10	Sulęcín	lubuskie	1714,10
267	258	105	11	Sejny	podlaskie	1681,32
25	8	12	12	Sucha Beskidzka	małopolskie	1629,41
73	20	8	13	Płońsk	mazowieckie	1582,29
87	23	20	14	Jawor	dolnośląskie	1567,96
181	84	31	15	Ryki	lubelskie	1520,43
154	135	100	16	Starachowice	świętokrzyskie	1493,87
30	5	4	17	Świdnik	lubelskie	1472,96
27	19	9	18	Nisko	podkarpackie	1462,24
113	103	84	19	Nowe Miasto Lubawskie	warmińsko-mazurskie	1458,77
60	27	15	20	Lubliniec	śląskie	1429,09
10	6	6	21	Limanowa	małopolskie	1413,33
13	17	26	22	Lidzbark Warmiński	warmińsko-mazurskie	1412,88
47	25	16	23	Nysa	opolskie	1402,62
8	12	58	24	Goleniów	zachodniopomorskie	1401,07
22	15	19	25	Nowa Sól	lubuskie	1393,55
67	33	42	26	Chojnice	pomorskie	1384,55
74	24	23	27	Łowicz	łódzkie	1379,50
17	13	36	28	Żyrardów	mazowieckie	1369,89
34	18	17	29	Opole Lubelskie	lubelskie	1348,50
48	40	24	30	Mielec	podkarpackie	1344,83
41	30	11	31	Białobrzegi	mazowieckie	1343,38
170	113	48	32	Końskie	świętokrzyskie	1332,12
3	9	53	33	Stalowa Wola	podkarpackie	1331,58
130	68	45	34	Ząbkowice Śląskie	dolnośląskie	1327,63
240	129	62	35	Hrubieszów	lubelskie	1315,93
104	64	96	36	Brzeziny	łódzkie	1309,75
117	57	22	37	Wieliczka	małopolskie	1302,88
66	81	78	38	Kozienice	mazowieckie	1295,23
155	127	37	39	Gorlice	małopolskie	1275,67
110	105	60	40	Rawa Mazowiecka	łódzkie	1265,37
53	21	21	41	Busko-Zdrój	świętokrzyskie	1257,98
42	53	64	42	Kościerzyna	pomorskie	1253,97
12	87	127	43	Środa Śląska	dolnośląskie	1253,51
97	52	44	44	Ostrów Mazowiecka	mazowieckie	1243,94

2017–2019 (tylko budżet miasta)	2018–2020 (tylko budżet miasta)	2019–2021 (tylko budżet miasta)	2020–2022 (tylko budżet miasta)	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022 (tylko budżet miasta)
45	32	25	45	Lubaczów	podkarpackie	1237,62
7	11	107	46	Maków Mazowiecki	mazowieckie	1217,09
18	36	54	47	Pruszcz Gdański	pomorskie	1211,22
218	37	27	48	Siemiatycze	podlaskie	1208,28
82	136	144	49	Janów Lubelski	lubelskie	1191,05
139	41	40	50	Bielsk Podlaski	podlaskie	1186,38
151	155	92	51	Kolbuszowa	podkarpackie	1185,12
65	45	35	52	Człuchów	pomorskie	1181,33
127	42	33	53	Miechów	małopolskie	1180,84
208	126	91	54	Krapkowice	opolskie	1178,57
96	112	29	55	Ślubice	lubuskie	1168,33
21	50	61	56	Kępno	wielkopolskie	1167,52
187	111	41	57	Mogilno	kujawsko-pomorskie	1162,63
226	223	101	58	Pabianice	łódzkie	1160,54
9	16	32	59	Pruszków	mazowieckie	1158,88
44	10	14	60	Puławy	lubelskie	1156,79
129	110	77	61	Łańcut	podkarpackie	1155,34
16	31	49	62	Pleszew	wielkopolskie	1147,87
59	55	71	63	Lesko	podkarpackie	1142,69
265	252	117	64	Aleksandrów Kujawski	kujawsko-pomorskie	1133,48
235	226	76	65	Drawsko Pomorskie	zachodniopomorskie	1118,87
14	34	51	66	Kartuzy	pomorskie	1115,11
43	101	63	67	Świecie	kujawsko-pomorskie	1081,05
51	94	97	68	Radziejów	kujawsko-pomorskie	1076,38
83	93	82	69	Mława	mazowieckie	1074,60
20	44	47	70	Piaseczno	mazowieckie	1065,47
33	67	73	71	Wołów	dolnośląskie	1057,96
219	179	119	72	Wadowice	małopolskie	1045,56
86	58	69	73	Nidzica	warmińsko-mazurskie	1038,25
244	231	137	74	Złotoryja	dolnośląskie	1036,27
61	28	50	75	Września	wielkopolskie	1031,09
161	120	70	76	Leżajsk	podkarpackie	1028,09
102	97	89	77	Wejherowo	pomorskie	1027,31
56	39	38	78	Kolno	podlaskie	1026,39
95	91	39	79	Radomsko	łódzkie	1012,46
174	130	98	80	Mikołów	śląskie	998,58
230	98	67	81	Kazimierza Wielka	świętokrzyskie	997,19
111	89	56	82	Myslibórz	zachodniopomorskie	995,14
234	197	118	83	Grajewo	podlaskie	985,76
37	47	46	84	Augustów	podlaskie	981,46
68	71	65	85	Bytów	pomorskie	978,75
72	38	34	86	Kamienna Góra	dolnośląskie	973,13
70	26	30	87	Tomaszów Lubelski	lubelskie	968,93
78	85	110	88	Międzychód	wielkopolskie	965,77



2017–2019 tylko budżet miasta)	2018–2020 tylko budżet miasta)	2019–2021 tylko budżet miasta)	2020–2022 tylko budżet miasta)	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022 (tylko budżet miasta)
103	152	204	89	Lubin	dolnośląskie	957,99
11	61	103	90	Trzebnica	dolnośląskie	952,70
50	73	80	91	Olawa	dolnośląskie	947,34
180	74	86	92	Kutno	łódzkie	939,21
120	69	72	93	Nowy Targ	małopolskie	936,82
76	109	126	94	Kołobrzeg	zachodniopomorskie	929,36
225	198	111	95	Świebodzin	lubuskie	921,77
197	167	154	96	Mragowo	warmińsko-mazurskie	919,45
163	142	120	97	Sępólno Krajeńskie	kujawsko-pomorskie	918,09
29	54	55	98	Głogów	dolnośląskie	917,02
198	143	156	99	Olecko	warmińsko-mazurskie	910,86
24	62	74	100	Ustrzyki Dolne	podkarpackie	910,51
146	137	121	101	Zduńska Wola	łódzkie	909,59
166	189	142	102	Otwock	mazowieckie	904,47
26	90	112	103	Świdnica	dolnośląskie	900,47
261	267	259	104	Lipno	kujawsko-pomorskie	897,70
112	70	99	105	Biłgoraj	lubelskie	897,04
79	119	165	106	Góra	dolnośląskie	896,44
201	168	94	107	Kościan	wielkopolskie	894,72
32	56	57	108	Rawicz	wielkopolskie	891,38
80	102	68	109	Wieluń	łódzkie	875,64
115	122	104	110	Oleśnica	dolnośląskie	873,02
204	212	131	111	Białogard	zachodniopomorskie	870,27
247	249	135	112	Opoczno	łódzkie	866,20
134	133	116	113	Ostrów Wielkopolski	wielkopolskie	861,82
148	153	136	114	Jarosław	podkarpackie	852,21
58	106	122	115	Strzelin	dolnośląskie	850,68
105	86	90	116	Sokołka	podlaskie	848,60
128	51	59	117	Lubartów	lubelskie	844,16
101	88	75	118	Łobez	zachodniopomorskie	843,80
172	175	158	119	Strzelce Krajeńskie	lubuskie	830,75
228	148	102	120	Szczytno	warmińsko-mazurskie	827,56
54	48	43	121	Lębork	pomorskie	827,24
252	144	178	122	Mońki	podlaskie	821,82
141	66	141	123	Strzyżów	podkarpackie	817,43
28	82	95	124	Oświęcim	małopolskie	816,51
242	232	208	125	Grójec	mazowieckie	815,56
40	49	93	126	Nakło nad Notecią	kujawsko-pomorskie	814,80
100	95	52	127	Wąbrzeźno	kujawsko-pomorskie	814,70
175	171	139	128	Tczew	pomorskie	810,78
106	104	85	129	Bochnia	małopolskie	809,15
215	213	174	130	Kraśnik	lubelskie	802,98
64	80	79	131	Pułtusk	mazowieckie	800,09
222	227	176	132	Ostrowiec Świętokrzyski	świętokrzyskie	799,58
107	116	148	133	Stargard Szczeciński	zachodniopomorskie	797,03

2017–2019 tylko budżet miasta)	2018–2020 tylko budżet miasta)	2019–2021 tylko budżet miasta)	2020–2022 tylko budżet miasta)	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022 (tylko budżet miasta)
249	221	150	134	Węgorzewo	warmińsko-mazurskie	795,56
19	43	88	135	Ciechanów	mazowieckie	793,68
71	60	87	136	Ilawa	warmińsko-mazurskie	788,98
212	209	256	137	Opatów	świętokrzyskie	787,88
85	92	109	138	Giżycko	warmińsko-mazurskie	782,28
190	145	128	139	Zgierz	łódzkie	781,41
149	178	164	140	Cieszyn	śląskie	779,43
264	215	161	141	Braniewo	warmińsko-mazurskie	776,16
89	118	149	142	Dzierżonów	dolnośląskie	775,11
137	134	159	143	Milicz	dolnośląskie	774,95
195	236	250	144	Radzyń Podlaski	lubelskie	772,47
258	245	213	145	Pajęczno	łódzkie	771,49
133	157	172	146	Sieradz	łódzkie	765,86
186	149	113	147	Zawiercie	śląskie	764,66
223	218	152	148	Nowy Dwór Mazowiecki	mazowieckie	763,06
147	166	198	149	Środa Wielkopolska	wielkopolskie	759,95
88	83	123	150	Nowy Dwór Gdański	pomorskie	744,60
214	220	235	151	Czarnków	wielkopolskie	744,33
192	194	188	152	Piła	wielkopolskie	742,29
185	165	183	153	Międzyrzecz	lubuskie	739,07
118	147	157	154	Wolsztyn	wielkopolskie	737,73
173	174	195	155	Tarnowskie Góry	śląskie	733,79
94	151	160	156	Gniezno	wielkopolskie	724,27
81	79	81	157	Bartoszyce	warmińsko-mazurskie	723,32
207	222	173	158	Śrem	wielkopolskie	721,28
131	108	170	159	Tuchola	kujawsko-pomorskie	720,67
236	253	185	160	Sandomierz	świętokrzyskie	720,61
126	63	83	161	Krotoszyn	wielkopolskie	720,21
162	193	191	162	Gostyń	wielkopolskie	709,87
169	204	169	163	Racibórz	śląskie	708,18
168	173	199	164	Pszczyna	śląskie	707,78
140	190	238	165	Wągrowiec	wielkopolskie	704,48
150	128	138	166	Kłodzko	dolnośląskie	704,22
92	114	114	167	Łask	łódzkie	701,60
231	188	134	168	Pisz	warmińsko-mazurskie	698,03
159	123	181	169	Włoszczowa	świętokrzyskie	696,12
145	216	236	170	Zwoleń	mazowieckie	691,40
177	208	196	171	Rypin	kujawsko-pomorskie	687,02
52	146	166	172	Nowy Tomyśl	wielkopolskie	686,08
237	229	130	173	Włodawa	lubelskie	684,92
138	244	262	174	Chodzież	wielkopolskie	683,95
251	242	212	175	Chelmno	kujawsko-pomorskie	678,43
165	203	194	176	Żnin	kujawsko-pomorskie	675,39
253	239	225	177	Wałcz	zachodniopomorskie	670,64
57	160	197	178	Działdowo	warmińsko-mazurskie	667,58

## MIASTA POWIATOWE

2017–2019 (tylko budżet miasta)	2018–2020 (tylko budżet miasta)	2019–2021 (tylko budżet miasta)	2020–2022 (tylko budżet miasta)	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022 (tylko budżet miasta)
203	182	175	179	Myslenice	małopolskie	664,25
260	251	227	180	Kamień Pomorski	zachodniopomorskie	663,66
193	243	245	181	Glębuczyce	opolskie	662,80
156	161	187	182	Legionowo	mazowieckie	661,14
62	76	167	183	Sztum	pomorskie	654,43
233	207	202	184	Gryfice	zachodniopomorskie	653,45
205	237	219	185	Łęczna	lubelskie	647,20
194	158	147	186	Krasnystaw	lubelskie	644,59
132	125	106	187	Wieruszów	łódzkie	644,40
184	225	179	188	Staszów	świętokrzyskie	642,49
246	183	171	189	Olkusz	małopolskie	637,26
248	217	182	190	Jędrzejów	świętokrzyskie	637,20
123	154	133	191	Złotów	wielkopolskie	636,54
75	140	108	192	Ropczyce	podkarpackie	633,26
263	259	253	193	Skarżysko-Kamienna	świętokrzyskie	629,89
142	219	251	194	Bolesławiec	dolnośląskie	628,12
35	77	125	195	Kędzierzyn-Koźle	opolskie	627,86
239	261	243	196	Świdwin	zachodniopomorskie	626,82
122	115	132	197	Sochaczew	mazowieckie	624,44
183	235	163	198	Jasło	podkarpackie	616,32
98	117	124	199	Elk	warmińsko-mazurskie	615,46
221	230	246	200	Zambrów	podlaskie	611,66
188	202	223	201	Sierpc	mazowieckie	610,64
206	224	218	202	Szydłowiec	mazowieckie	607,75
38	75	186	203	Starogard Gdański	pomorskie	607,18
179	206	217	204	Wodzisław Śląski	śląskie	604,25
250	256	241	205	Gostynin	mazowieckie	603,36
36	78	192	206	Wyszków	mazowieckie	601,46
167	192	162	207	Parczew	lubelskie	594,77
160	177	229	208	Zgorzelec	dolnośląskie	583,76
135	184	230	209	Namysłów	opolskie	582,43
23	59	153	210	Sanok	podkarpackie	581,30
144	186	205	211	Koło	wielkopolskie	579,38
121	138	228	212	Ostrzeszów	wielkopolskie	577,99
124	164	184	213	Wołomin	mazowieckie	577,11
209	181	214	214	Przeworsk	podkarpackie	568,51
108	141	140	215	Żary	lubuskie	568,42
229	233	226	216	Dąbrowa Tarnowska	małopolskie	566,52
99	163	200	217	Szamotuły	wielkopolskie	566,11
243	241	211	218	Pińczów	świętokrzyskie	561,99
63	96	177	219	Krosno Odrzańskie	lubuskie	558,02
91	131	146	220	Malbork	pomorskie	556,83
153	172	222	221	Myszków	śląskie	553,20
171	210	249	222	Lipsko	mazowieckie	551,13
202	180	216	223	Gryfino	zachodniopomorskie	547,22

2017–2019 (tylko budżet miasta)	2018–2020 (tylko budżet miasta)	2019–2021 (tylko budżet miasta)	2020–2022 (tylko budżet miasta)	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020–2022 (tylko budżet miasta)
49	65	129	224	Ostróda	warmińsko-mazurskie	545,04
220	250	254	225	Przasnysz	mazowieckie	544,72
176	191	247	226	Grodzisk Wielkopolski	wielkopolskie	539,63
257	254	234	227	Będzin	śląskie	536,83
119	159	155	228	Łosice	mazowieckie	536,08
125	124	180	229	Hajnówka	podlaskie	526,25
266	260	231	230	Golub-Dobrzyń	kujawsko-pomorskie	524,98
199	199	207	231	Szczecinek	zachodniopomorskie	524,72
191	162	168	232	Słupca	wielkopolskie	523,65
210	205	232	233	Chrzanów	małopolskie	522,96
39	46	115	234	Goldap	warmińsko-mazurskie	522,32
114	176	190	235	Police	zachodniopomorskie	520,96
216	211	210	236	Przysucha	mazowieckie	517,09
158	170	244	237	Kłobuck	śląskie	514,24
77	121	239	238	Lwówek Śląski	dolnośląskie	513,32
255	262	257	239	Brzozów	podkarpackie	502,15
245	228	240	240	Łuków	lubelskie	497,40
46	150	201	241	Tomaszów Mazowiecki	łódzkie	488,05
178	185	189	242	Kluczbork	opolskie	486,57
217	255	261	243	Żywiec	śląskie	482,53
200	200	215	244	Belchatów	łódzkie	481,91
211	234	209	245	Strzelce Opolskie	opolskie	479,82
109	99	145	246	Dębica	podkarpackie	477,48
157	156	221	247	Prudnik	opolskie	473,23
227	246	265	248	Brodnica	kujawsko-pomorskie	471,25
164	169	237	249	Żagań	lubuskie	464,50
232	240	248	250	Lubań	dolnośląskie	461,84
116	139	143	251	Olesno	opolskie	455,10
259	264	206	252	Pyrzyce	zachodniopomorskie	454,32
69	72	151	253	Brzeg	opolskie	446,76
262	266	255	254	Brzesko	małopolskie	431,99
196	238	267	255	Kwidzyn	pomorskie	430,50
136	196	203	256	Turek	wielkopolskie	419,02
143	195	242	257	Oborniki	wielkopolskie	411,22
256	257	263	258	Sławno	zachodniopomorskie	408,64
152	201	224	259	Łęczyca	łódzkie	408,40
84	132	233	260	Kętrzyn	warmińsko-mazurskie	389,33
241	263	252	261	Mińsk Mazowiecki	mazowieckie	388,20
224	265	266	262	Żuromin	mazowieckie	378,26
182	247	260	263	Garwolin	mazowieckie	374,84
90	100	193	264	Inowrocław	kujawsko-pomorskie	353,96
189	187	220	265	Sokolów Podlaski	mazowieckie	344,53
254	248	264	266	Wschowa	lubuskie	319,40
213	214	258	267	Choszczno	zachodniopomorskie	302,17



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
27	17	2	1	Ścinawa	dolnośląskie	5053,26
7	8	5	2	Dziwnów	zachodniopomorskie	4350,27
1	1	3	3	Krynica Morska	pomorskie	4041,25
5	5	4	4	Łeba	pomorskie	3968,01
163	56	27	5	Międzyzdroje	zachodniopomorskie	3457,85
4	3	1	6	Uniejów	łódzkie	3428,13
183	45	14	7	Szczuczyn	podlaskie	2993,50
498	173	52	8	Ciężkowice	małopolskie	2782,89
196	78	11	9	Ustka	pomorskie	2660,44
370	97	16	10	Pełczyce	zachodniopomorskie	2618,72
104	36	17	11	Szczawno-Zdrój	dolnośląskie	2617,15
147	34	10	12	Brześć Kujawski	kujawsko-pomorskie	2571,62
279	27	6	13	Jordanów	małopolskie	2546,95
450*	206*	47	14	Kamieniec Żąbkowicki	dolnośląskie	2528,17
471	118	33	15	Dobiegniew	lubuskie	2464,34
286	188	32	16	Polanica-Zdrój	dolnośląskie	2430,33
59	77	34	17	Złoty Stok	dolnośląskie	2379,69
467	204	41	18	Stawiski	podlaskie	2373,68
100	92	69	19	Mszczonów	mazowieckie	2341,40
29	9	15	20	Podkowa Leśna	mazowieckie	2314,40
169	47	26	21	Nowa Słupia	świętokrzyskie	2298,19
98	112	9	22	Gościno	zachodniopomorskie	2288,31
33	60	40	23	Lubień Kujawski	kujawsko-pomorskie	2264,74
493	256	113	24	Ciechanowiec	podlaskie	2164,07
84	102	30	25	Siewierz	śląskie	2160,21
407	119	74	26	Skórcz	pomorskie	2127,42
348	309	87	27	Działoszyce	świętokrzyskie	2127,30
194	220	46	28	Kamieńsk	łódzkie	2109,19
291	239	43	29	Mieroszków	dolnośląskie	2090,39
71	42	67	30	Szklarska Poręba	dolnośląskie	2028,41
79	126	76	31	Kępice	pomorskie	2015,33
2	2	13	32	Świeradów-Zdrój	dolnośląskie	1996,31
346	298	112	33	Jeziorko	warmińsko-mazurskie	1981,46
60	98	63	34	Stronie Śląskie	dolnośląskie	1969,81
38	23	7	35	Niepolomice	małopolskie	1969,75
32	12	12	36	Mikołajki	warmińsko-mazurskie	1952,59
42	61	114	37	Władysławowo	pomorskie	1952,13
8	11	38	38	Mielno	zachodniopomorskie	1946,47
115	22	20	39	Zbąszyn	lubuskie	1944,85
121	109	54	40	Radzymin	mazowieckie	1940,87
177	208	317	41	Wojcieszów	dolnośląskie	1932,89
264	183	57	42	Nowogród	podlaskie	1900,66
18	10	51	43	Klecko	wielkopolskie	1888,19
231	107	37	44	Mrozy	mazowieckie	1882,19
30	30	18	45	Bytom Odrzański	lubuskie	1867,65
491	284	109	46	Terespol	lubelskie	1865,44
119	46	61	47	Sońciewice	śląskie	1849,12
359	296	361	48	Czarna Woda	pomorskie	1816,66
232	115	70	49	Nałęczów	lubelskie	1813,74
36	14	21	50	Muszyna	małopolskie	1757,75
166	70	22	51	Słomniki	małopolskie	1751,09
17	50	49	52	Czyżew	podlaskie	1735,03
37	67	224	53	Bardo	dolnośląskie	1723,27

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
39	32	23	54	Wolbórz	łódzkie	1716,57
50	21	19	55	Baranów Sandomierski	podkarpackie	1711,12
45	31	50	56	Morawica	świętokrzyskie	1697,40
70	94	226	57	Ulanów	podkarpackie	1685,84
195	133	143	58	Dynów	podkarpackie	1683,66
43	40	65	59	Ryn	warmińsko-mazurskie	1669,28
207	180	181	60	Izbica Kujawska	kujawsko-pomorskie	1659,94
128	209	107	61	Drohiczyn	podlaskie	1657,37
247	157	56	62	Czeladź	śląskie	1638,97
215	176	85	63	Siechnice	dolnośląskie	1635,03
255	236	144	64	Zakliczyn	małopolskie	1627,96
167	166	122	65	Pilawa	mazowieckie	1614,32
28	51	117	66	Czempiń	wielkopolskie	1607,25
85	49	35	67	Stary Sącz	małopolskie	1599,15
3	4	24	68	Karpacz	dolnośląskie	1594,36
11	13	29	69	Ujazd	opolskie	1591,08
126	29	39	70	Ośno Lubuskie	lubuskie	1576,84
143	91	126	71	Świątniki Górne	małopolskie	1575,99
392	368	314	72	Skalbmierz	świętokrzyskie	1573,07
19	71	59	73	Ożarów Mazowiecki	mazowieckie	1573,06
136	151	78	74	Młynary	warmińsko-mazurskie	1572,72
460	442	364	75	Wąsosz	dolnośląskie	1569,12
550	330	135	76	Stoczek Łukowski	lubelskie	1559,00
81	129	228	77	Koziegłowy	śląskie	1546,27
54	48	42	78	Halinów	mazowieckie	1539,21
428	339	230	79	Oleśnica	świętokrzyskie	1535,12
239	270	196	80	Dobrzyń nad Wisłą	kujawsko-pomorskie	1529,35
9	41	168	81	Chodecz	kujawsko-pomorskie	1528,64
222	135	80	82	Ruciane-Nida	warmińsko-mazurskie	1524,42
395	301	257	83	Jaraczewo	wielkopolskie	1501,54
134	128	73	84	Brwinów	mazowieckie	1501,02
48	65	71	85	Różan	mazowieckie	1500,00
178	110	96	86	Tarnogród	lubelskie	1496,39
118	75	125	87	Chęciny	świętokrzyskie	1495,20
533*	167	176	88	Klimontów	świętokrzyskie	1479,63
161	191	150	89	Serock	mazowieckie	1467,30
184	117	44	90	Mrocza	kujawsko-pomorskie	1467,03
586	572	309	91	Nowe Brzesko	małopolskie	1458,02
153	142	124	92	Biała	opolskie	1453,98
573	531	156	93	Szczekociny	śląskie	1447,75
135	185	155	94	Warta	łódzkie	1445,41
197	179	159	95	Zator	małopolskie	1441,05
331	226	269	96	Michałow	podlaskie	1440,99
105	76	93	97	Kostrzyn	wielkopolskie	1439,98
1025*	1031*	662*	98	Bolimów	łódzkie	1438,94
362	246	119	99	Opatowiec	świętokrzyskie	1433,34
47	24	28	100	Dobczyce	małopolskie	1430,52
221	390	77	101	Milomłyn	warmińsko-mazurskie	1428,35
200	379	483	102	Miejska Górka	wielkopolskie	1422,95
257	212	262	103	Skępe	kujawsko-pomorskie	1408,22
427*	477*	179	104	Wisłiki	mazowieckie	1406,40
56	26	62	105	Wleń	dolnośląskie	1406,34
238	243	120	106	Zalewo	warmińsko-mazurskie	1401,31

## MIASTA INNE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
21	25	48	107	Kąty Wrocławskie	dolnośląskie	1393,05
388	440	383	108	Kalisz Pomorski	zachodniopomorskie	1389,44
57	53	72	109	Sulejówek	mazowieckie	1379,40
164	122	160	110	Bobowa	małopolskie	1373,65
316	159	139	111	Łągów	świętokrzyskie	1373,25
10	7	25	112	Łęknica	lubuskie	1372,07
73	63	36	113	Stryków	łódzkie	1370,76
122	125	89	114	Wisła	śląskie	1370,14
387	369	328	115	Jedwabne	podlaskie	1367,63
129	230	92	116	Otyń	lubuskie	1367,16
218*	210*	129*	117	Ceglów	mazowieckie	1361,19
224	172	166	118	Zduny	wielkopolskie	1359,84
344	238	182	119	Wieleń	wielkopolskie	1358,01
107	114	94	120	Rymanów	podkarpackie	1356,24
26	35	68	121	Koluszki	łódzkie	1355,50
562	565	261	122	Wolin	zachodniopomorskie	1352,92
120	145	136	123	Ustroń	śląskie	1347,68
282	286	169	124	Ogrodzieniec	śląskie	1346,07
527*	119*	126*	125	Nowe Miasto	mazowieckie	1345,78
22	38	90	126	Supraśl	podlaskie	1344,33
209	217	180	127	Buk	wielkopolskie	1337,94
162	258	500	128	Żmigród	dolnośląskie	1333,25
62	103	105	129	Jedlina-Zdrój	dolnośląskie	1329,76
186	90	81	130	Szepietowo	podlaskie	1326,53
64	55	75	131	Brzeszcze	małopolskie	1318,40
6	6	8	132	Rzgów	łódzkie	1316,19
475	436	201	133	Sulejów	łódzkie	1314,91
16	19	45	134	Imielin	śląskie	1314,64
101	108	82	135	Czarne	pomorskie	1310,77
236	334	272	136	Tarczyn	mazowieckie	1302,62
304	267	426	137	Suraz	podlaskie	1302,50
297	200	151	138	Krynica-Zdrój	małopolskie	1290,94
397	264	167	139	Węglińiec	dolnośląskie	1287,26
414	467	187	140	Książ Wielkopolski	wielkopolskie	1279,11
432	331	267	141	Krobia	wielkopolskie	1277,42
15	18	138	142	Józefów	mazowieckie	1275,18
503	189	100	143	Rejowiec Fabryczny	lubelskie	1269,29
189	148	208	144	Pieńsk	dolnośląskie	1268,14
382	428	223	145	Nowe Miasteczko	lubuskie	1263,32
415	353	243	146	Ryglice	małopolskie	1256,94
1061*	1004*	489*	147	Iwaniska	świętokrzyskie	1255,59
424	293	336	148	Suchoedniów	świętokrzyskie	1254,78
117	54	64	149	Myszyniec	mazowieckie	1250,82
374	503	482	150	Krynki	podlaskie	1250,59
24	68	172	151	Osieczna	wielkopolskie	1246,04
52	28	58	152	Chocz	wielkopolskie	1245,19
280	375	299	153	Suchowola	podlaskie	1243,54
53	80	118	154	Ilowa	lubuskie	1243,22
413	414	469	155	Kosów Lacki	mazowieckie	1241,97
63	69	184	156	Piaski	lubelskie	1234,62
258	266	99	157	Pniewy	wielkopolskie	1233,48
322	318	358	158	Szczyrk	śląskie	1231,97
103	136	110	159	Kock	lubelskie	1231,56

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
509	407	127	160	Głinojeck	mazowieckie	1228,83
51	52	83	161	Czarna Białostocka	podlaskie	1228,47
172	206	141	162	Jelcz-Laskowice	dolnośląskie	1224,72
68	134	246	163	Jaworzyna Śląska	dolnośląskie	1222,44
80	99	289	164	Zaklików	podkarpackie	1220,18
132	197	158	165	Swarzędz	wielkopolskie	1219,61
306	224	137	166	Skawina	małopolskie	1218,05
179	302	305	167	Stepnica	zachodniopomorskie	1216,96
97	62	106	168	Zabłudów	podlaskie	1216,76
267	73	131	169	Węgorzyno	zachodniopomorskie	1216,67
175	161	218	170	Sobótka	dolnośląskie	1212,67
94	66	97	171	Kleczew	wielkopolskie	1208,84
165	121	104	172	Daleszyce	świętokrzyskie	1207,29
309	306	220	173	Sianów	zachodniopomorskie	1205,12
77	111	199	174	Jastarnia	pomorskie	1202,80
181	199	235	175	Łapy	podlaskie	1202,13
408	358	229	176	Czersk	pomorskie	1201,01
514	323	157	177	Moryń	zachodniopomorskie	1199,00
598	583	345	178	Biały Bór	zachodniopomorskie	1197,99
360	228	161	179	Tyszowce	lubelskie	1197,55
20	39	53	180	Szydłów	świętokrzyskie	1197,43
113	196	280	181	Rydzyna	wielkopolskie	1195,85
78	113	103	182	Resko	zachodniopomorskie	1193,44
266	446	354	183	Przedecz	wielkopolskie	1193,27
245	203	108	184	Poniatowa	lubelskie	1185,18
229	106	84	185	Ząbki	mazowieckie	1183,13
494*	376*	171	186	Budzyń	wielkopolskie	1181,96
482	500	334	187	Grabów nad Prosną	wielkopolskie	1180,58
412	290	154	188	Rumia	pomorskie	1180,14
532	473	294	189	Kuźnia Raciborska	śląskie	1168,07
926*	285	209	190	Lututów	łódzkie	1161,72
423	377	244	191	Dzierżgoń	pomorskie	1160,78
449	360	278	192	Niemcza	dolnośląskie	1156,27
434	485	359	193	Zakroczym	mazowieckie	1152,80
199	252	207	194	Lubraniec	kujawsko-pomorskie	1152,34
248	350	219	195	Kałużyn	mazowieckie	1150,16
343	311	258	196	Drawno	zachodniopomorskie	1149,27
159	144	164	197	Knurów	śląskie	1142,13
425	459	365	198	Koronowo	kujawsko-pomorskie	1140,11
345	451	313	199	Polanów	zachodniopomorskie	1139,89
214	211	142	200	Trzciel	lubuskie	1138,72
484	412	251	201	Golczewo	zachodniopomorskie	1138,47
148	89	128	202	Brańsk	podlaskie	1136,09
125	101	195	203	Łasin	kujawsko-pomorskie	1133,30
462	418	315	204	Jutrosin	wielkopolskie	1130,02
384	347	271	205	Grybów	małopolskie	1126,95
1246*	920*	279	206	Wodzisław	świętokrzyskie	1125,71
157	95	60	207	Koprzywnica	świętokrzyskie	1123,63
329	187	211	208	Jedlicze	podkarpackie	1123,21
138	193	130	209	Tykoćin	podlaskie	1121,09
185	194	149	210	Woźniki	śląskie	1118,30
180	59	66	211	Ostrów Lubelski	lubelskie	1114,26
300	147	86	212	Chelmża	kujawsko-pomorskie	1114,19



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
602	598	537	213	Trzcianko-Zdrój	zachodniopomorskie	1111,81
65	137	123	214	Łomianki	mazowieckie	1108,11
404	346	341	215	Mszana Dolna	małopolskie	1107,87
401	423	536	216	Cedynia	zachodniopomorskie	1105,68
66	124	330	217	Pasym	warmińsko-mazurskie	1104,42
376	303	163	218	Łazy	śląskie	1104,23
201	400	501	219	Kazimierz Dolny	lubelskie	1103,95
110	154	277	220	Strzegom	dolnośląskie	1100,15
595	497	338	221	Wojkowice	śląskie	1098,91
269	396	507	222	Żerków	wielkopolskie	1097,70
243	262	101	223	Ciechocinek	kujawsko-pomorskie	1094,96
144	195	249	224	Karlino	zachodniopomorskie	1086,51
89	44	79	225	Głogów Małopolski	podkarpackie	1085,88
456	354	197	226	Kudowa-Zdrój	dolnośląskie	1083,75
217	155	115	227	Narol	podkarpackie	1078,92
891*	231	275	228	Piątek	łódzkie	1077,22
608*	973*	1129*	229	Kaczory	wielkopolskie	1076,32
596	602	561	230	Torzym	lubuskie	1075,41
223	221	198	231	Szczepieszyn	lubelskie	1073,24
218	207	273	232	Dąbie	wielkopolskie	1071,76
146	57	121	233	Rzepin	lubuskie	1070,25
278	247	216	234	Wielbark	warmińsko-mazurskie	1069,50
325	411	367	235	Krośnice	łódzkie	1068,65
12	15	31	236	Łądek-Zdrój	dolnośląskie	1066,66
216	192	210	237	Żukowo	pomorskie	1064,35
160	174	215	238	Cieszanów	podkarpackie	1058,49
46	131	173	239	Konstancin-Jeziorna	mazowieckie	1054,32
265	291	225	240	Drezdenko	lubuskie	1052,77
93	178	276	241	Opatówek	wielkopolskie	1051,36
458	544	464	242	Tuczno	zachodniopomorskie	1050,62
522	560	414	243	Złoczew	łódzkie	1050,36
111	85	146	244	Lubawa	warmińsko-mazurskie	1050,21
373	332	266	245	Pierzchnica	świętokrzyskie	1049,63
494	382	260	246	Solec Kujawski	kujawsko-pomorskie	1049,07
371	402	355	247	Iwnicz-Zdrój	podkarpackie	1047,32
69	72	174	248	Puszczkowo	wielkopolskie	1046,33
145	169	231	249	Konieczpol	śląskie	1040,94
591	545	443	250	Bełzyce	lubelskie	1038,76
340	416	374	251	Frapol	lubelskie	1038,58
464	438	413	252	Wojnicz	małopolskie	1037,45
541	321	212	253	Nowe	kujawsko-pomorskie	1036,52
328	186	190	254	Stawiszyn	wielkopolskie	1036,13
274	240	382	255	Człopa	zachodniopomorskie	1036,02
431	501	351	256	Niemodlin	opolskie	1031,21
90	138	177	257	Kórnik	wielkopolskie	1029,57
44	58	133	258	Błonie	mazowieckie	1028,07
375	363	253	259	Pionki	mazowieckie	1025,46
86	88	98	260	Prusice	dolnośląskie	1025,02
527	472	321	261	Mieszkowice	zachodniopomorskie	1023,26
447	453	325	262	Mikstat	wielkopolskie	1022,49
61	100	200	263	Margonin	wielkopolskie	1021,41
361	352	227	264	Rabka-Zdrój	małopolskie	1021,36
251	233	134	265	Zagórów	wielkopolskie	1009,58

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
299	237	191	266	Brzeg Dolny	dolnośląskie	1008,87
418	445	505	267	Goniądz	podlaskie	1002,67
249	283	453	268	Golańcz	wielkopolskie	999,73
523	523	371	269	Żabno	małopolskie	998,30
355	277	319	270	Miastko	pomorskie	997,38
25	141	403	271	Rajgród	podlaskie	995,92
190	340	420	272	Skwierzyna	lubuskie	994,39
49	37	55	273	Chmielnik	świętokrzyskie	993,37
332	425	363	274	Brok	mazowieckie	992,79
168	171	255	275	Wolbrom	małopolskie	990,89
339	384	318	276	Nasielsk	mazowieckie	990,56
349	175	102	277	Sławków	śląskie	990,49
507	335	232	278	Annopol	lubelskie	990,26
170	163	148	279	Otmuchów	opolskie	987,65
106	87	88	280	Zagórz	podkarpackie	983,63
256	249	178	281	Kunów	świętokrzyskie	982,60
429	383	394	282	Raszków	wielkopolskie	982,07
521	488	450	283	Kolonowskie	opolskie	980,87
34	86	213	284	Dobra	wielkopolskie	979,63
72	104	140	285	Żarów	dolnośląskie	976,71
114	168	188	286	Radków	dolnośląskie	975,59
330	227	170	287	Zbąszyń	wielkopolskie	974,80
154	74	111	288	Chorzele	mazowieckie	974,40
40	43	147	289	Choroszcz	podlaskie	973,30
92	149	248	290	Sieraków	wielkopolskie	972,68
400	322	380	291	Bielawa	dolnośląskie	970,82
58	84	145	292	Brusy	pomorskie	968,53
188	170	203	293	Stopnica	świętokrzyskie	961,87
537	527	580	294	Pieniężno	warmińsko-mazurskie	959,99
455	343	175	295	Hel	pomorskie	959,66
367	429	320	296	Lidzbark	warmińsko-mazurskie	959,23
448	361	281	297	Prószków	opolskie	957,89
1282*	1240*	557	298	Dubiecko	podkarpackie	954,10
150	234	303	299	Józefów	lubelskie	951,29
539	524	411	300	Szczawnica	małopolskie	950,74
155	205	194	301	Thuszcz	mazowieckie	945,20
74	105	214	302	Pruchnik	podkarpackie	942,36
444	317	183	303	Krasnobród	lubelskie	942,04
369	329	301	304	Pyzdry	wielkopolskie	941,86
365	378	293	305	Nekla	wielkopolskie	934,96
272	272	415	306	Pieszycy	dolnośląskie	934,65
241	177	247	307	Chelmek	małopolskie	932,06
480	399	283	308	Bobolice	zachodniopomorskie	931,82
87	96	95	309	Biskupiec	warmińsko-mazurskie	929,39
364	401	240	310	Barcin	kujawsko-pomorskie	927,45
385	388	392	311	Przedbórz	łódzkie	924,10
83	139	310	312	Świerzawa	dolnośląskie	924,05
158	201	274	313	Kobyłka	mazowieckie	922,98
567	514	427	314	Ziębice	dolnośląskie	922,85
263	260	284	315	Nowy Wiśnicz	małopolskie	922,67
263*	368*	813*	316	Olsztyn	śląskie	922,07
561	562	525	317	Gniewkowo	kujawsko-pomorskie	921,94
187	265	221	318	Tyczyn	podkarpackie	920,75

## MIASTA INNE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
235	222	259	319	Wasilków	podlaskie	920,43
204	140	202	320	Radomyśl Wielki	podkarpackie	920,02
163*	189*	153	321	Goraj	lubelskie	919,79
171	182	222	322	Barlinek	zachodniopomorskie	919,20
489	458	369	323	Zwierzyniec	lubelskie	918,48
441	241	406	324	Dobrzany	zachodniopomorskie	914,73
516	521	458	325	Międzyzlesie	dolnośląskie	914,07
116	156	245	326	Boguchwała	podkarpackie	913,42
520	573	581	327	Szprotawa	lubuskie	910,24
336	328	307	328	Libiąż	małopolskie	910,19
342	213	217	329	Szamocin	wielkopolskie	907,24
268	341	264	330	Piława Górna	dolnośląskie	906,69
409	397	377	331	Piechowice	dolnośląskie	905,85
454	474	428	332	Dukla	podkarpackie	904,74
440	320	342	333	Józefów nad Wisłą	lubelskie	902,85
226	190	132	334	Bukowno	małopolskie	902,47
403	471	476	335	Gąbin	mazowieckie	901,36
253	422	297	336	Ilża	mazowieckie	901,19
252	254	242	337	Barczewo	warmińsko-mazurskie	900,57
259	386	339	338	Mirosławiec	zachodniopomorskie	898,52
492	493	432	339	Strumień	śląskie	897,95
250	299	234	340	Kargowa	lubuskie	897,92
701*	259	335	341	Czerwińsk nad Wisłą	mazowieckie	896,21
502	580	404	342	Kowal	kujawsko-pomorskie	892,93
529	549	484	343	Okonek	wielkopolskie	890,45
130	82	91	344	Sokołów Małopolski	podkarpackie	889,59
127	162	337	345	Suchań	zachodniopomorskie	889,21
337	274	300	346	Piwniczna-Zdrój	małopolskie	887,90
99	83	286	347	Radymno	podkarpackie	886,14
176	235	290	348	Dębno	zachodniopomorskie	885,87
131	184	252	349	Radzyń Chełmiński	kujawsko-pomorskie	884,50
465	366	250	350	Łobżenica	wielkopolskie	884,45
461	455	256	351	Kalwaria Zebrzydowska	małopolskie	882,13
422	449	449	352	Bierutów	dolnośląskie	880,35
438	364	347	353	Sława	lubuskie	877,78
679*	609*	559*	354	Pruszcz	kujawsko-pomorskie	875,94
471*	381*	268	355	Koźminek	wielkopolskie	871,67
311	480	584	356	Mogielnica	mazowieckie	871,49
244	351	438	357	Gogolin	opolskie	870,48
478	538	533	358	Kobylin	wielkopolskie	870,47
584	589	477	359	Lipiany	zachodniopomorskie	869,31
597	533	524	360	Sanniki	mazowieckie	865,96
604	599	598	361	Irńsko	zachodniopomorskie	865,89
82	153	152	362	Babimost	lubuskie	865,19
210	305	296	363	Prochowice	dolnośląskie	860,95
298	295	302	364	Tuliszków	wielkopolskie	860,80
31	81	324	365	Sieniawa	podkarpackie	855,96
338	450	521	366	Żelechów	mazowieckie	854,19
574	593	535	367	Zawichost	świętokrzyskie	853,13
55	79	129	368	Kowalewo Pomorskie	kujawsko-pomorskie	852,36
411	214	241	369	Lwówek	wielkopolskie	852,28
228	223	287	370	Odolanów	wielkopolskie	852,04
459	452	332	371	Radłów	małopolskie	849,94

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
506	505	387	372	Kruszwica	kujawsko-pomorskie	844,27
242	251	372	373	Zielonka	mazowieckie	842,60
530	519	513	374	Maków Podhalański	małopolskie	841,91
91	132	322	375	Nowogrodziec	dolnośląskie	841,11
173	245	192	376	Bieruń	śląskie	838,84
547	525	499	377	Wiślica	świętokrzyskie	838,24
558	534	489	378	Błaszki	łódzkie	837,82
565	517	393	379	Chojna	zachodniopomorskie	836,30
205	271	308	380	Nowe Skalmierzyce	wielkopolskie	836,24
234	288	436	381	Górowo Iławeckie	warmińsko-mazurskie	834,93
23	33	381	382	Mirsk	dolnośląskie	832,77
452	490	326	383	Nowogród Bobrzański	lubuskie	831,48
213	253	356	384	Oborniki Śląskie	dolnośląskie	830,82
307	374	391	385	Szczytna	dolnośląskie	830,15
261	316	388	386	Kostrzyn nad Odrą	lubuskie	829,75
95	120	193	387	Piastów	mazowieckie	827,85
275	307	344	388	Bychawa	lubelskie	827,17
192	312	265	389	Bystrzyca Kłodzka	dolnośląskie	827,12
233	294	389	390	Biała Rawska	łódzkie	825,97
149	229	306	391	Kalety	śląskie	824,25
123	232	350	392	Nowy Staw	pomorskie	824,00
225	273	189	393	Lubomierz	dolnośląskie	823,28
313	376	435	394	Biecz	małopolskie	821,90
552	555	455	395	Chociwel	zachodniopomorskie	817,22
495	515	441	396	Lewin Brzeski	opolskie	816,78
577*	281*	204	397	Kamionka	lubelskie	816,26
372	327	373	398	Pacanów	świętokrzyskie	815,47
560	553	412	399	Jasień	lubuskie	812,79
570	585	517	400	Poreba	śląskie	812,28
294	261	270	401	Mosina	wielkopolskie	810,22
174	242	282	402	Duszynki-Zdrój	dolnośląskie	808,50
142	202	291	403	Żarki	śląskie	806,02
1019*	1081*	864*	404	Jedlnia-Letnisko	mazowieckie	804,54
390	389	496	405	Orzysz	warmińsko-mazurskie	802,34
445	435	460	406	Syców	dolnośląskie	801,63
67	116	116	407	Sędziszów	świętokrzyskie	795,00
296	268	254	408	Korfantów	opolskie	793,34
133	130	205	409	Pyskowice	śląskie	791,11
137	143	165	410	Radzionków	śląskie	784,05
230	408	378	411	Sępólno	warmińsko-mazurskie	783,23
389	487	577	412	Wysoka	wielkopolskie	782,30
402	355	362	413	Golina	wielkopolskie	779,25
41	64	185	414	Raciąż	mazowieckie	779,09
420	308	360	415	Miłakowo	warmińsko-mazurskie	777,43
580	547	456	416	Szadek	łódzkie	772,81
600	605	616	417	Biezuń	mazowieckie	772,80
566	570	519	418	Kłodawa	wielkopolskie	771,01
474	431	348	419	Kisielice	warmińsko-mazurskie	769,04
513	504	379	420	Rydułtowy	śląskie	764,30
353	319	423	421	Pilica	śląskie	763,59
546	537	475	422	Tuchów	małopolskie	761,92
555	470	395	423	Wielichowo	wielkopolskie	761,54
557	591	570	424	Leśna	dolnośląskie	761,48



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
485	489	502	425	Zelów	łódzkie	758,40
315	426	465	426	Działoszyn	łódzkie	750,85
326	357	353	427	Opalenica	wielkopolskie	750,50
587	594	548	428	Barwice	zachodniopomorskie	749,96
254	216	239	429	Górzno	kujawsko-pomorskie	749,56
287	276	295	430	Ożarów	świętokrzyskie	748,75
109	181	376	431	Nowy Korczyn	świętokrzyskie	748,51
284	337	331	432	Nowa Sarzyna	podkarpackie	748,15
470	535	565	433	Lubycza Królewska	lubelskie	744,10
443	462	509	434	Siedliszcze	lubelskie	742,68
335	324	288	435	Pasłęk	warmińsko-mazurskie	742,46
96	165	488	436	Pobiedziska	wielkopolskie	741,65
437	475	494	437	Trzebiatów	zachodniopomorskie	736,29
588	595	471	438	Borne Sulinowo	zachodniopomorskie	734,49
511	575	582	439	Chocianów	dolnośląskie	734,26
319	367	390	440	Skala	małopolskie	733,11
220	263	304	441	Przeclaw	podkarpackie	730,28
538	528	486	442	Szczucin	małopolskie	728,45
318	392	474	443	Kołaczyce	podkarpackie	727,55
206	255	285	444	Głuszycza	dolnośląskie	725,00
273	395	492	445	Stęszew	wielkopolskie	717,21
305	413	540	446	Ujście	wielkopolskie	716,60
583	539	578	447	Obrzycko	wielkopolskie	715,25
381	394	434	448	Karczew	mazowieckie	712,56
193	152	237	449	Radoszyce	świętokrzyskie	711,46
323	315	316	450	Luboń	wielkopolskie	711,03
379	424	399	451	Trzcianka	wielkopolskie	709,94
551	482	417	452	Czerwonka-Leszczyny	śląskie	708,39
463	509	576	453	Pakość	kujawsko-pomorskie	701,63
368	348	402	454	Dobrodzień	opolskie	701,04
540	571	572	455	Poniec	wielkopolskie	700,17
212	248	206	456	Leśnica	opolskie	698,58
472	456	375	457	Tuszyn	łódzkie	698,02
581	576	512	458	Małogoszcz	świętokrzyskie	696,86
524	596	559	459	Małomice	lubuskie	695,85
182	281	352	460	Skoki	wielkopolskie	695,24
347	454	611	461	Dąbrowa Białostocka	podlaskie	692,90
334	287	312	462	Krzyszowice	małopolskie	691,14
439	483	370	463	Jabłonowo Pomorskie	kujawsko-pomorskie	690,09
352	391	343	464	Wiązów	dolnośląskie	687,85
393	430	523	465	Janowiec Wielkopolski	kujawsko-pomorskie	687,49
585	600	541	466	Strzelno	kujawsko-pomorskie	687,33
283	381	543	467	Mordy	mazowieckie	687,24
76	123	238	468	Polaniec	świętokrzyskie	686,64
450	479	522	469	Krzyż Wielkopolski	wielkopolskie	686,44
564	476	400	470	Orzesze	śląskie	684,88
453	460	418	471	Ślesin	wielkopolskie	683,83
358	370	440	472	Błazowa	podkarpackie	682,98
1497*	1459*	466	473	Solec nad Wisłą	mazowieckie	681,02
486	481	516	474	Korsze	warmińsko-mazurskie	680,92
399	419	405	475	Sulechów	lubuskie	679,91
211	225	233	476	Wilamowice	śląskie	679,11
321	380	454	477	Gniew	pomorskie	673,94

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
410	447	529	478	Jastrowie	wielkopolskie	671,64
333	405	419	479	Piotrków Kujawski	kujawsko-pomorskie	671,17
293	210	236	480	Dęblin	lubelskie	669,55
35	93	408	481	Krzywiń	wielkopolskie	666,51
350	409	511	482	Nowe Miasto nad Pilicą	mazowieckie	666,34
571	574	554	483	Toszek	śląskie	666,04
497	568	485	484	Witnica	lubuskie	666,00
141	244	340	485	Marki	mazowieckie	664,95
501	542	586	486	Sompolno	wielkopolskie	661,74
505	518	574	487	Koźmin Wielkopolski	wielkopolskie	661,17
466	469	421	488	Nowa Dęba	podkarpackie	659,86
535	511	473	489	Łaziska Górne	śląskie	658,95
202	304	401	490	Wronki	wielkopolskie	656,49
292	365	497	491	Drzewica	łódzkie	655,46
496	502	552	492	Tychowo	zachodniopomorskie	652,91
544	530	599	493	Zawidów	dolnośląskie	652,56
285	282	368	494	Rejowiec	lubelskie	645,62
394	421	437	495	Szubin	kujawsko-pomorskie	644,60
451	465	479	496	Skarszewy	pomorskie	643,40
858*	1007*	1124*	497	Izbica	lubelskie	635,87
317	275	490	498	Bodzentyn	świętokrzyskie	633,18
396	478	515	499	Sędziszów Małopolski	podkarpackie	632,58
405	466	446	500	Radlin	śląskie	630,85
577	586	562	501	Kietrz	opolskie	628,28
191	300	493	502	Dobrzyca	wielkopolskie	625,01
108	164	292	503	Gryfów Śląski	dolnośląskie	623,56
140	158	263	504	Łochów	mazowieckie	623,48
301	345	431	505	Krzepice	śląskie	621,37
139	257	504	506	Twardogóra	dolnośląskie	620,95
310	325	416	507	Susz	warmińsko-mazurskie	616,35
302	338	386	508	Debrzno	pomorskie	615,63
377	356	333	509	Ozorków	łódzkie	614,65
270	443	410	510	Baborów	opolskie	612,31
468	495	531	511	Góra Kalwaria	mazowieckie	612,12
576	584	602	512	Łaszczów	lubelskie	612,03
436	432	452	513	Prabuty	pomorskie	611,20
289	289	366	514	Grodków	opolskie	609,95
363	344	385	515	Czchów	małopolskie	609,91
354	349	349	516	Czechowice-Dziedzice	śląskie	609,64
427	403	327	517	Więcbork	kujawsko-pomorskie	609,21
88	127	186	518	Reszel	warmińsko-mazurskie	607,08
271	269	311	519	Międzybórz	dolnośląskie	604,75
320	387	569	520	Pelplin	pomorskie	601,45
327	297	478	521	Międzyrzec Podlaski	lubelskie	600,29
406	420	439	522	Gubin	lubuskie	594,80
500	516	444	523	Skaryszew	mazowieckie	594,67
575	588	596	524	Kcynia	kujawsko-pomorskie	594,29
417	510	429	525	Sulmierzyce	wielkopolskie	592,71
386	393	462	526	Głogówek	opolskie	591,90
152	280	425	527	Czerwieńsk	lubuskie	587,46
553	444	424	528	Skoczów	śląskie	584,55
198	310	397	529	Nowa Ruda	dolnośląskie	584,34
290	448	538	530	Krajenka	wielkopolskie	584,07

## MIASTA INNE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
569	582	451	531	Przemków	dolnośląskie	582,84
593	578	560	532	Janikowo	kujawsko-pomorskie	577,67
512	543	558	533	Borek Wielkopolski	wielkopolskie	577,20
457	492	457	534	Olsztynek	warmińsko-mazurskie	574,63
606	610	610	535	Dobra	zachodniopomorskie	571,58
378	333	433	536	Knyszyn	podlaskie	570,69
419	441	506	537	Drobin	mazowieckie	565,59
356	362	461	538	Urzędów	lubelskie	564,08
518	506	546	539	Warka	mazowieckie	563,12
276	415	539	540	Czaplinek	zachodniopomorskie	562,57
398	433	587	541	Kamień Krajeński	kujawsko-pomorskie	559,14
469	463	597	542	Tolkmicko	warmińsko-mazurskie	557,42
433	372	384	543	Aleksandrów Łódzki	łódzkie	556,63
351	434	448	544	Miasteczko Śląskie	śląskie	556,30
442	464	472	545	Glucholazy	opolskie	555,31
13	20	162	546	Gozdnica	lubuskie	555,15
563	551	520	547	Alwernia	małopolskie	554,04
227	279	398	548	Andrychów	małopolskie	553,79
308	373	430	549	Stąporków	świętokrzyskie	553,44
383	404	459	550	Morąg	warmińsko-mazurskie	548,44
380	410	445	551	Kozuchów	lubuskie	548,09
262	371	470	552	Rakoniewice	wielkopolskie	544,76
578	561	579	553	Gorzów Śląski	opolskie	543,88
533	520	514	554	Kęty	małopolskie	543,06
391	406	495	555	Rychwał	wielkopolskie	538,61
554	536	575	556	Wysmierzyce	mazowieckie	536,12
594	603	607	557	Recz	zachodniopomorskie	534,64
589	590	545	558	Połczyn-Zdrój	zachodniopomorskie	533,83
590	592	567	559	Ozimek	opolskie	533,58
599	601	589	560	Zawadzkie	opolskie	533,18
124	250	510	561	Rudnik nad Sanem	podkarpackie	531,01
543	494	487	562	Olszyna	dolnośląskie	530,52
556	512	549	563	Ploty	zachodniopomorskie	527,70
479	550	503	564	Łabiszyn	kujawsko-pomorskie	527,01
1208*	1237*	1228*	565	Lutomiernik	łódzkie	525,41
357	477	409	566	Tulowice	opolskie	525,28
341	359	481	567	Pszów	śląskie	516,65
277	215	323	568	Lędziny	śląskie	515,04
473	532	594	569	Łaskarzew	mazowieckie	509,76
592	606	609	570	Wyszogród	mazowieckie	506,73
549	548	583	571	Kowary	dolnośląskie	505,54
324	385	530	572	Darłowo	zachodniopomorskie	501,48
517	558	573	573	Głowno	łódzkie	496,84
508	556	551	574	Kańczuga	podkarpackie	495,40
476	522	571	575	Trzebinia	małopolskie	494,23
488	513	563	576	Świebodzice	dolnośląskie	493,07
579	577	556	577	Pogorzela	wielkopolskie	491,67
446	484	547	578	Miłosław	wielkopolskie	490,82
421	491	447	579	Lubowidz	mazowieckie	485,98
288	313	468	580	Milanówek	mazowieckie	484,79
499	540	532	581	Orneta	warmińsko-mazurskie	483,27
568	552	544	582	Krzanowice	śląskie	480,07
481	541	604	583	Bogatynia	dolnośląskie	474,66

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Miasto	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
203	292	407	584	Czerniejewo	wielkopolskie	472,34
151	198	329	585	Błachownia	śląskie	469,61
534	427	542	586	Frombork	warmińsko-mazurskie	467,21
477	437	467	587	Praszka	opolskie	464,63
75	160	491	588	Lubniewice	lubuskie	460,87
531	564	550	589	Konstantynów Łódzki	łódzkie	454,63
295	398	508	590	Cybinka	lubuskie	452,24
490	468	564	591	Rogoźno	wielkopolskie	451,16
240	342	527	592	Pilzno	podkarpackie	450,74
366	496	498	593	Śmigiel	wielkopolskie	448,52
487	499	566	594	Wąchock	świętokrzyskie	448,46
303	336	396	595	Brzostek	podkarpackie	446,95
312	314	422	596	Reda	pomorskie	442,19
510	526	568	597	Witkowo	wielkopolskie	441,16
237	278	442	598	Bisztynek	warmińsko-mazurskie	439,34
504	559	595	599	Chojnów	dolnośląskie	437,74
559	508	534	600	Kleszczele	podlaskie	434,90
536	566	591	601	Zdzieszowice	opolskie	430,43
528	546	592	602	Bojanowo	wielkopolskie	425,02
545	557	528	603	Wolczyn	opolskie	423,34
1337*	1445*	613	604	Sochocin	mazowieckie	416,19
582	604	612	605	Lubsko	lubuskie	405,42
548	563	593	606	Murowana Goślina	wielkopolskie	404,79
260	597	620	607	Nieszawa	kujawsko-pomorskie	401,22
14	16	463	608	Byczyna	opolskie	398,29
102	146	298	609	Bolków	dolnośląskie	395,83
208	219	346	610	Paczków	opolskie	391,94
605	608	615	611	Osiek	świętokrzyskie	387,24
416	439	555	612	Lipsk	podlaskie	385,15
542	587	603	613	Sułkowice	małopolskie	376,55
515	554	601	614	Ostroróg	wielkopolskie	376,10
435	486	518	615	Wyrzysk	wielkopolskie	375,30
525	579	619	616	Szlichtyngowa	lubuskie	373,86
601	607	614	617	Maszewo	zachodniopomorskie	357,07
526	569	600	618	Żychlin	łódzkie	355,19
483	498	585	619	Złocieniec	zachodniopomorskie	354,84
281	461	553	620	Lubawka	dolnośląskie	354,13
430	507	588	621	Biała Piska	warmińsko-mazurskie	343,54
112	150	480	622	Modliborzyce	lubelskie	338,17
426	457	526	623	Koszyce	małopolskie	298,32
156	218	357	624	Oleszyce	podkarpackie	294,20
519	529	590	625	Ćmielów	świętokrzyskie	288,54
219	326	608	626	Dobre Miasto	warmińsko-mazurskie	288,00
572	581	605	627	Nowogard	zachodniopomorskie	261,63
246	567	617	628	Nowe Warpno	zachodniopomorskie	244,47
314	417	606	629	Trzemeszno	wielkopolskie	220,58
603	609	618	630	Dolsk	wielkopolskie	185,35

\* wśród gmin wiejskich



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1	1	1		Kleszczów	łódzkie	11333,94
5	3	5	2	Sulmierzyce	łódzkie	5441,11
2	2	2	3	Rząśnia	łódzkie	4441,53
111	25	3	4	Pałacznica	małopolskie	4026,61
7	7	4	5	Solina	podkarpackie	4025,16
137	29	9	6	Baranów	wielkopolskie	4013,90
389	12	7	7	Sękowa	małopolskie	3624,89
365	28	12	8	Moszczenica	małopolskie	3617,90
11	10	14	9	Radwanice	dolnośląskie	3526,60
10	5	11	10	Postomino	zachodniopomorskie	3495,66
874	97	22	11	Perlejewo	podlaskie	3349,04
459	192	48	12	Powidz	wielkopolskie	3223,20
9	16	10	13	Grębocice	dolnośląskie	3046,50
318	132	45	14	Ożarowice	śląskie	2991,42
201	254	239	15	Kobylin-Borzymy	podlaskie	2909,97
4	4	6	16	Kobierzyce	dolnośląskie	2827,18
36	59	52	17	Michałowice	mazowieckie	2778,04
12	9	20	18	Lewin Kłodzki	dolnośląskie	2756,65
43	38	29	19	Słupsk	pomorskie	2754,76
240	69	39	20	Paradyż	łódzkie	2749,92
1158	441	76	21	Rzecznów	mazowieckie	2737,43
244	207	64	22	Ujazd	łódzkie	2710,23
8	8	15	23	Jerzmanowa	dolnośląskie	2680,37
729	391	273	24	Jasionówka	podlaskie	2648,82
1520	895	237	25	Rewal	zachodniopomorskie	2640,67
1254	940	462	26	Chrzanów	lubelskie	2626,28
98	113	50	27	Czajków	wielkopolskie	2625,01
50	34	36	28	Jawornik Polski	podkarpackie	2617,16
17	18	17	29	Stawiguda	warmińsko-mazurskie	2612,60
803	526	204	30	Ostrowite	wielkopolskie	2605,15
661	728	189	31	Jabłonna Lacka	mazowieckie	2603,25
33	22	26	32	Osielsko	kujawsko-pomorskie	2592,32
30	41	66	33	Gromadka	dolnośląskie	2573,65
1512	1319	410	34	Wojcieszków	lubelskie	2538,04
723	311	69	35	Książki	kujawsko-pomorskie	2529,31
70	24	30	36	Dobromierz	dolnośląskie	2492,36
152	49	21	37	Urszulin	lubelskie	2489,54
603	250	56	38	Wierzbica	lubelskie	2483,06
132	307	128	39	Szumowo	podlaskie	2469,96
66	62	93	40	Darłowo	zachodniopomorskie	2447,81
171	196	138	41	Baruchowo	kujawsko-pomorskie	2441,28
491	251	109	42	Jaślińska	podkarpackie	2429,19
576	273	177	43	Korczew	mazowieckie	2419,32
480	542	207	44	Pniewy	mazowieckie	2419,06
200	125	65	45	Puńsk	podlaskie	2391,19
78	32	40	46	Bielany	mazowieckie	2368,71
100	35	19	47	Jabłonna	mazowieckie	2359,65
62	109	135	48	Kobylnica	pomorskie	2338,98

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1043	937	242	49	Jodłownik	małopolskie	2316,82
335	325	201	50	Sławno	zachodniopomorskie	2300,03
55	67	59	51	Wiązowna	mazowieckie	2297,60
485	27	24	52	Krzykosy	wielkopolskie	2293,97
58	21	13	53	Krzyszów	podkarpackie	2282,11
96	52	55	54	Solec-Zdrój	świętokrzyskie	2266,74
325	190	315	55	Wapielsk	kujawsko-pomorskie	2256,12
1262	835	254	56	Baligród	podkarpackie	2247,36
327	171	77	57	Gietrzwałd	warmińsko-mazurskie	2247,33
233	141	38	58	Kuźnica	podlaskie	2241,12
223	277	89	59	Bobrowniki	śląskie	2235,43
16	11	62	60	Mielnik	podlaskie	2223,92
539	86	33	61	Chybie	śląskie	2215,23
39	151	88	62	Gaworzyce	dolnośląskie	2202,19
243	603	119	63	Perzów	wielkopolskie	2201,83
1029	1203	369	64	Młynarze	mazowieckie	2191,28
3	6	8	65	Daszyna	łódzkie	2181,78
130	193	154	66	Wartkowice	łódzkie	2174,80
174	100	83	67	Rzeczyca	łódzkie	2149,58
154	74	79	68	Słońsk	lubuskie	2136,95
305	101	96	69	Milejów	lubelskie	2130,61
1328	700	251	70	Kochanowice	śląskie	2129,97
192	240	103	71	Narewka	podlaskie	2128,45
1430	737	368	72	Czeremcha	podlaskie	2126,01
94	85	41	73	Kornowac	śląskie	2120,04
131	230	206	74	Żukowice	dolnośląskie	2096,66
19	26	31	75	Dalików	łódzkie	2094,45
15	13	35	76	Cedry Wielkie	pomorskie	2090,63
40	20	16	77	Inowódz	łódzkie	2089,59
934	253	316	78	Nowy Dwór	podlaskie	2078,34
314	279	78	79	Wisznice	lubelskie	2070,43
59	121	133	80	Łyse	mazowieckie	2067,38
1082	308	106	81	Sławatycze	lubelskie	2066,91
515	292	97	82	Repki	mazowieckie	2065,98
516	445	163	83	Fałków	świętokrzyskie	2064,58
1273	1150	777	84	Udanin	dolnośląskie	2062,02
388	108	71	85	Lipce Reymontowskie	łódzkie	2052,60
21	37	92	86	Szczerców	łódzkie	2049,84
32	46	53	87	Dobra (Szczecińska)	zachodniopomorskie	2041,21
319	201	175	88	Legnickie Pole	dolnośląskie	2026,17
297	73	42	89	Wilkowice	śląskie	2015,93
169	56	43	90	Rybczewice	lubelskie	2015,93
932	1153	999	91	Wietrzychowice	małopolskie	2014,47
283	544	110	92	Kozielice	zachodniopomorskie	2013,29
320	143	60	93	Dębowa Łąka	kujawsko-pomorskie	2010,20
202	620	419	94	Dobroszyce	dolnośląskie	1995,36
104	96	220	95	Borowie	mazowieckie	1994,28
513	126	125	96	Jarocin	podkarpackie	1993,39

## GMINY WIEJSKIE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
836	574	349	97	Rybno	mazowieckie	1982,46
115	80	90	98	Kosakowo	pomorskie	1981,46
168	241	139	99	Ustka	pomorskie	1975,47
141	53	18	100	Olszanica	podkarpackie	1973,39
178	133	28	101	Przywidz	pomorskie	1968,14
581	225	137	102	Tuszów Narodowy	podkarpackie	1962,72
732	429	302	103	Baranów	lubelskie	1959,90
817	584	425	104	Kiernoza	łódzkie	1954,44
1257	814	253	105	Drzycim	kujawsko-pomorskie	1952,63
46	14	32	106	Lubochnia	łódzkie	1947,27
86	66	44	107	Elbląg	warmińsko-mazurskie	1943,18
103	166	46	108	Pluźnica	kujawsko-pomorskie	1940,41
440	161	84	109	Chojnice	pomorskie	1928,28
1190	1264	928	110	Belchatów	łódzkie	1917,09
645	411	184	111	Włocławek	kujawsko-pomorskie	1908,90
708	451	245	112	Bieliny	świętokrzyskie	1908,87
140	90	108	113	Kowiesy	łódzkie	1899,10
613	543	267	114	Wodynie	mazowieckie	1898,24
176	118	85	115	Żelechlinek	łódzkie	1888,38
209	114	236	116	Radziłów	podlaskie	1885,71
262	71	74	117	Szczaniec	lubuskie	1884,15
1442	1496	740	118	Radzanów	mazowieckie	1880,38
921	329	156	119	Strzelce	łódzkie	1874,92
172	30	37	120	Maków	łódzkie	1866,19
166	60	98	121	Kleszczewo	wielkopolskie	1864,93
291	423	300	122	Ochotnica Dolna	małopolskie	1864,49
1097	639	351	123	Stubno	podkarpackie	1861,70
23	44	54	124	Tarnowo Podgórne	wielkopolskie	1856,40
324	559	459	125	Gluchów	łódzkie	1848,67
443	224	241	126	Andrespol	łódzkie	1848,56
611	380	200	127	Sicienko	kujawsko-pomorskie	1838,37
657	510	594	128	Leśniowice	lubelskie	1836,83
660	271	159	129	Serniki	lubelskie	1836,70
20	43	117	130	Padew Narodowa	podkarpackie	1821,28
373	231	149	131	Ostrów	podkarpackie	1821,06
542	392	260	132	Giżycko	warmińsko-mazurskie	1819,12
1334	849	378	133	Lipinki	małopolskie	1815,91
146	222	244	134	Kruszyna	śląskie	1813,99
57	58	150	135	Orla	podlaskie	1807,85
1383	913	229	136	Lubomino	warmińsko-mazurskie	1800,74
1059	362	182	137	Pokrzywnica	mazowieckie	1798,09
1076	1433	1175	138	Budry	warmińsko-mazurskie	1789,71
84	130	249	139	Suwałki	podlaskie	1787,61
422	145	314	140	Strzyżewice	lubelskie	1785,19
518	384	51	141	Czerniewice	łódzkie	1783,24
97	138	25	142	Łęka Opatowska	wielkopolskie	1776,80
529	508	209	143	Puchaczów	lubelskie	1774,67
1451	1287	592	144	Rymań	zachodniopomorskie	1773,48

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
123	110	283	145	Rzgów	wielkopolskie	1770,47
148	156	87	146	Kościan	wielkopolskie	1768,41
139	111	121	147	Długoleśka	dolnośląskie	1764,33
501	588	282	148	Szaflary	małopolskie	1758,76
930	691	593	149	Świerklaniec	śląskie	1756,37
788	452	187	150	Wodzierady	łódzkie	1754,45
18	17	27	151	Lubomia	śląskie	1752,48
264	275	81	152	Ksawerów	łódzkie	1747,13
1487	1260	243	153	Harasiuki	podkarpackie	1745,98
446	614	621	154	Stara Błotnica	mazowieckie	1744,40
1026	904	951	155	Konarzyny	pomorskie	1742,59
572	178	400	156	Hyżne	podkarpackie	1742,58
810	1059	661	157	Krotoszyce	dolnośląskie	1742,43
914	1008	741	158	Dygowo	zachodniopomorskie	1741,76
289	215	230	159	Wysokie	lubelskie	1741,48
27	23	63	160	Glusk	lubelskie	1740,27
1295	766	800	161	Paprotnia	mazowieckie	1738,75
126	157	1101	162	Budziszewice	łódzkie	1727,50
80	131	70	163	Nowa Sól	lubuskie	1724,41
67	92	75	164	Zareby Kościelne	mazowieckie	1723,44
118	169	105	165	Nowe Miasto Lubawskie	warmińsko-mazurskie	1717,00
483	493	268	166	Korzenna	małopolskie	1707,67
404	162	104	167	Sosnowica	lubelskie	1701,99
449	180	152	168	Radeczna	lubelskie	1698,30
133	87	49	169	Drwinia	małopolskie	1692,19
1345	1100	904	170	Pokój	opolskie	1685,06
1407	1242	881	171	Giby	podlaskie	1680,70
340	214	188	172	Dąbrowice	łódzkie	1680,56
1265	1164	1036	173	Kocierzew Południowy	łódzkie	1679,73
368	300	57	174	Świdnica	lubuskie	1678,26
1066	286	116	175	Krościenko nad Dunajcem	małopolskie	1676,48
228	343	569	176	Krzyżanów	łódzkie	1673,59
1519	1514	1446	177	Regnów	łódzkie	1672,45
547	663	691	178	Popielów	opolskie	1671,40
770	780	867	179	Sośnie	wielkopolskie	1670,05
1095	346	146	180	Kościelisko	małopolskie	1668,97
843	481	232	181	Tryńcza	podkarpackie	1662,11
796	347	392	182	Czarnia	mazowieckie	1661,53
248	472	344	183	Ulęż	lubelskie	1658,95
800	879	370	184	Maciejowice	mazowieckie	1655,81
135	117	34	185	Łopiennik Górny	lubelskie	1655,62
309	185	257	186	Ustronie Morskie	zachodniopomorskie	1655,51
125	173	205	187	Śliwice	kujawsko-pomorskie	1654,82
907	1144	1136	188	Poświętne	podlaskie	1651,46
49	39	61	189	Ciasna	śląskie	1648,37
227	235	197	190	Wielka Wieś	małopolskie	1648,27
673	616	332	191	Bobrowice	lubuskie	1647,67
203	205	227	192	Płońca	warmińsko-mazurskie	1641,27



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1133	1050	269	193	Bledzew	lubuskie	1637,24
587	328	225	194	Moszczenica	łódzkie	1634,82
993	1276	1296	195	Huslew	mazowieckie	1632,67
60	79	145	196	Cisna	podkarpackie	1629,22
1110	569	176	197	Godzianów	łódzkie	1628,34
161	70	47	198	Gnojnik	małopolskie	1627,84
606	198	124	199	Wińsko	dolnośląskie	1626,83
445	371	324	200	Pawłowice	śląskie	1621,96
737	268	120	201	Kocmyrzów-Luborzycza	małopolskie	1619,87
182	237	221	202	Dywity	warmińsko-mazurskie	1614,31
1183	844	377	203	Miedzichowo	wielkopolskie	1613,43
1281	593	330	204	Krzywczyna	podkarpackie	1613,22
683	587	470	205	Parysów	mazowieckie	1612,66
640	707	479	206	Chocień	kujawsko-pomorskie	1612,09
1314	891	288	207	Gomunice	łódzkie	1611,86
1120	726	702	208	Wyszki	podlaskie	1599,30
675	431	770	209	Kluczewsko	świętokrzyskie	1597,02
585	568	607	210	Szerzyny	małopolskie	1597,00
610	285	131	211	Wólka	lubelskie	1594,42
255	77	111	212	Raków	świętokrzyskie	1593,65
563	348	215	213	Purda	warmińsko-mazurskie	1593,64
592	436	198	214	Polanka Wielka	małopolskie	1590,31
612	581	95	215	Walce	opolskie	1589,92
915	803	652	216	Rypin	kujawsko-pomorskie	1589,14
377	554	587	217	Bobowo	pomorskie	1585,78
602	478	493	218	Wydminy	warmińsko-mazurskie	1585,24
1189	683	340	219	Narew	podlaskie	1584,87
438	291	155	220	Krypno	podlaskie	1583,68
334	340	275	221	Osieck	mazowieckie	1582,55
1048	1000	643	222	Marcinowice	dolnośląskie	1581,72
221	83	82	223	Zielonki	małopolskie	1579,20
599	595	335	224	Rzepiennik Strzyżewski	małopolskie	1578,32
45	150	157	225	Kolbudy	pomorskie	1577,62
42	36	114	226	Skarbimierz	opolskie	1577,02
1365	797	463	227	Rzewnie	mazowieckie	1574,18
26	45	186	228	Słupno	mazowieckie	1572,64
1087	560	183	229	Latowicz	mazowieckie	1571,46
466	349	166	230	Czarna Dąbrówka	pomorskie	1571,07
290	158	297	231	Siemiatycze	podlaskie	1567,61
355	374	231	232	Łącko	małopolskie	1566,27
528	586	895	233	Stare Bogaczowice	dolnośląskie	1564,36
1286	1353	1016	234	Ujsoły	śląskie	1562,92
1171	1102	839	235	Topólka	kujawsko-pomorskie	1561,55
162	134	99	236	Kłodawa	lubuskie	1561,36
714	533	347	237	Koneck	kujawsko-pomorskie	1560,10
159	98	67	238	Jabłoń	lubelskie	1557,04
35	65	132	239	Nadarzyn	mazowieckie	1555,65
284	383	367	240	Stoszowice	dolnośląskie	1554,67

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
205	390	673	241	Męcinka	dolnośląskie	1549,07
433	229	191	242	Zabór	lubuskie	1547,28
614	701	291	243	Radymno	podkarpackie	1544,38
444	427	280	244	Chrostkowo	kujawsko-pomorskie	1539,15
47	50	112	245	Kraszewice	wielkopolskie	1538,92
147	295	578	246	Pszczew	lubuskie	1538,46
1212	1069	379	247	Milejczyce	podlaskie	1535,82
391	213	235	248	Krynice	lubelskie	1534,28
173	216	210	249	Wąsosz	podlaskie	1532,89
437	414	568	250	Załuski	mazowieckie	1532,55
623	294	143	251	Obsza	lubelskie	1527,40
560	602	169	252	Świekatowo	kujawsko-pomorskie	1526,81
160	93	161	253	Wojaszówka	podkarpackie	1525,52
722	527	420	254	Rychliki	warmińsko-mazurskie	1524,96
897	1185	628	255	Potok Górny	lubelskie	1515,60
1456	1498	1294	256	Ostrówek	łódzkie	1512,96
641	637	309	257	Celestynów	mazowieckie	1512,49
965	667	503	258	Stare Kurowo	lubuskie	1511,89
813	540	398	259	Kobyła Góra	wielkopolskie	1509,34
951	999	1093	260	Chąsno	łódzkie	1507,54
83	154	170	261	Psary	śląskie	1506,91
38	54	144	262	Nowosolna	łódzkie	1502,77
372	186	107	263	Sokoły	podlaskie	1502,76
1182	912	338	264	Biała	łódzkie	1500,81
564	539	454	265	Boronów	śląskie	1500,29
414	364	192	266	Potęgowo	pomorskie	1495,74
568	204	148	267	Książpól	lubelskie	1494,18
475	379	289	268	Chelmża	kujawsko-pomorskie	1492,81
633	718	909	269	Kłoczew	lubelskie	1491,27
186	199	171	270	Międzyrzec Podlaski	lubelskie	1489,97
644	759	814	271	Olszówka	wielkopolskie	1489,07
48	63	130	272	Tomaszów Mazowiecki	łódzkie	1489,07
196	148	202	273	Lipusz	pomorskie	1488,01
407	197	308	274	Miastków Kościelny	mazowieckie	1484,29
1207	1361	651	275	Iłowo-Osada	warmińsko-mazurskie	1483,57
308	361	514	276	Grudziądz	kujawsko-pomorskie	1483,47
789	696	301	277	Białe Błota	kujawsko-pomorskie	1483,39
301	426	303	278	Elk	warmińsko-mazurskie	1481,94
848	385	497	279	Telatyn	lubelskie	1477,83
971	727	537	280	Janów	śląskie	1474,94
385	313	94	281	Galewice	łódzkie	1473,46
976	953	753	282	Radków	świętokrzyskie	1472,98
113	165	444	283	Turośń Kościelna	podlaskie	1472,00
181	72	58	284	Górno	świętokrzyskie	1468,74
29	57	115	285	Łysomice	kujawsko-pomorskie	1468,66
418	244	461	286	Przasnysz	mazowieckie	1468,01
337	263	238	287	Stary Dzików	podkarpackie	1467,01
346	259	178	288	Lipnica	pomorskie	1464,17

## GMINY WIEJSKIE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
222	331	333	289	Osjaków	łódzkie	1462,64
497	551	329	290	Kościerzyna	pomorskie	1460,57
360	217	293	291	Słupia Konecka	świętokrzyskie	1459,30
959	706	281	292	Filipów	podlaskie	1458,04
827	665	341	293	Trzebielino	pomorskie	1457,79
691	525	360	294	Warlubie	kujawsko-pomorskie	1455,46
797	500	436	295	Firlej	lubelskie	1454,45
419	326	318	296	Głogów	dolnośląskie	1454,21
1204	817	655	297	Klonowa	łódzkie	1452,35
531	112	72	298	Przeciszów	małopolskie	1450,37
846	490	472	299	Czemikowo	kujawsko-pomorskie	1450,03
153	135	100	300	Klembów	mazowieckie	1449,25
1490	1470	600	301	Miłoradz	pomorskie	1445,22
484	607	899	302	Górzno	mazowieckie	1444,06
1250	1254	277	303	Kuryłówka	podkarpackie	1443,93
306	439	305	304	Jedwabno	warmińsko-mazurskie	1442,80
143	187	193	305	Komorniki	wielkopolskie	1438,55
75	106	292	306	Trzebowniko	podkarpackie	1436,69
106	88	181	307	Janów Podlaski	lubelskie	1436,47
420	538	776	308	Wieniawa	mazowieckie	1435,34
312	303	167	309	Lgota Wielka	łódzkie	1434,80
14	15	23	310	Suchy Las	wielkopolskie	1431,28
345	589	460	311	Czarnocin	łódzkie	1431,25
880	708	748	312	Gronowo Elbląskie	warmińsko-mazurskie	1430,91
918	819	524	313	Klucze	małopolskie	1427,25
647	653	504	314	Jeżewo	kujawsko-pomorskie	1425,32
1127	1200	352	315	Dobryszycy	łódzkie	1423,54
743	535	466	316	Iwierzycy	podkarpackie	1422,51
986	462	299	317	Łęczycza	łódzkie	1421,96
730	993	835	318	Leszno	mazowieckie	1421,70
252	272	328	319	Strzegowo	mazowieckie	1421,33
1014	936	792	320	Zakrzewo	wielkopolskie	1420,05
1377	1317	1180	321	Żytno	łódzkie	1418,98
394	528	714	322	Gołcza	małopolskie	1415,85
429	335	323	323	Goczałkowice-Zdrój	śląskie	1415,84
1216	876	492	324	Brzuze	kujawsko-pomorskie	1414,11
948	668	523	325	Lipnica Murowana	małopolskie	1410,55
190	167	153	326	Studzienice	pomorskie	1410,38
469	524	480	327	Izabelin	mazowieckie	1409,68
690	1156	1176	328	Sterdyń	mazowieckie	1406,91
824	768	478	329	Golub-Dobrzyń	kujawsko-pomorskie	1406,76
273	203	173	330	Strawczyn	świętokrzyskie	1405,16
463	336	217	331	Popów	śląskie	1403,76
229	245	357	332	Sułów	lubelskie	1402,60
138	159	256	333	Gizałki	wielkopolskie	1402,27
208	522	451	334	Miedzno	śląskie	1399,94
258	282	141	335	Zambrów	podlaskie	1399,21
772	475	573	336	Dubicze Cerkiewne	podlaskie	1398,87

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
409	296	383	337	Biesiekierz	zachodniopomorskie	1397,74
22	33	80	338	Kołbaskowo	zachodniopomorskie	1395,61
361	670	511	339	Zbójno	kujawsko-pomorskie	1390,57
156	252	433	340	Przechlewo	pomorskie	1390,22
294	396	276	341	Malkinia Górna	mazowieckie	1390,02
467	188	214	342	Miedziana Góra	świętokrzyskie	1389,49
1142	865	317	343	Rogowo	kujawsko-pomorskie	1388,21
654	401	313	344	Brodnica	kujawsko-pomorskie	1387,37
676	621	374	345	Lubiszyn	lubuskie	1386,32
584	249	208	346	Brody	świętokrzyskie	1384,28
212	255	508	347	Przyrów	śląskie	1381,35
495	582	930	348	Nur	mazowieckie	1379,29
412	172	240	349	Książ Wielki	małopolskie	1375,89
1249	1189	1013	350	Czerwonka	mazowieckie	1375,76
746	882	698	351	Winnica	mazowieckie	1375,28
925	1328	767	352	Waganiec	kujawsko-pomorskie	1374,08
709	444	270	353	Liw	mazowieckie	1371,87
678	722	390	354	Michałowice	małopolskie	1371,10
397	290	630	355	Teresin	mazowieckie	1370,91
821	761	482	356	Dolice	zachodniopomorskie	1367,16
517	338	180	357	Rybno	warmińsko-mazurskie	1366,44
198	695	713	358	Boniewo	kujawsko-pomorskie	1364,94
1052	433	223	359	Brzeziny	wielkopolskie	1364,34
544	405	322	360	Pilchowice	śląskie	1362,85
740	952	747	361	Bralin	wielkopolskie	1362,21
489	601	834	362	Dzikowiec	podkarpackie	1361,27
1389	1396	1107	363	Jeziorka Wielkie	kujawsko-pomorskie	1360,49
129	168	222	364	Świeszyno	zachodniopomorskie	1359,32
207	382	1186	365	Kamień	podkarpackie	1359,26
931	484	411	366	Kłaj	małopolskie	1358,84
1434	1179	779	367	Zduny	łódzkie	1357,75
642	974	258	368	Irządze	śląskie	1357,75
1011	1072	739	369	Radomin	kujawsko-pomorskie	1356,36
1064	961	1283	370	Nowe Ostrowy	łódzkie	1356,36
726	471	266	371	Zblewo	pomorskie	1355,22
121	202	830	372	Bałtów	świętokrzyskie	1355,11
724	322	286	373	Rejowiec Fabryczny	lubelskie	1352,70
155	553	575	374	Tarnawatka	lubelskie	1352,06
211	200	136	375	Ruda Maleniecka	świętokrzyskie	1349,13
632	662	644	376	Starcza	śląskie	1349,09
903	796	762	377	Lubanie	kujawsko-pomorskie	1348,68
246	301	401	378	Krzczonów	lubelskie	1347,04
95	155	140	379	Szulborze Wielkie	mazowieckie	1345,98
519	518	213	380	Wiżajny	podlaskie	1345,69
1390	1386	1220	381	Bedlno	łódzkie	1345,63
188	246	339	382	Czernica	dolnośląskie	1345,57
1516	1493	1320	383	Nowinka	podlaskie	1345,04
473	220	471	384	Hańsk	lubelskie	1344,32



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
831	869	986	385	Batorz	lubelskie	1343,63
838	502	754	386	Leśna Podlaska	lubelskie	1342,81
261	236	358	387	Krasnopol	podlaskie	1340,95
1332	1192	849	388	Oksa	świętokrzyskie	1340,30
882	729	507	389	Bytów	kujawsko-pomorskie	1338,26
872	762	580	390	Rudnik	lubelskie	1337,01
1382	1129	1026	391	Mieścisko	wielkopolskie	1335,22
253	298	766	392	Wróblew	łódzkie	1335,09
1164	1114	837	393	Rutki	podlaskie	1334,93
500	483	424	394	Dziadkowice	podlaskie	1331,91
570	181	113	395	Wiśniowa	małopolskie	1329,93
873	520	307	396	Brójce	łódzkie	1328,72
1457	889	255	397	Mały Płock	podlaskie	1328,12
651	529	384	398	Kozy	śląskie	1327,43
1079	1001	724	399	Wizna	podlaskie	1327,22
512	302	432	400	Szczurowa	małopolskie	1327,16
866	1167	975	401	Krempna	podkarpackie	1326,75
1252	1277	1202	402	Goszczanów	łódzkie	1325,40
692	377	319	403	Stryszów	małopolskie	1324,91
552	521	294	404	Łubnice	świętokrzyskie	1323,64
220	139	199	405	Kroczyce	śląskie	1323,58
287	389	690	406	Mirzec	świętokrzyskie	1323,52
1417	1463	1075	407	Fredropol	podkarpackie	1323,03
1350	1086	516	408	Wierzno	mazowieckie	1322,77
356	448	264	409	Ryńsk	kujawsko-pomorskie	1321,15
447	530	403	410	Wyry	śląskie	1320,62
282	142	250	411	Niedzwica Duża	lubelskie	1318,77
474	497	610	412	Doruchów	wielkopolskie	1314,87
1338	1306	1112	413	Rusinów	mazowieckie	1314,45
773	867	681	414	Górowo Iławeckie	warmińsko-mazurskie	1313,41
1325	1206	891	415	Sejny	podlaskie	1312,56
266	482	399	416	Chrzypsko Wielkie	wielkopolskie	1311,63
316	359	290	417	Granowo	wielkopolskie	1311,52
339	370	427	418	Czerwonak	wielkopolskie	1311,08
271	422	446	419	Czarnożyły	łódzkie	1309,54
928	1125	1295	420	Rusiec	łódzkie	1308,50
967	871	686	421	Kolsko	lubuskie	1305,69
396	563	443	422	Stegna	pomorskie	1304,47
393	317	195	423	Krzyżanowice	śląskie	1304,15
1195	1147	922	424	Sławoborze	zachodniopomorskie	1304,01
1140	1282	950	425	Żagań	lubuskie	1302,64
1194	1403	1399	426	Czastary	łódzkie	1302,41
73	104	179	427	Lubaczów	podkarpackie	1300,53
771	267	216	428	Pawonków	śląskie	1298,28
1238	1369	763	429	Cieplowody	dolnośląskie	1298,11
580	709	608	430	Zakrzew	mazowieckie	1297,89
901	1113	758	431	Białaczów	łódzkie	1297,66
1154	1099	764	432	Kamień	lubelskie	1296,32

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1264	680	355	433	Wierzchowo	zachodniopomorskie	1296,30
809	789	804	434	Papowo Biskupie	kujawsko-pomorskie	1295,19
750	575	421	435	Sochaczew	mazowieckie	1292,95
54	61	331	436	Kołobrzeg	zachodniopomorskie	1292,65
847	884	518	437	Ciepielów	mazowieckie	1292,15
150	232	372	438	Rogów	łódzkie	1292,07
782	1112	646	439	Hajnówka	podlaskie	1291,09
89	105	522	440	Biszczka	lubelskie	1289,80
586	555	375	441	Besko	podkarpackie	1289,20
530	473	696	442	Dolhobyczów	lubelskie	1287,16
739	354	477	443	Borki	lubelskie	1287,00
134	182	233	444	Wisznia Mała	dolnośląskie	1286,32
1031	606	365	445	Zagnańsk	świętokrzyskie	1283,69
353	352	1015	446	Fajslawice	lubelskie	1282,69
973	1094	916	447	Młodzieszyn	mazowieckie	1282,55
1088	644	381	448	Skierniewice	łódzkie	1281,97
237	278	550	449	Pęczniew	łódzkie	1280,40
215	103	162	450	Jabłonna	lubelskie	1279,19
1050	846	597	451	Sobków	świętokrzyskie	1278,27
295	140	73	452	Łopuszno	świętokrzyskie	1277,78
1219	1119	1000	453	Nurzec-Stacja	podlaskie	1277,56
1454	1283	1153	454	Siemiątkowo	mazowieckie	1276,99
187	262	228	455	Tuchomie	pomorskie	1276,10
1355	1408	606	456	Lipinki Łużyckie	lubuskie	1274,11
916	848	761	457	Chojnów	dolnośląskie	1272,67
1374	1404	1048	458	Bartoszyce	warmińsko-mazurskie	1272,64
204	211	695	459	Święciechowa	wielkopolskie	1272,13
939	976	791	460	Rawa Mazowiecka	łódzkie	1272,12
101	146	855	461	Dziemiany	pomorskie	1271,27
1069	934	510	462	Kolno	warmińsko-mazurskie	1269,40
1301	1309	700	463	Radomsko	łódzkie	1268,50
826	870	790	464	Sobolew	mazowieckie	1267,27
225	147	194	465	Kampinos	mazowieckie	1265,83
1459	1205	1009	466	Podedwórze	lubelskie	1263,84
1474	971	731	467	Paszowice	dolnośląskie	1262,71
25	42	102	468	Jaktorów	mazowieckie	1262,61
929	749	533	469	Niegostawice	lubuskie	1262,24
242	234	325	470	Dopiewo	wielkopolskie	1261,71
277	164	91	471	Jeżowe	podkarpackie	1261,18
151	446	326	472	Żabia Wola	mazowieckie	1258,95
703	395	440	473	Dobrzyniewo Duże	podlaskie	1258,79
398	353	212	474	Łomazy	lubelskie	1258,09
738	753	467	475	Andrzejewo	mazowieckie	1257,00
108	51	68	476	Jonkowo	warmińsko-mazurskie	1256,48
1343	1108	601	477	Krzyszczewo	lubuskie	1255,56
52	94	263	478	Miękinia	dolnośląskie	1254,59
281	407	562	479	Gostycyn	kujawsko-pomorskie	1253,67
1308	1041	656	480	Uście Gorlickie	małopolskie	1253,05

## GMINY WIEJSKIE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1191	1234	1368	481	Bircza	podkarpackie	1251,11
357	485	650	482	Stoczek Łukowski	lubelskie	1249,82
841	682	343	483	Lubichowo	pomorskie	1249,28
1420	1187	998	484	Smółdzino	pomorskie	1249,10
216	287	346	485	Stara Kiszewa	pomorskie	1247,74
323	327	218	486	Cyców	lubelskie	1247,71
65	99	118	487	Szemud	pomorskie	1247,03
1105	962	718	488	Trojanów	mazowieckie	1246,49
851	778	345	489	Korczynna	podkarpackie	1246,01
265	257	296	490	Bobrowo	kujawsko-pomorskie	1245,18
795	711	609	491	Śniadowo	podlaskie	1243,97
955	676	1121	492	Łągów	lubuskie	1242,88
179	170	279	493	Długosiodło	mazowieckie	1242,87
1007	779	701	494	Kowal	kujawsko-pomorskie	1240,62
1008	922	932	495	Kazimierz Biskupi	wielkopolskie	1240,52
735	954	979	496	Zawady	podlaskie	1240,27
589	681	997	497	Niwiska	podkarpackie	1239,92
625	319	265	498	Żorawina	dolnośląskie	1239,58
399	417	262	499	Siennica Różana	lubelskie	1239,55
37	48	122	500	Juchnowiec Kościelny	podlaskie	1238,43
1369	942	632	501	Szudziałowo	podlaskie	1236,72
834	625	659	502	Malanów	wielkopolskie	1234,58
588	388	506	503	Grodziec	wielkopolskie	1234,58
286	305	320	504	Kurzętnik	warmińsko-mazurskie	1233,05
575	572	781	505	Świątajno	warmińsko-mazurskie	1232,84
807	642	591	506	Bolesław	małopolskie	1231,74
1203	957	978	507	Wilczyce	świętokrzyskie	1231,34
1470	1477	1482	508	Krzynowoga Mała	mazowieckie	1230,48
343	424	442	509	Siedlce	mazowieckie	1230,12
799	751	820	510	Bądkowo	kujawsko-pomorskie	1227,45
1510	1446	1240	511	Joniec	mazowieckie	1227,36
124	233	348	512	Nieporęt	mazowieckie	1224,24
28	47	151	513	Wielopole Skrzyńskie	podkarpackie	1224,11
994	810	722	514	Obryte	mazowieckie	1221,70
1326	1158	755	515	Lyski	śląskie	1220,74
1375	1431	1286	516	Jeżów	łódzkie	1219,39
1037	790	535	517	Mielec	podkarpackie	1219,30
77	122	595	518	Suchy Dąb	pomorskie	1218,95
490	656	404	519	Białowieża	podlaskie	1217,14
1485	1271	1224	520	Czyże	podlaskie	1216,08
421	243	386	521	Końskowola	lubelskie	1214,74
206	469	418	522	Karsin	pomorskie	1213,51
850	736	354	523	Wąwolnica	lubelskie	1212,62
938	537	363	524	Wola Uhruska	lubelskie	1209,15
481	463	246	525	Tomaszów Lubelski	lubelskie	1208,67
91	64	174	526	Iwkowa	małopolskie	1208,23
913	1070	1235	527	Rutka-Tartak	podlaskie	1208,01
1255	1425	851	528	Rychtal	wielkopolskie	1207,29

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1449	1436	1279	529	Dziadowa Kłoda	dolnośląskie	1205,60
1425	1190	571	530	Rachanie	lubelskie	1204,62
249	304	431	531	Gnieszno	wielkopolskie	1202,67
1221	1218	1109	532	Dzierzgowo	mazowieckie	1201,95
507	403	394	533	Starogard Gdański	pomorskie	1200,86
1241	1056	991	534	Wyryki	lubelskie	1198,05
1276	986	458	535	Gąsawa	kujawsko-pomorskie	1197,73
1149	1074	561	536	Sędziejowice	łódzkie	1196,73
416	547	868	537	Niegowa	śląskie	1196,61
1210	1418	729	538	Osiek	kujawsko-pomorskie	1196,34
1476	1438	1463	539	Pęcław	dolnośląskie	1196,15
677	646	416	540	Łuków	lubelskie	1194,51
1170	905	708	541	Tłuchowo	kujawsko-pomorskie	1193,83
158	373	584	542	Nowa Ruda	dolnośląskie	1193,31
1455	1298	953	543	Milejewo	warmińsko-mazurskie	1190,23
1362	821	627	544	Rozogi	warmińsko-mazurskie	1188,25
44	124	445	545	Raszyn	mazowieckie	1187,23
731	733	1053	546	Mokobody	mazowieckie	1187,20
685	781	970	547	Czermin	wielkopolskie	1186,75
860	428	633	548	Pozezdrze	warmińsko-mazurskie	1183,89
1251	1061	956	549	Słopnice	małopolskie	1181,74
917	949	624	550	Szczytno	warmińsko-mazurskie	1180,80
536	571	528	551	Nawojowa	małopolskie	1180,20
954	792	449	552	Łuzna	małopolskie	1180,00
693	677	483	553	Kulesze Kościelne	podlaskie	1179,38
1272	1133	704	554	Jordanów Śląski	dolnośląskie	1178,97
546	509	366	555	Zabierzów	małopolskie	1178,35
594	496	711	556	Skórzec	mazowieckie	1178,28
350	402	566	557	Szypłiszki	podlaskie	1177,80
963	573	455	558	Reńska Wieś	opolskie	1176,95
304	498	1098	559	Chmielnik	podkarpackie	1176,91
504	556	414	560	Dragacz	kujawsko-pomorskie	1176,19
331	745	1068	561	Potok Wielki	lubelskie	1174,29
92	68	164	562	Hanna	lubelskie	1173,91
392	455	337	563	Banie	zachodniopomorskie	1173,39
1405	1432	1119	564	Mokrsko	łódzkie	1173,35
81	144	226	565	Jastków	lubelskie	1172,36
534	512	476	566	Stanisławów	mazowieckie	1169,99
878	717	658	567	Moskorzew	świętokrzyskie	1166,58
895	1323	1170	568	Łądek	wielkopolskie	1166,03
250	608	905	569	Branice	opolskie	1164,29
479	615	961	570	Suloszowa	małopolskie	1162,05
760	596	456	571	Trzciana	małopolskie	1161,04
184	175	605	572	Stare Pole	pomorskie	1160,66
646	715	878	573	Ilawa	warmińsko-mazurskie	1160,11
756	764	509	574	Grybów	małopolskie	1159,85
417	454	457	575	Wieliszew	mazowieckie	1159,72
1039	963	1083	576	Jarczów	lubelskie	1154,94



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
195	418	542	577	Korytnica	mazowieckie	1151,34
245	421	441	578	Świdnica	dolnośląskie	1151,22
13	76	190	579	Nowiny	świętokrzyskie	1150,87
636	541	882	580	Ulan-Majorat	lubelskie	1150,59
1217	786	802	581	Wilków	lubelskie	1150,27
1320	827	817	582	Stary Targ	pomorskie	1148,86
72	91	285	583	Lubartów	lubelskie	1148,80
76	115	168	584	Łubianka	kujawsko-pomorskie	1148,55
288	269	278	585	Sierakowice	pomorskie	1146,91
219	176	203	586	Uścimów	lubelskie	1145,90
557	341	272	587	Ojrzeń	mazowieckie	1145,03
1323	1296	873	588	Lipka	wielkopolskie	1144,96
548	399	396	589	Budzów	małopolskie	1142,64
1463	679	634	590	Boleszkowice	zachodniopomorskie	1141,97
933	880	884	591	Złotniki Kujawskie	kujawsko-pomorskie	1141,61
1028	1130	582	592	Zabrodzie	mazowieckie	1141,53
945	1020	395	593	Chodel	lubelskie	1141,14
1271	1223	863	594	Przeworsk	podkarpackie	1139,07
347	464	735	595	Piszczac	lubelskie	1139,04
541	366	304	596	Łowicz	łódzkie	1138,73
432	270	134	597	Trąbki Wielkie	pomorskie	1138,10
1409	623	534	598	Troszyn	mazowieckie	1137,31
910	925	692	599	Bogdaniec	lubuskie	1137,09
1157	1134	1199	600	Boguty-Pianki	mazowieckie	1136,18
621	404	353	601	Tuczna	lubelskie	1135,19
549	549	287	602	Kołaczkowo	wielkopolskie	1134,10
1185	1052	1118	603	Wielgomłyn	łódzkie	1133,54
937	923	585	604	Raczk	podlaskie	1133,00
112	194	513	605	Wierzbin	wielkopolskie	1132,71
1404	1312	842	606	Wiśniewo	mazowieckie	1130,51
1056	1149	826	607	Kadzidło	mazowieckie	1129,91
767	723	840	608	Kalinowo	warmińsko-mazurskie	1129,80
296	242	391	609	Lelów	śląskie	1129,49
927	594	558	610	Szydłowo	wielkopolskie	1127,39
1016	1034	1171	611	Gozdowo	mazowieckie	1125,75
302	333	888	612	Przytoczna	lubuskie	1125,50
311	334	385	613	Rokietnica	wielkopolskie	1125,23
1500	1339	889	614	Trawniki	lubelskie	1124,87
1437	1464	1328	615	Ślubice	mazowieckie	1124,16
1130	836	679	616	Druzbice	łódzkie	1123,79
1242	1054	833	617	Dwikozy	świętokrzyskie	1123,03
90	221	158	618	Horyniec-Zdrój	podkarpackie	1122,65
551	410	311	619	Żółkiewka	lubelskie	1122,14
102	209	397	620	Strachówka	mazowieckie	1121,18
1447	1453	1331	621	Kamienik	opolskie	1121,14
505	470	430	622	Malechowo	zachodniopomorskie	1120,17
364	531	494	623	Kiszkowo	wielkopolskie	1118,50
247	330	474	624	Rudna	dolnośląskie	1117,07

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
811	655	852	625	Kurów	lubelskie	1116,30
593	437	393	626	Lisków	wielkopolskie	1115,89
315	160	123	627	Lesznowola	mazowieckie	1113,51
493	332	172	628	Przytuły	podlaskie	1113,23
1415	1340	772	629	Bukowsko	podkarpackie	1110,29
522	369	387	630	Garbów	lubelskie	1109,87
682	774	841	631	Widawa	łódzkie	1109,73
1020	850	548	632	Lanckorona	małopolskie	1109,71
239	491	619	633	Stare Babice	mazowieckie	1109,27
1424	1457	829	634	Sokołów Podlaski	mazowieckie	1109,17
543	641	531	635	Wągrowiec	wielkopolskie	1108,29
639	545	657	636	Żarnowiec	śląskie	1107,89
649	565	555	637	Turośl	podlaskie	1107,18
1401	1497	1393	638	Morzyszczyn	pomorskie	1106,58
663	408	298	639	Bełżec	lubelskie	1103,07
687	658	902	640	Pielgrzymka	dolnośląskie	1101,37
759	578	554	641	Bojanów	podkarpackie	1099,24
1067	660	498	642	Trzebieszów	lubelskie	1099,12
352	398	356	643	Bukowiec	kujawsko-pomorskie	1099,10
751	824	935	644	Dmosin	łódzkie	1099,05
1495	1515	1470	645	Grabów	łódzkie	1098,49
1021	950	565	646	Bakalarzewo	podlaskie	1098,25
424	342	726	647	Markuszów	lubelskie	1097,25
863	757	815	648	Kłodzko	dolnośląskie	1096,34
1438	1400	1193	649	Ślaboszów	małopolskie	1096,25
1439	1238	560	650	Ludwin	lubelskie	1094,00
170	102	588	651	Dobroń	łódzkie	1092,04
1380	1479	936	652	Pakosław	wielkopolskie	1091,03
387	360	247	653	Skierbieszów	lubelskie	1090,59
816	705	665	654	Godów	śląskie	1090,35
235	1168	816	655	Lubrza	lubuskie	1089,02
68	81	86	656	Wilkołaz	lubelskie	1088,21
1284	829	334	657	Ropa	małopolskie	1086,32
853	928	782	658	Chelmno	kujawsko-pomorskie	1085,46
472	432	538	659	Szczytniki	wielkopolskie	1082,67
1034	834	500	660	Rokiciny	łódzkie	1082,48
358	453	564	661	Grabica	łódzkie	1082,07
1058	1115	1072	662	Żurawica	podkarpackie	1082,03
1232	1245	1027	663	Wielgie	kujawsko-pomorskie	1081,32
362	495	945	664	Ilów	mazowieckie	1081,12
34	82	406	665	Wijewo	wielkopolskie	1080,33
1104	1038	1314	666	Przerośl	podlaskie	1080,30
435	558	448	667	Włodowice	śląskie	1079,59
1198	1280	1324	668	Górzycza	lubuskie	1078,70
1017	546	373	669	Pępowo	wielkopolskie	1078,43
1199	911	635	670	Lubań	dolnośląskie	1077,90
881	629	540	671	Lutowiska	podkarpackie	1077,79
659	651	775	672	Smyków	świętokrzyskie	1077,78

## GMINY WIEJSKIE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
686	567	520	673	Puck	pomorskie	1076,18
232	613	552	674	Wielka Nieszawka	kujawsko-pomorskie	1075,42
157	127	361	675	Trzebiechów	lubuskie	1072,82
1444	1524	1508	676	Krupski Młyn	śląskie	1072,41
989	703	596	677	Szelków	mazowieckie	1071,50
120	297	720	678	Przystajń	śląskie	1069,54
457	604	622	679	Kamienna Góra	dolnośląskie	1069,29
194	137	147	680	Czorsztyn	małopolskie	1068,89
1267	818	526	681	Kamienica Polska	śląskie	1068,73
1491	1407	908	682	Mucharz	małopolskie	1068,19
1467	1181	853	683	Przesmyki	mazowieckie	1067,53
1239	938	683	684	Piekoszków	świętokrzyskie	1067,17
105	95	321	685	Drelów	lubelskie	1067,12
375	731	350	686	Stężycza	pomorskie	1065,80
710	592	743	687	Dydnia	podkarpackie	1065,56
940	1085	812	688	Plaska	podlaskie	1061,89
509	633	885	689	Brochów	mazowieckie	1061,72
454	459	505	690	Łomża	podlaskie	1061,70
1376	1101	703	691	Stanin	lubelskie	1059,76
426	339	336	692	Somonino	pomorskie	1059,17
1214	1212	1076	693	Dąbrówno	warmińsko-mazurskie	1056,74
865	461	517	694	Człuchów	pomorskie	1054,43
601	416	382	695	Nowy Targ	małopolskie	1053,46
902	1078	1248	696	Poświętne	mazowieckie	1052,22
270	177	362	697	Bodzechów	świętokrzyskie	1051,98
31	31	261	698	Czarny Bór	dolnośląskie	1049,68
650	1236	1259	699	Wieczfnia Kościelna	mazowieckie	1048,27
896	1093	1045	700	Chełm Śląski	śląskie	1047,68
408	619	645	701	Jakubów	mazowieckie	1046,29
1160	807	737	702	Tworóg	śląskie	1045,56
876	689	380	703	Biłgoraj	lubelskie	1045,32
199	195	875	704	Mikołajki Pomorskie	pomorskie	1042,98
268	266	563	705	Jeleniewo	podlaskie	1042,40
241	318	915	706	Przykona	wielkopolskie	1041,58
696	489	306	707	Rzekuń	mazowieckie	1041,57
1004	1096	858	708	Główczyce	pomorskie	1041,10
670	687	631	709	Czemierniki	lubelskie	1041,06
6	19	127	710	Pomiechówek	mazowieckie	1040,32
684	694	438	711	Czernichów	małopolskie	1040,29
1144	1049	798	712	Miągowo	warmińsko-mazurskie	1040,18
230	351	415	713	Łukowa	lubelskie	1039,50
728	812	674	714	Inowrocław	kujawsko-pomorskie	1038,82
1270	930	581	715	Sadowie	świętokrzyskie	1038,54
498	299	502	716	Grodziczno	warmińsko-mazurskie	1037,31
631	536	429	717	Szczutowo	mazowieckie	1037,23
1143	822	768	718	Lichnowy	pomorskie	1034,38
403	647	678	719	Liniewo	pomorskie	1034,23
706	375	712	720	Trzcianne	podlaskie	1034,20

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1103	1290	1330	721	Sieciechów	mazowieckie	1034,06
425	288	966	722	Obrzycko	wielkopolskie	1032,95
79	84	101	723	Jodłowa	podkarpackie	1032,62
1078	1015	914	724	Kwidzyn	pomorskie	1032,26
1152	1140	985	725	Chrzęstowice	opolskie	1031,99
93	163	359	726	Cekcyn	kujawsko-pomorskie	1031,59
643	741	847	727	Lubawa	warmińsko-mazurskie	1030,80
191	458	688	728	Deszczno	lubuskie	1029,57
567	409	485	729	Konopnica	lubelskie	1029,42
972	657	958	730	Mykanów	śląskie	1029,41
620	1042	1266	731	Klwów	mazowieckie	1028,83
906	804	653	732	Melgiew	lubelskie	1028,45
997	1191	911	733	Kluki	łódzkie	1027,58
1074	1043	1147	734	Markowa	podkarpackie	1026,97
307	394	1103	735	Bargłów Kościelny	podlaskie	1026,02
815	624	838	736	Prostki	warmińsko-mazurskie	1025,31
883	713	648	737	Kostomłoty	dolnośląskie	1025,03
741	1032	544	738	Borzytuchom	pomorskie	1024,25
958	793	925	739	Krasocin	świętokrzyskie	1023,22
1218	1244	487	740	Nowogródek Pomorski	zachodniopomorskie	1022,31
292	406	680	741	Pątnów	łódzkie	1022,27
342	704	1082	742	Stary Lubotyń	mazowieckie	1020,98
510	714	1241	743	Wicko	pomorskie	1020,89
1206	1174	965	744	Brąszewice	łódzkie	1020,01
53	128	423	745	Czosnów	mazowieckie	1019,70
24	40	234	746	Radziejowice	mazowieckie	1019,68
274	591	705	747	Ceków-Kolonia	wielkopolskie	1019,14
715	720	1319	748	Nowodwór	lubelskie	1019,08
213	345	617	749	Dobre	mazowieckie	1018,13
167	1178	1447	750	Milanów	lubelskie	1017,24
136	116	160	751	Żyrzyn	lubelskie	1017,00
1027	959	1110	752	Chotcza	mazowieckie	1015,49
119	191	408	753	Kobyłanka	zachodniopomorskie	1014,80
1460	1455	1253	754	Ceranów	mazowieckie	1014,34
1450	1208	1132	755	Świątajno	warmińsko-mazurskie	1013,94
1477	1482	1334	756	Kije	świętokrzyskie	1012,96
278	321	567	757	Stara Biała	mazowieckie	1011,97
317	557	371	758	Opinogóra Górna	mazowieckie	1011,61
712	480	284	759	Stary Zamość	lubelskie	1011,57
1413	1399	996	760	Radziechow-Wieprz	śląskie	1011,52
441	577	664	761	Gniewino	pomorskie	1010,58
1317	1310	1212	762	Władysławów	wielkopolskie	1010,34
1046	1010	543	763	Wojciechów	lubelskie	1009,40
894	979	599	764	Gruta	kujawsko-pomorskie	1009,00
1156	1341	684	765	Dźwierzuty	warmińsko-mazurskie	1008,48
818	678	551	766	Ostróda	warmińsko-mazurskie	1006,12
999	842	872	767	Zawoja	małopolskie	1005,76
476	323	435	768	Dębica	podkarpackie	1004,89



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
177	320	224	769	Świecie nad Osą	kujawsko-pomorskie	1003,02
716	648	413	770	Miejsce Piastowe	podkarpackie	1002,44
1505	1359	896	771	Skomlin	łódzkie	1001,99
985	712	869	772	Domaniów	dolnośląskie	1000,97
336	649	865	773	Mściwojów	dolnośląskie	1000,60
1227	1297	1087	774	Babice	małopolskie	1000,14
1253	1368	1064	775	Turawa	opolskie	998,68
1224	967	926	776	Świerzno	zachodniopomorskie	998,36
680	775	803	777	Gierałtówice	śląskie	997,95
99	274	668	778	Podgórzyn	dolnośląskie	997,69
1428	1428	860	779	Karnice	zachodniopomorskie	997,26
1339	1177	844	780	Kwilcz	wielkopolskie	996,78
1175	1334	1274	781	Szreńsk	mazowieckie	996,13
492	479	579	782	Istebna	śląskie	996,02
1373	1075	1115	783	Cielądz	łódzkie	995,66
755	1352	1507	784	Ułhówek	lubelskie	995,62
978	1092	886	785	Przyłęk	mazowieckie	994,72
322	397	1270	786	Panki	śląskie	992,04
303	355	785	787	Wola Krzysztoporska	łódzkie	991,10
354	523	723	788	Blizanów	wielkopolskie	991,07
390	309	422	789	Godziesze Wielkie	wielkopolskie	989,62
1243	1151	1104	790	Koło	wielkopolskie	989,03
378	798	1315	791	Kotla	dolnośląskie	988,14
734	1123	1192	792	Karniewo	mazowieckie	987,44
1523	1521	1512	793	Siemysł	zachodniopomorskie	987,41
571	739	1200	794	Borów	dolnośląskie	986,49
234	152	219	795	Iwanowice	małopolskie	986,17
1113	1235	989	796	Sypniewo	mazowieckie	986,02
1344	1321	1135	797	Barciany	warmińsko-mazurskie	985,65
744	903	612	798	Szczecinek	zachodniopomorskie	985,40
982	1019	818	799	Choczewo	pomorskie	984,10
374	450	453	800	Dorohusk	lubelskie	983,73
1305	958	787	801	Włodawa	lubelskie	982,36
833	550	727	802	Adamów	lubelskie	982,04
671	756	689	803	Regimin	mazowieckie	981,57
69	153	271	804	Adamówka	podkarpackie	980,60
1226	688	639	805	Radzyń Podlaski	lubelskie	980,33
88	264	364	806	Przodkowo	pomorskie	979,48
886	1124	850	807	Liszki	małopolskie	978,87
652	806	1084	808	Laszki	podkarpackie	976,75
624	365	716	809	Skoroszyce	opolskie	974,46
410	466	890	810	Janów	podlaskie	973,84
923	1018	736	811	Bogoria	świętokrzyskie	973,81
736	697	572	812	Nowa Wieś Lęborska	pomorskie	973,53
366	506	667	813	Wiśniew	mazowieckie	972,74
1268	1250	887	814	Gilowice	śląskie	972,35
595	939	1451	815	Tarnówka	wielkopolskie	969,93
351	443	490	816	Pawłów	świętokrzyskie	969,00

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
238	208	376	817	Trzcinica	wielkopolskie	968,54
310	434	893	818	Łękawica	śląskie	967,06
1228	1186	728	819	Lipnik	świętokrzyskie	966,96
63	120	342	820	Olawa	dolnośląskie	966,45
829	1055	1163	821	Linia	pomorskie	965,33
1302	1138	1090	822	Sieradz	łódzkie	964,34
793	666	1156	823	Dzwoła	lubelskie	964,10
1132	945	1039	824	Masłowice	łódzkie	963,57
852	811	546	825	Kotlin	wielkopolskie	962,30
890	982	697	826	Tczew	pomorskie	961,63
1445	1473	1369	827	Łagiewniki	dolnośląskie	959,85
1312	907	709	828	Kuślin	wielkopolskie	959,55
1307	1292	1046	829	Lipnica Wielka	małopolskie	959,27
598	740	880	830	Krokowa	pomorskie	957,17
1259	1193	1032	831	Goleszów	śląskie	956,60
1129	1444	1424	832	Godkowo	warmińsko-mazurskie	956,47
1049	966	1195	833	Goszczyń	mazowieckie	955,98
840	881	861	834	Haczów	podkarpackie	955,70
1100	1035	488	835	Miedzna	mazowieckie	955,67
1293	1257	1152	836	Domanice	mazowieckie	955,58
1126	1111	983	837	Kęsowo	kujawsko-pomorskie	953,11
275	486	738	838	Jeżów Sudecki	dolnośląskie	952,12
862	951	1060	839	Damnica	pomorskie	951,92
406	499	574	840	Biskupice	małopolskie	951,88
395	260	248	841	Herby	śląskie	950,54
727	841	642	842	Prażmów	mazowieckie	949,09
321	467	495	843	Osiek	pomorskie	948,34
1306	1366	1051	844	Krasiczyn	podkarpackie	948,29
1116	1255	1464	845	Grabowiec	lubelskie	947,76
753	777	959	846	Rokitno	lubelskie	947,60
1121	947	771	847	Dąbrowa Chelmińska	kujawsko-pomorskie	947,25
615	386	389	848	Wadowice Górne	podkarpackie	946,46
844	627	670	849	Kamienica	małopolskie	946,30
908	994	827	850	Zalesie	lubelskie	945,43
1124	1039	924	851	Radłów	opolskie	945,36
596	636	529	852	Lipie	śląskie	945,30
217	228	618	853	Wojślawice	lubelskie	944,96
257	513	475	854	Baranowo	mazowieckie	943,96
165	420	693	855	Nowa Karczma	pomorskie	943,48
956	851	641	856	Skrzyszów	małopolskie	943,35
383	501	1159	857	Brzeziny	łódzkie	943,30
582	710	452	858	Nielisz	lubelskie	943,22
952	632	259	859	Mszana	śląskie	941,82
936	927	640	860	Nieborów	łódzkie	941,50
957	910	749	861	Pysznicza	podkarpackie	939,89
820	743	811	862	Lubicz	kujawsko-pomorskie	939,10
300	358	536	863	Mińsk Mazowiecki	mazowieckie	937,41
637	552	799	864	Igołomia-Wawrzeńczyce	małopolskie	936,87

## GMINY WIEJSKIE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
745	888	1139	865	Zbiczno	kujawsko-pomorskie	935,77
381	238	620	866	Kodeń	lubelskie	935,39
51	55	142	867	Kaliska	pomorskie	934,73
875	724	583	868	Rzezawa	małopolskie	934,53
980	730	832	869	Łubniany	opolskie	933,22
879	671	426	870	Pszczółki	pomorskie	933,10
977	1003	1215	871	Zwierzyn	lubuskie	930,85
1403	1222	1378	872	Gzy	mazowieckie	929,36
1379	1351	898	873	Baboszewo	mazowieckie	929,22
648	561	519	874	Garbatka-Letnisko	mazowieckie	928,75
1108	977	990	875	Zakrzówek	lubelskie	926,67
695	893	968	876	Żegocina	małopolskie	926,54
1473	1197	556	877	Stary Dziergoń	pomorskie	926,50
1102	1107	1033	878	Burzenin	łódzkie	925,44
109	387	521	879	Lubin	dolnośląskie	925,11
1479	1511	1496	880	Radzanów	mazowieckie	924,57
1202	1152	1394	881	Baranów	mazowieckie	923,50
681	1220	831	882	Stara Dąbrowa	zachodniopomorskie	923,35
983	1017	1069	883	Gózd	mazowieckie	923,15
705	698	676	884	Komarówka Podlaska	lubelskie	922,95
1022	652	437	885	Grabów nad Pilicą	mazowieckie	922,28
1261	1169	1148	886	Brzozie	kujawsko-pomorskie	922,11
962	794	944	887	Tarnowiec	podkarpackie	921,12
893	862	1117	888	Piecki	warmińsko-mazurskie	921,12
995	965	1005	889	Kąkolewnica Wschodnia	lubelskie	920,58
579	635	1190	890	Spytkowice	małopolskie	920,40
502	808	919	891	Dębe Wielkie	mazowieckie	919,98
825	447	464	892	Jerzmanowice-Przegonia	małopolskie	919,70
1385	1215	1014	893	Świnna	śląskie	919,67
1408	1424	1078	894	Rozdrażew	wielkopolskie	919,66
662	661	894	895	Tereszpol	lubelskie	918,28
1153	1289	1249	896	Siemień	lubelskie	917,83
332	673	938	897	Nowe Piekuty	podlaskie	917,31
1147	1029	808	898	Zławieś Wielka	kujawsko-pomorskie	917,01
1461	1363	947	899	Stare Juchy	warmińsko-mazurskie	916,79
974	983	810	900	Janowiec Kościelny	warmińsko-mazurskie	915,55
1053	758	666	901	Miastkowo	podlaskie	914,92
379	492	687	902	Chełm	lubelskie	914,14
855	1046	1017	903	Fabianki	kujawsko-pomorskie	913,55
968	735	730	904	Dębno	małopolskie	913,30
1172	1265	1232	905	Tymbark	małopolskie	912,86
1186	1065	773	906	Nowy Kawęczyn	łódzkie	912,78
635	760	913	907	Żarów	łódzkie	912,20
859	972	957	908	Krzęcin	zachodniopomorskie	911,42
832	664	1019	909	Brzeźnica	małopolskie	911,03
1358	926	1020	910	Stara Kornica	mazowieckie	910,93
864	854	879	911	Dobre	kujawsko-pomorskie	909,59
402	314	196	912	Czermin	podkarpackie	909,08

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
376	312	547	913	Leżajsk	podkarpackie	909,05
1475	1262	1004	914	Mniszów	łódzkie	908,11
506	456	660	915	Sadowne	mazowieckie	908,11
1433	1331	1079	916	Raclawice	małopolskie	908,05
1062	998	769	917	Siennica	mazowieckie	906,47
561	640	796	918	Łąpsze Niżne	małopolskie	905,71
413	618	654	919	Dlutów	łódzkie	905,61
733	626	576	920	Bochnia	małopolskie	905,56
1535	1507	1452	921	Bolesław	małopolskie	905,33
110	284	484	922	Parchowo	pomorskie	904,35
411	419	407	923	Zapolice	łódzkie	903,56
370	315	473	924	Mogilany	małopolskie	902,84
1134	1033	1030	925	Zbuczyn	mazowieckie	902,51
1436	1252	1123	926	Cewice	pomorskie	902,34
384	344	481	927	Olszewo-Borki	mazowieckie	902,31
1109	1207	1416	928	Łęki Szlacheckie	łódzkie	901,93
1304	1051	1035	929	Charsznica	małopolskie	901,07
423	1126	1164	930	Kończygłowy	pomorskie	900,33
669	946	706	931	Ostaszewo	pomorskie	899,27
1065	1146	1172	932	Płońsk	mazowieckie	898,89
814	960	1273	933	Michów	lubelskie	898,41
1493	1491	1473	934	Bojadła	lubuskie	898,27
1327	1372	1344	935	Jasło	podkarpackie	897,68
717	515	707	936	Aleksandrów	łódzkie	897,43
1230	1201	964	937	Niedźwiada	lubelskie	897,05
1391	1355	1158	938	Strzelce Wielkie	łódzkie	896,81
525	742	491	939	Lisewo	kujawsko-pomorskie	895,66
226	261	405	940	Przygodzice	wielkopolskie	895,26
766	1005	987	941	Mysłakowice	dolnośląskie	894,20
535	1023	1151	942	Borzechów	lubelskie	893,15
1001	1371	1207	943	Damaśławek	wielkopolskie	893,09
1319	1380	1442	944	Kołaki Kościelne	podlaskie	892,81
988	1143	982	945	Wolanów	mazowieckie	892,02
1452	1450	1340	946	Świerczów	opolskie	891,20
1466	1420	992	947	Rojewo	kujawsko-pomorskie	890,24
1054	1381	1449	948	Zakrzewo	kujawsko-pomorskie	889,91
127	184	1138	949	Dzierzkowice	lubelskie	889,63
1094	890	784	950	Dubeninki	warmińsko-mazurskie	889,56
145	183	402	951	Ciechanów	mazowieckie	889,08
761	909	1028	952	Ornontowice	śląskie	888,77
1471	1379	1318	953	Krzymów	wielkopolskie	888,60
785	800	848	954	Sanok	podkarpackie	888,22
742	956	1419	955	Milki	warmińsko-mazurskie	888,09
149	239	327	956	Sokolniki	łódzkie	887,79
348	580	943	957	Siemkowice	łódzkie	887,38
344	1087	1231	958	Ryczywół	wielkopolskie	887,34
214	223	310	959	Rędziny	śląskie	887,24
822	748	1002	960	Lipno	kujawsko-pomorskie	886,84



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1106	815	910	961	Świątki	warmińsko-mazurskie	886,56
400	874	1094	962	Lniano	kujawsko-pomorskie	885,67
371	585	549	963	Jaków	mazowieckie	885,07
808	896	1479	964	Platerów	mazowieckie	884,12
477	690	752	965	Dobra	małopolskie	883,97
758	944	821	966	Jaworze	śląskie	883,91
1092	985	788	967	Niechlów	dolnośląskie	883,62
904	847	1379	968	Łabunie	lubelskie	882,65
224	460	809	969	Wieliczki	warmińsko-mazurskie	882,48
1359	1273	1050	970	Sońsk	mazowieckie	881,57
496	692	1265	971	Zakrzew	lubelskie	881,09
367	435	948	972	Stolno	kujawsko-pomorskie	879,31
1381	1385	1277	973	Miączyn	lubelskie	878,93
854	863	750	974	Żary	lubuskie	878,80
272	310	874	975	Lubiewo	kujawsko-pomorskie	878,21
1398	1348	859	976	Dąbrowa	opolskie	878,03
1135	1213	1216	977	Stromiec	mazowieckie	877,00
236	78	252	978	Tuplice	lubuskie	876,99
700	897	825	979	Zgierz	łódzkie	876,24
1196	987	1007	980	Magnuszew	mazowieckie	876,12
1352	1486	1376	981	Spytkowice	małopolskie	875,83
961	908	828	982	Kamionka Wielka	małopolskie	875,27
478	532	611	983	Złotów	wielkopolskie	874,57
299	280	211	984	Bačkowice	świętokrzyskie	874,55
1060	861	719	985	Nagłowice	świętokrzyskie	874,52
1392	1462	1387	986	Wilga	mazowieckie	873,88
781	784	671	987	Raciąż	mazowieckie	873,73
431	306	496	988	Zgorzelec	dolnośląskie	873,30
718	1315	1233	989	Witonia	łódzkie	872,53
775	839	598	990	Belsk Duży	mazowieckie	872,33
1532	1499	1029	991	Brojce	zachodniopomorskie	871,97
1235	1224	1095	992	Dębowiec	podkarpackie	871,83
430	770	1187	993	Jastrzębia	mazowieckie	871,02
765	906	1092	994	Spiczyn	lubelskie	870,87
617	1057	1096	995	Skrwilno	kujawsko-pomorskie	870,12
911	1044	1099	996	Ranizów	podkarpackie	869,60
1465	1448	1389	997	Bocki	podlaskie	869,43
1315	1279	1174	998	Orońsko	mazowieckie	867,78
1181	1253	1337	999	Przytyk	mazowieckie	863,87
1233	1198	1024	1000	Domaniewice	łódzkie	863,71
857	868	742	1001	Izbicko	opolskie	861,33
1036	1139	974	1002	Konopnica	łódzkie	860,83
871	853	1275	1003	Siedlisko	lubuskie	860,74
698	576	465	1004	Gródek	podlaskie	857,53
428	494	870	1005	Skape	lubuskie	857,12
787	579	589	1006	Góra Świętej Małgorzaty	łódzkie	856,49
905	924	756	1007	Puławy	lubelskie	855,99
1096	1194	530	1008	Brańszczyk	mazowieckie	855,96

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
752	1214	1150	1009	Czerwin	mazowieckie	854,60
499	534	903	1010	Garwolin	mazowieckie	854,37
892	877	623	1011	Kolno	podlaskie	854,29
713	747	434	1012	Wymiarki	lubuskie	853,47
1168	1011	920	1013	Czarna	podkarpackie	853,42
835	832	409	1014	Kodrąb	łódzkie	853,04
1122	1258	1167	1015	Kamieniec	wielkopolskie	852,10
1237	1342	732	1016	Świercze	mazowieckie	850,55
532	721	602	1017	Chodzież	wielkopolskie	849,92
1163	1300	1250	1018	Krościenko Wyżne	podkarpackie	849,54
1220	1305	1285	1019	Krasnosielc	mazowieckie	847,65
1258	1082	1043	1020	Strzeleczyki	opolskie	847,25
1044	1098	1128	1021	Przemysł	podkarpackie	847,22
754	992	856	1022	Gorzków	lubelskie	847,10
329	372	626	1023	Kobiór	śląskie	846,38
970	885	1003	1024	Jarosław	podkarpackie	845,90
1167	1120	1010	1025	Działdowo	warmińsko-mazurskie	845,22
363	179	295	1026	Buczkowice	śląskie	842,53
359	324	912	1027	Konstantynów	lubelskie	841,12
1187	1159	1450	1028	Starozreby	mazowieckie	840,66
189	487	1116	1029	Terespól	lubelskie	839,57
1024	981	967	1030	Jasienica	śląskie	839,25
451	785	757	1031	Sulęcyno	pomorskie	839,16
254	226	185	1032	Wierzchnas	łódzkie	838,74
943	1036	845	1033	Łososina Dolna	małopolskie	838,25
749	1182	1335	1034	Głowaczów	mazowieckie	838,23
107	367	1059	1035	Krzemieniewo	wielkopolskie	837,95
1098	866	677	1036	Sienno	mazowieckie	837,31
1494	1394	1184	1037	Gielniów	mazowieckie	836,62
975	1037	604	1038	Abramów	lubelskie	836,07
1488	1454	1395	1039	Trzuszczany	lubelskie	836,05
991	1221	923	1040	Mycielin	wielkopolskie	835,41
762	752	780	1041	Świnice Warckie	łódzkie	835,19
1419	1247	1130	1042	Mircze	lubelskie	834,85
276	350	428	1043	Chorkówka	podkarpackie	834,63
386	468	946	1044	Mirów	mazowieckie	833,74
757	1006	1141	1045	Białopole	lubelskie	829,28
845	921	733	1046	Serokomla	lubelskie	829,14
185	265	793	1047	Adamów	lubelskie	827,42
279	503	541	1048	Walim	dolnośląskie	827,14
180	219	590	1049	Osie	kujawsko-pomorskie	825,90
887	830	672	1050	Mstów	śląskie	825,86
769	1097	1142	1051	Kazanów	mazowieckie	825,51
719	669	980	1052	Gołuchów	wielkopolskie	824,83
668	1083	940	1053	Brudzew	wielkopolskie	824,56
1145	1233	1322	1054	Dobrcz	kujawsko-pomorskie	822,01
1378	1345	906	1055	Jemielnica	opolskie	821,56
280	719	388	1056	Gać	podkarpackie	821,02

## GMINY WIEJSKIE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
455	631	532	1057	Dębica Kaszubska	pomorskie	820,67
984	1090	1197	1058	Raba Wyżna	małopolskie	820,42
992	970	1081	1059	Siepraw	małopolskie	820,01
987	1232	1146	1060	Zarszyn	podkarpackie	819,84
1335	1333	1154	1061	Laskowa	małopolskie	817,05
1176	1216	962	1062	Żmudź	lubelskie	816,48
1522	1485	1341	1063	Białogard	zachodniopomorskie	816,33
260	474	625	1064	Włoszakowice	wielkopolskie	811,51
1397	1377	1251	1065	Łaskarzew	mazowieckie	811,41
554	449	603	1066	Zadzim	łódzkie	810,46
56	107	765	1067	Łubowo	wielkopolskie	809,90
697	1064	1022	1068	Świerklany	śląskie	809,72
524	782	1316	1069	Grzegorzew	wielkopolskie	809,71
777	799	846	1070	Kawęczyn	wielkopolskie	808,73
1421	1518	1487	1071	Brodnica	wielkopolskie	808,10
1518	1505	1413	1072	Ruja	dolnośląskie	807,98
1099	1332	1122	1073	Grajewo	podlaskie	807,98
1005	941	786	1074	Kotuń	mazowieckie	807,65
1213	1009	883	1075	Mierzęcice	śląskie	806,83
849	597	586	1076	Bielsk Podlaski	podlaskie	805,69
909	856	876	1077	Lipno	wielkopolskie	805,61
415	628	794	1078	Augustów	podlaskie	805,41
1200	1344	1134	1079	Komarów-Osada	lubelskie	804,38
41	123	525	1080	Korycin	podlaskie	804,34
1045	1012	949	1081	Jejkowice	śląskie	804,12
776	980	1418	1082	Poświętne	łódzkie	803,62
520	514	710	1083	Skórcz	pomorskie	803,26
638	598	984	1084	Rudziniec	śląskie	803,24
128	212	789	1085	Santok	lubuskie	802,54
768	356	725	1086	Ruda-Huta	lubelskie	801,93
609	859	1034	1087	Majdan Królewski	podkarpackie	801,26
947	1088	1255	1088	Kozłów	małopolskie	799,47
1274	1246	1210	1089	Zbrosławice	śląskie	799,46
1245	864	638	1090	Kowale Oleckie	warmińsko-mazurskie	797,81
369	659	941	1091	Krasne	podkarpackie	797,40
1283	1021	699	1092	Unisław	kujawsko-pomorskie	797,39
1297	1286	1018	1093	Krzywdą	lubelskie	796,32
924	855	907	1094	Gorzyce	śląskie	795,14
1506	1202	1011	1095	Gręboszów	małopolskie	794,92
1112	878	1058	1096	Mniów	świętokrzyskie	794,61
1514	1517	1261	1097	Przewóz	lubuskie	794,61
333	276	577	1098	Sztutowo	pomorskie	792,98
87	136	165	1099	Zaleszany	podkarpackie	792,16
1125	1066	1299	1100	Radomyśl nad Sanem	podkarpackie	791,67
1294	1483	1169	1101	Ciechocin	kujawsko-pomorskie	791,62
607	1045	795	1102	Czarnocin	świętokrzyskie	790,66
1313	1294	1037	1103	Lisia Góra	małopolskie	790,65
702	997	629	1104	Zarzecze	podkarpackie	790,62

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
885	964	972	1105	Łańcut	podkarpackie	790,46
711	773	900	1106	Dobrzeń Wielki	opolskie	790,01
616	763	901	1107	Brańsk	podlaskie	789,70
1042	892	1001	1108	Czudec	podkarpackie	789,41
628	746	1149	1109	Dąbrowa Zielona	śląskie	789,05
405	788	933	1110	Zatory	mazowieckie	789,03
434	337	447	1111	Ładzice	łódzkie	788,03
597	1013	1357	1112	Policzna	mazowieckie	786,09
1347	1362	1347	1113	Jordanów	małopolskie	785,66
688	643	1040	1114	Zduńska Wola	łódzkie	785,07
550	787	469	1115	Kijewo Królewskie	kujawsko-pomorskie	782,78
1330	1467	1478	1116	Brzyska	podkarpackie	782,34
619	650	1165	1117	Gorzyce	podkarpackie	782,31
1179	1154	1143	1118	Węgierska Górka	śląskie	780,34
630	1053	892	1119	Medyka	podkarpackie	779,76
1429	1330	1263	1120	Gaszowice	śląskie	778,24
1353	1354	1404	1121	Domaszowice	opolskie	776,06
804	1281	1111	1122	Stupsk	mazowieckie	775,94
565	975	1052	1123	Ryjewo	pomorskie	775,66
1534	1530	1511	1124	Rąbino	zachodniopomorskie	775,21
1188	1293	745	1125	Rakszawa	podkarpackie	774,90
1155	1326	1287	1126	Promna	mazowieckie	774,70
514	548	649	1127	Bodzanów	mazowieckie	774,36
747	686	1074	1128	Horodło	lubelskie	773,84
1525	1528	1480	1129	Wapno	wielkopolskie	773,50
1483	1435	1462	1130	Rytko	małopolskie	772,48
117	248	613	1131	Suchożebry	mazowieckie	771,50
720	915	801	1132	Lidzbark Warmiński	warmińsko-mazurskie	770,76
1068	1110	939	1133	Murów	opolskie	770,13
1440	1468	1408	1134	Banie Mazurskie	warmińsko-mazurskie	769,47
1310	1263	1114	1135	Poronin	małopolskie	768,71
574	809	760	1136	Godziszów	lubelskie	767,93
556	702	1222	1137	Rościszewo	mazowieckie	767,59
884	990	942	1138	Zębówice	opolskie	765,47
604	820	1243	1139	Aleksandrów	lubelskie	765,14
1482	1443	1346	1140	Skulsk	wielkopolskie	765,09
1412	1303	1388	1141	Przybiernów	zachodniopomorskie	764,61
707	838	1100	1142	Klukowo	podlaskie	764,14
382	622	1089	1143	Parzęczew	łódzkie	763,85
1229	1249	1303	1144	Świedziebnia	kujawsko-pomorskie	762,49
267	412	862	1145	Jastrząb	mazowieckie	761,83
791	415	539	1146	Dębowa Kłoda	lubelskie	760,86
313	465	866	1147	Biskupiec	warmińsko-mazurskie	760,40
794	600	931	1148	Sidra	podlaskie	759,57
555	699	843	1149	Limanowa	małopolskie	758,75
164	357	412	1150	Pabianice	łódzkie	758,46
456	831	1070	1151	Wielkie Oczy	podkarpackie	758,25
578	570	1063	1152	Brzeźnio	łódzkie	758,25



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
583	685	721	1153	Żelazków	wielkopolskie	757,49
748	767	616	1154	Słupia (Jędrzejowska)	świętokrzyskie	756,20
779	995	1133	1155	Łukowica	małopolskie	755,86
656	630	1290	1156	Waśniów	świętokrzyskie	755,58
1184	1163	1126	1157	Stare Miasto	wielkopolskie	753,71
658	791	636	1158	Łyszkowice	łódzkie	752,42
122	258	1065	1159	Leoncin	mazowieckie	751,61
461	516	929	1160	Kościelec	wielkopolskie	751,15
436	816	1125	1161	Dąbrówka	mazowieckie	750,76
888	825	797	1162	Oleśnica	dolnośląskie	749,96
868	734	685	1163	Ostrów Wielkopolski	wielkopolskie	749,64
1071	902	1105	1164	Osiek Mały	wielkopolskie	749,49
666	684	663	1165	Smętowo Graniczne	pomorskie	748,69
1131	1261	1189	1166	Raciechowice	małopolskie	746,94
1051	1076	1455	1167	Rudka	podlaskie	746,78
1441	1084	871	1168	Obrazów	świętokrzyskie	746,08
1509	1508	1428	1169	Lutocin	mazowieckie	744,82
919	872	1144	1170	Miłkowice	dolnośląskie	744,36
830	894	1031	1171	Rudniki	opolskie	743,24
900	675	836	1172	Piątnica	podlaskie	742,50
823	1058	1311	1173	Bejsce	świętokrzyskie	741,83
1527	1529	1510	1174	Warnice	zachodniopomorskie	741,37
1303	1239	1458	1175	Gidle	łódzkie	741,09
326	440	515	1176	Nowa Sucha	mazowieckie	740,88
503	517	545	1177	Wysokie Mazowieckie	podlaskie	740,46
559	1091	921	1178	Łęczyce	pomorskie	740,28
1201	1284	1292	1179	Borkowice	mazowieckie	738,28
869	716	717	1180	Puszcza Marińska	mazowieckie	736,25
694	795	682	1181	Krośnice	dolnośląskie	734,14
949	771	647	1182	Łaziska	lubelskie	733,03
442	256	274	1183	Miasteczko Krajeńskie	wielkopolskie	732,73
1287	1288	1252	1184	Łapanów	małopolskie	731,44
1458	1423	1361	1185	Sadkowice	łódzkie	729,67
1012	978	981	1186	Złotoryja	dolnośląskie	728,05
1446	1426	1305	1187	Głowno	łódzkie	727,34
453	755	1254	1188	Chmielno	pomorskie	725,38
1416	1472	1382	1189	Siekierczyn	dolnośląskie	723,78
1162	1392	1268	1190	Połajewo	wielkopolskie	722,71
256	400	450	1191	Bolesławiec	dolnośląskie	722,46
665	968	1308	1192	Rzeczonica	pomorskie	721,52
1225	1278	1145	1193	Jeleśnia	śląskie	721,50
210	283	819	1194	Jeziorzany	lubelskie	721,15
877	1104	1161	1195	Lubenia	podkarpackie	719,64
1080	1268	1284	1196	Stryszawa	małopolskie	719,44
1030	932	1242	1197	Bobrowniki	kujawsko-pomorskie	717,18
328	413	439	1198	Żyraków	podkarpackie	716,78
1266	1266	1371	1199	Grunwald	warmińsko-mazurskie	716,55
85	378	570	1200	Nowa Wieś Wielka	kujawsko-pomorskie	716,49
285	1071	1271	1201	Płoskinia	warmińsko-mazurskie	716,41
1137	1014	1127	1202	Wojciechowice	świętokrzyskie	716,26

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
981	1141	1208	1203	Oświęcim	małopolskie	715,97
1371	1365	1055	1204	Karczmiska	lubelskie	715,23
1003	1230	1333	1205	Złota	świętokrzyskie	713,82
935	1002	1006	1206	Gorlice	małopolskie	713,05
1537	1519	1173	1207	Łanięta	łódzkie	712,80
1247	1270	1113	1208	Pawłowiczki	opolskie	712,45
511	919	1155	1209	Przemęt	wielkopolskie	712,25
780	1389	1264	1210	Naruszewo	mazowieckie	712,11
144	149	694	1211	Chelmiec	małopolskie	710,92
452	672	955	1212	Fryszak	podkarpackie	710,90
1388	1413	1300	1213	Koszarawa	śląskie	710,72
839	1251	1025	1214	Sosnówka	lubelskie	708,87
1384	988	937	1215	Stary Brus	lubelskie	706,52
341	425	751	1216	Mochowo	mazowieckie	706,49
837	1350	1137	1217	Sztabin	podlaskie	705,76
1333	1329	1401	1218	Kiwity	warmińsko-mazurskie	705,37
790	1105	1398	1219	Stara Kamienica	dolnośląskie	704,67
1387	1410	1493	1220	Bulkowo	mazowieckie	703,52
1041	1211	1313	1221	Radzanowo	mazowieckie	702,82
1269	1295	1217	1222	Golymin-Ośrodek	mazowieckie	702,53
1331	1429	1403	1223	Suszec	śląskie	702,34
590	1109	1047	1224	Buczek	łódzkie	701,53
1234	1269	1380	1225	Milówka	śląskie	701,29
1128	1356	1229	1226	Bierawa	opolskie	701,22
764	823	774	1227	Jednorozec	mazowieckie	700,93
1329	1304	1354	1228	Bojszowy	śląskie	700,74
74	562	857	1229	Rossosz	lubelskie	697,80
704	725	783	1230	Hazlach	śląskie	697,28
802	984	1191	1231	Gródek nad Dunajcem	małopolskie	695,95
1423	1210	1198	1232	Komprachcice	opolskie	694,33
1426	1409	1304	1233	Pcim	małopolskie	694,17
801	1160	1239	1234	Podegrodzie	małopolskie	692,74
488	843	1291	1235	Lubasz	wielkopolskie	691,45
1316	1325	973	1236	Pietrowice Wielkie	śląskie	691,09
1169	1118	1236	1237	Gowarczów	świętokrzyskie	690,81
1346	1302	1181	1238	Gawłuszowice	podkarpackie	690,39
1443	1405	1225	1239	Cieszków	dolnośląskie	688,85
899	933	1023	1240	Bestwina	śląskie	687,56
1435	1374	1381	1241	Hrubieszów	lubelskie	686,78
193	289	614	1242	Pruszcz Gdański	pomorskie	684,35
889	738	557	1243	Krasnystaw	lubelskie	682,95
183	247	976	1244	Malczyce	dolnośląskie	682,06
1180	1430	1281	1245	Czarny Dunajec	małopolskie	679,83
1299	1243	1289	1246	Ślemień	śląskie	679,57
1414	1440	1321	1247	Kowala	mazowieckie	679,42
573	612	669	1248	Wąsowo	mazowieckie	677,17
380	605	746	1249	Susiec	lubelskie	675,44
1480	1322	1245	1250	Nowe Miasto nad Wartą	wielkopolskie	674,86
468	590	1102	1251	Zembrzyce	małopolskie	672,28
1119	1095	1008	1252	Gromnik	małopolskie	671,24

## GMINY WIEJSKIE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1318	1427	1513	1253	Kuczbork-Osada	mazowieckie	670,98
523	507	499	1254	Rudnik	śląskie	670,29
231	218	312	1255	Somianka	mazowieckie	670,02
448	564	807	1256	Goworowo	mazowieckie	669,67
71	293	995	1257	Wądroże Wielkie	dolnośląskie	669,62
1215	1217	1182	1258	Strzałkowo	wielkopolskie	669,20
1002	1195	1310	1259	Sabnie	mazowieckie	668,95
1448	1173	1226	1260	Chłopice	podkarpackie	668,45
1400	1373	1435	1261	Dynów	podkarpackie	667,05
175	442	918	1262	Radziejów	kujawsko-pomorskie	666,85
1073	1016	1326	1263	Lubrza	opolskie	665,35
1070	1117	1185	1264	Nędza	śląskie	665,01
1151	1225	1353	1265	Wiązownica	podkarpackie	663,01
990	955	1012	1266	Kutno	łódzkie	662,53
1292	1145	1205	1267	Babiak	wielkopolskie	661,83
667	645	806	1268	Dzierżonów	dolnośląskie	661,62
634	599	1085	1269	Niemce	lubelskie	661,14
784	887	1234	1270	Sadlinki	pomorskie	660,07
1528	1504	1383	1271	Komańcza	podkarpackie	657,76
1193	1259	1238	1272	Gostynin	mazowieckie	656,20
1399	1442	1402	1273	Grębków	mazowieckie	655,17
699	617	1080	1274	Malbork	pomorskie	654,05
349	828	1339	1275	Dominowo	wielkopolskie	653,67
1174	1030	675	1276	Borowa	podkarpackie	653,33
1411	1487	1385	1277	Kielcygłów	łódzkie	653,26
298	488	805	1278	Trzyciąż	małopolskie	653,11
293	363	512	1279	Wiśniowa	podkarpackie	652,71
1015	1128	1276	1280	Gniewoszów	mazowieckie	652,30
1091	1209	1230	1281	Łodygowice	śląskie	651,12
1395	1349	952	1282	Rytwiany	świętokrzyskie	650,85
605	638	637	1283	Samorzec	świętokrzyskie	650,32
979	1026	1209	1284	Lasowice Wielkie	opolskie	649,29
664	783	988	1285	Zamość	lubelskie	648,32
1118	1229	1306	1286	Sieroszewice	wielkopolskie	647,19
566	566	744	1287	Brenna	śląskie	647,08
1205	857	1269	1288	Grodzisk	podlaskie	645,77
486	430	553	1289	Stargard Szczeciński	zachodniopomorskie	643,37
1115	1062	1071	1290	Czarnków	wielkopolskie	642,66
1177	1135	1203	1291	Jedlińsk	mazowieckie	642,63
806	772	1206	1292	Skołyszyn	podkarpackie	642,14
920	948	1077	1293	Janowiec	lubelskie	640,57
1165	1121	1260	1294	Łabowa	małopolskie	638,26
655	805	1042	1295	Lelis	mazowieckie	638,13
1370	1336	1177	1296	Małdyty	warmińsko-mazurskie	638,09
553	519	734	1297	Świlcza	podkarpackie	636,15
562	754	1374	1298	Bystra-Sidzina	małopolskie	635,96
1192	1196	1088	1299	Kraśniczyn	lubelskie	635,06
622	1027	1061	1300	Zebrzydowice	śląskie	632,83
1531	1516	1506	1301	Markusy	warmińsko-mazurskie	630,16
508	634	993	1302	Masłów	świętokrzyskie	630,05

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1342	1437	1469	1303	Będków	łódzkie	629,49
1009	1132	1157	1304	Obrowo	kujawsko-pomorskie	628,91
1032	1170	1425	1305	Wohryń	lubelskie	627,03
1114	1162	1343	1306	Biała Podlaska	lubelskie	626,20
1089	1079	1108	1307	Rajcza	śląskie	625,87
116	174	501	1308	Zawonia	dolnośląskie	625,84
1321	1421	1499	1309	Zbójna	podlaskie	624,69
856	883	1038	1310	Zaniemyśl	wielkopolskie	623,43
1236	1402	1397	1311	Miedzna	śląskie	623,05
1309	1307	1352	1312	Trzebiel	lubuskie	620,16
922	1022	1097	1313	Kolbiel	mazowieckie	619,74
458	504	1257	1314	Markłowice	śląskie	619,54
1057	1028	1201	1315	Cmolas	podkarpackie	617,45
944	886	1086	1316	Bielsk	mazowieckie	617,16
1501	1502	1459	1317	Łambinowice	opolskie	615,34
1047	1106	1160	1318	Gdów	małopolskie	614,44
1101	943	1221	1319	Turobin	lubelskie	614,29
672	1142	1278	1320	Chodów	wielkopolskie	613,69
64	75	417	1321	Jasienica Rosielna	podkarpackie	612,49
1063	898	1282	1322	Dąbrowa Biskupia	kujawsko-pomorskie	611,30
763	917	877	1323	Rokietnica	podkarpackie	610,06
1077	1175	1219	1324	Walcz	zachodniopomorskie	609,46
462	858	1066	1325	Kętrzyn	warmińsko-mazurskie	608,89
1351	1383	1244	1326	Rząśnia	mazowieckie	607,23
1148	1226	1262	1327	Wola Mysłowska	lubelskie	605,46
1496	1456	1272	1328	Wierzchosławice	małopolskie	605,05
1033	1137	1336	1329	Warta Bolesławiecka	dolnośląskie	603,31
1150	833	927	1330	Trzydnik Duży	lubelskie	602,17
1336	1357	963	1331	Sadki	kujawsko-pomorskie	601,41
898	969	1178	1332	Pleśna	małopolskie	600,92
1123	1157	1267	1333	Niedzwiedz	małopolskie	598,45
1453	1382	1293	1334	Świdwin	zachodniopomorskie	598,20
1178	1136	1140	1335	Biały Dunajec	małopolskie	596,62
1489	1510	1405	1336	Płoniawy-Bramura	mazowieckie	593,89
269	674	1417	1337	Marciszów	dolnośląskie	591,62
1422	1460	1362	1338	Pawłosiów	podkarpackie	591,43
627	1040	1073	1339	Maszewo	lubuskie	589,33
1481	1492	1454	1340	Janowice Wielkie	dolnośląskie	589,10
953	931	977	1341	Kunice	dolnośląskie	587,83
1223	1103	1183	1342	Manowo	zachodniopomorskie	587,41
1018	1063	1049	1343	Chynów	mazowieckie	586,85
1289	1398	1437	1344	Mała Wieś	mazowieckie	585,99
537	750	1258	1345	Krukłanki	warmińsko-mazurskie	585,24
1013	1231	1386	1346	Dąbrowa	kujawsko-pomorskie	584,84
1141	1077	1211	1347	Mszana Dolna	małopolskie	584,75
1197	901	917	1348	Koczala	pomorskie	584,51
1248	1155	1044	1349	Rozprza	łódzkie	582,86
1000	1131	1355	1350	Drawsko	wielkopolskie	580,85
1348	1439	1327	1351	Wielowieś	śląskie	579,76
1093	1172	1162	1352	Sarnaki	mazowieckie	579,74



2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1406	1416	1430	1353	Kramsk	wielkopolskie	577,88
1231	1337	1323	1354	Radziemice	małopolskie	574,59
828	1180	1414	1355	Nowy Duninów	mazowieckie	574,13
538	900	1372	1356	Odrzywół	mazowieckie	573,76
521	732	1194	1357	Czarna	podkarpackie	573,09
1288	1367	1400	1358	Tarłów	świętokrzyskie	571,55
1340	1401	1440	1359	Mielezyn	wielkopolskie	567,31
867	1047	823	1360	Borzęcin	małopolskie	566,14
1363	1406	1370	1361	Domaradz	podkarpackie	565,56
1291	1188	1465	1362	Bielawy	łódzkie	564,19
1136	1343	1415	1363	Białobrzegi	podkarpackie	562,09
1356	1387	1438	1364	Imielno	świętokrzyskie	560,76
526	511	1021	1365	Michałów	świętokrzyskie	560,68
1530	1531	1485	1366	Mędrzechów	małopolskie	560,45
1508	1494	1468	1367	Osiek Jasielski	podkarpackie	558,34
600	583	1196	1368	Secemin	świętokrzyskie	556,26
1038	929	759	1369	Polska Cerekiew	opolskie	555,29
1499	1500	1474	1370	Radgoszcz	małopolskie	555,13
197	654	1325	1371	Krasne	mazowieckie	554,94
1263	1375	1365	1372	Lubień	małopolskie	554,36
1533	1532	1519	1373	Osieczna	pomorskie	553,75
1372	1274	1298	1374	Żoźnia	podkarpackie	552,18
725	875	1057	1375	Aleksandrów Kujawski	kujawsko-pomorskie	550,30
618	801	824	1376	Oporów	łódzkie	549,49
401	802	1218	1377	Grabowo	podlaskie	549,45
783	916	960	1378	Koniusza	małopolskie	549,45
1410	1447	1444	1379	Kikół	kujawsko-pomorskie	546,80
464	1122	897	1380	Brzeźno	zachodniopomorskie	544,46
653	840	1091	1381	Rogowo	kujawsko-pomorskie	543,48
819	813	715	1382	Będzino	zachodniopomorskie	543,42
1462	1509	1494	1383	Lelkowo	warmińsko-mazurskie	542,92
142	227	468	1384	Stare Czarnowo	zachodniopomorskie	542,88
61	89	994	1385	Słupia	łódzkie	542,11
1075	1299	1457	1386	Gardeja	pomorskie	540,43
1300	1475	1426	1387	Szastarka	lubelskie	540,30
1161	1395	1421	1388	Gorzkowice	łódzkie	538,89
960	1393	1358	1389	Srokowo	warmińsko-mazurskie	538,63
114	316	854	1390	Grodzisko Dolne	podkarpackie	537,99
540	852	1213	1391	Bartniczka	kujawsko-pomorskie	537,57
966	918	1168	1392	Niechanowo	wielkopolskie	534,42
1280	1161	1301	1393	Gubin	lubuskie	528,61
1464	1484	1363	1394	Grudusk	mazowieckie	527,15
942	1067	1280	1395	Jabłonka	małopolskie	526,51
1222	1176	1188	1396	Więprz	małopolskie	524,27
482	989	1364	1397	Potworów	mazowieckie	520,51
1396	1458	1514	1398	Sawin	lubelskie	519,98
1472	1478	1475	1399	Kozłowo	warmińsko-mazurskie	519,05
82	129	822	1400	Luzino	pomorskie	518,62
1260	1275	1377	1401	Siedlec	wielkopolskie	518,06
786	826	1179	1402	Gościeradów	lubelskie	517,86

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
626	776	1131	1403	Zagrodno	dolnośląskie	516,36
1360	1346	1214	1404	Jemielno	dolnośląskie	515,31
1393	1465	1460	1405	Sorkwity	warmińsko-mazurskie	515,21
912	1116	1349	1406	Konopiska	śląskie	512,58
1173	1199	1041	1407	Skarżysko Kościelne	świętokrzyskie	508,84
1072	1267	1410	1408	Piaski	wielkopolskie	508,04
1386	1415	1472	1409	Subkowy	pomorskie	506,94
1010	1171	1256	1410	Lipowa	śląskie	506,14
798	1025	1359	1411	Ostrów Mazowiecka	mazowieckie	505,29
950	1324	1517	1412	Wilczęta	warmińsko-mazurskie	505,26
778	914	1373	1413	Czarna	podkarpackie	503,79
689	837	1106	1414	Dębowiec	śląskie	502,19
674	845	1332	1415	Łukta	warmińsko-mazurskie	502,10
1083	1327	1483	1416	Stężycza	lubelskie	500,60
1427	1452	1312	1417	Tuczepy	świętokrzyskie	496,00
1322	1370	1500	1418	Marianowo	zachodniopomorskie	495,70
1277	1241	1345	1419	Orły	podkarpackie	492,38
1357	1347	1489	1420	Lubsza	opolskie	492,15
996	873	1307	1421	Opatów	śląskie	490,43
1394	1320	1407	1422	Werbkowice	lubelskie	489,43
591	769	1246	1423	Sośno	kujawsko-pomorskie	488,95
1209	1313	1288	1424	Osięciny	kujawsko-pomorskie	488,80
861	899	971	1425	Łubnice	łódzkie	485,41
1469	1449	1443	1426	Uchanie	lubelskie	485,14
1349	1301	1297	1427	Porąbka	śląskie	483,18
1111	1166	1429	1428	Kłomnice	śląskie	481,75
1536	1527	1481	1429	Grzmiąca	zachodniopomorskie	481,55
1478	1469	1420	1430	Łąck	mazowieckie	480,77
1364	1391	1406	1431	Chlewiska	mazowieckie	480,42
1117	1204	1062	1432	Dzierżąźnia	mazowieckie	479,87
1086	1417	1392	1433	Osina	zachodniopomorskie	479,72
1256	1411	1436	1434	Tarnów Opolski	opolskie	479,43
941	1311	1476	1435	Olszanka	opolskie	474,81
1240	1466	1484	1436	Tczów	mazowieckie	474,66
1085	1184	1317	1437	Tarnów	małopolskie	474,26
721	1073	1120	1438	Wilków	opolskie	471,85
812	1024	1237	1439	Pionki	mazowieckie	463,36
1081	1285	1356	1440	Koszęcin	śląskie	463,11
487	610	527	1441	Stoczek	mazowieckie	462,92
805	1256	1350	1442	Braniewo	warmińsko-mazurskie	462,81
1418	1489	1375	1443	Błęków	mazowieckie	462,32
1298	1360	1351	1444	Jasieniec	mazowieckie	460,98
1146	1080	1227	1445	Nowa Brzeźnica	łódzkie	460,18
558	744	954	1446	Wejherowo	pomorskie	460,11
259	611	1054	1447	Sławno	łódzkie	459,05
1040	860	615	1448	Widuchowa	zachodniopomorskie	458,87
1498	1512	1505	1449	Szczawin Kościelny	mazowieckie	454,38
629	1183	1520	1450	Brody	lubuskie	454,17
439	393	486	1451	Białośliwie	wielkopolskie	447,31
1296	1308	1367	1452	Łączna	świętokrzyskie	445,27

## GMINY WIEJSKIE

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1431	1461	1461	1453	Brudzeń Duży	mazowieckie	444,72
338	438	778	1454	Grębów	podkarpackie	443,77
1285	1228	1166	1455	Sitno	lubelskie	440,45
1139	1338	1396	1456	Duszynki	wielkopolskie	440,13
1311	1422	1247	1457	Bierzwnik	zachodniopomorskie	439,84
1107	1248	1223	1458	Orchowo	wielkopolskie	434,05
251	476	1067	1459	Osiecznica	dolnośląskie	430,65
1275	1397	1445	1460	Ostrówek	lubelskie	429,61
1507	1414	1348	1461	Tokarnia	małopolskie	427,01
1511	1501	1411	1462	Radowo Małe	zachodniopomorskie	425,40
1035	1127	1431	1463	Kobiele Wielkie	łódzkie	422,83
1502	1480	1427	1464	Tyrawa Wołoska	podkarpackie	421,55
460	765	1423	1465	Turek	wielkopolskie	418,87
1513	1513	1503	1466	Brzeźnica	lubuskie	417,46
1211	1390	1471	1467	Dąbie	lubuskie	411,65
1006	1316	1338	1468	Bukowina Tatrzańska	małopolskie	409,97
569	1048	1302	1469	Jaświły	podlaskie	409,27
1368	1495	1502	1470	Sobienie-Jeziory	mazowieckie	408,64
998	1060	1204	1471	Poczesna	śląskie	408,37
774	991	1366	1472	Ręczno	łódzkie	406,43
1290	1451	1467	1473	Lipowiec Kościelny	mazowieckie	402,53
1529	1503	1509	1474	Dubienka	lubelskie	401,64
946	1219	1498	1475	Wilczyn	wielkopolskie	401,62
1432	1412	1441	1476	Olesno	małopolskie	400,00
842	1165	1453	1477	Kaźmierz	wielkopolskie	397,19
1138	1335	1432	1478	Wierzbica	mazowieckie	395,84
1159	1291	1360	1479	Zawidz	mazowieckie	394,71
1354	1434	1422	1480	Pakosławice	opolskie	390,93
1090	1318	1448	1481	Szydłowo	mazowieckie	386,29
1366	1384	1384	1482	Poraj	śląskie	386,28
964	1227	1490	1483	Nowy Żmigród	podkarpackie	382,39

2017-2019	2018-2020	2019-2021	2020-2022	Gmina	Województwo	Średnie wydatki majątkowe per capita 2020-2022 (tylko budżet gminy)
1504	1523	1501	1484	Pacyna	mazowieckie	376,98
1492	1481	1491	1485	Przeworno	dolnośląskie	375,51
1244	1358	1477	1486	Mietków	dolnośląskie	366,80
1324	1419	1412	1487	Tomice	małopolskie	365,54
1503	1506	1515	1488	Nozdrzec	podkarpackie	351,46
870	1272	1309	1489	Osiek	małopolskie	349,68
1084	1068	1329	1490	Bliżyn	świętokrzyskie	348,76
465	693	934	1491	Niebylec	podkarpackie	345,03
1278	1364	1434	1492	Ozorków	łódzkie	344,32
1023	1314	1492	1493	Sulików	dolnośląskie	339,35
1515	1526	1497	1494	Bytnica	lubuskie	338,70
1484	1488	1439	1495	Platerówka	dolnośląskie	330,78
1517	1525	1504	1496	Sierpc	mazowieckie	325,01
470	505	1056	1497	Łonów	świętokrzyskie	318,09
1521	1490	1466	1498	Rożwienica	podkarpackie	315,65
1486	1476	1488	1499	Olszanka	mazowieckie	315,11
330	457	969	1500	Gnojno	świętokrzyskie	314,00
1055	1089	1391	1501	Kraśnik	lubelskie	300,81
1468	1474	1495	1502	Czernice Borowe	mazowieckie	300,80
1279	1471	1518	1503	Kondratowice	dolnośląskie	300,40
1402	1520	1516	1504	Słupca	wielkopolskie	296,62
969	996	1342	1505	Przelewice	zachodniopomorskie	295,40
1367	1376	1390	1506	Bolesławiec	łódzkie	293,09
1526	1533	1523	1507	Czernichów	śląskie	275,88
1524	1522	1521	1508	Bielice	zachodniopomorskie	253,27
792	1148	1433	1509	Wręczyca Wielka	śląskie	242,76
1341	1378	1486	1510	Janowo	warmińsko-mazurskie	231,33
1166	1441	1456	1511	Rogóżno	kujawsko-pomorskie	221,51
1361	1388	1409	1512	Cisek	opolskie	199,30
545	935	1522	1513	Raciążek	kujawsko-pomorskie	118,15